

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN
13428435314968

FIRMADO POR:



senace

SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL
PARA LAS INVERSIONES SOSTENIBLES

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL MULTIANUAL

2023-2025

Comprometidos
contigo y el
ambiente

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	3
I. DECLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL	4
II. MISIÓN INSTITUCIONAL	5
III. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI) PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (OEI)	6
IV. ANEXOS	35

INTRODUCCIÓN

El presente Plan Operativo Institucional (POI) Multianual del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles - Senace para los años 2023-2025, se ha elaborado en el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026, el mismo que se encuentra articulado al Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2017-2024 del Sector Ambiental ampliado al 2026¹

El POI Multianual, es un instrumento de gestión que comprende la programación de las Actividades Operativas necesarias para ejecutar Acciones Estratégicas Institucionales definidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) además, establece los recursos financieros y las metas físicas mensuales para cada periodo anual, en relación con los logros esperados de los objetivos del PEI.

La Oficina de Planeamiento y Presupuesto, en el marco de las funciones establecidas en el ROF vigente, ha conducido el proceso de elaboración del Plan Operativo Multianual brindando soporte y asistencia técnica a los centros de costos en la aplicación metodológica para la determinación de la programación multianual de sus actividades operativas, así como del registro en el aplicativo Ceplan V.01.

Finalmente, este documento de gestión ha sido elaborado considerando la estructura mínima establecida en la Guía para el Planeamiento Institucional² en base a la estructura orgánica del Reglamento de Organización y Funciones vigente³, así como la articulación con el PEI vigente el cual desagrega las Acciones Estratégicas Institucionales identificadas en Actividades Operativas, las que contribuyen a la gestión de la entidad para el logro y cumplimiento de los indicadores asociados a los Objetivos Estratégicos Institucionales y a la Misión del Senace.

¹ Aprobado mediante Resolución Ministerial N° 385-2016-MINAM de fecha 13 de diciembre de 2016, y ampliado al 2026 a través de la Resolución Ministerial N° 069-2022- MINAM

² Aprobado mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0033-2017-CEPLAN/PCD y sus modificatorias

³ Aprobado mediante Decreto Supremo N° 009-2017-MINAM del 08 de noviembre de 2017.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

I. DECLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL

El Senace al ser una entidad que pertenece al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), busca consolidar los procesos de identificación, prevención y corrección anticipada de los impactos ambientales negativos, asimismo estamos abocados a mejorar la calidad técnica de las evaluaciones y los procesos de participación ciudadana.

En los próximos años buscamos incorporar nuevos sectores, dentro de los procesos de evaluación que tiene a cargo Senace, esto sin descuidar la calidad de nuestro accionar, además, buscamos modernizar nuestra institución, para ello entraremos con fuerza a nuevos procesos de digitalización, perfeccionamiento de nuestro marco normativo así como, guías técnicas e instrumentos para mejorar nuestras evaluaciones.

En línea de todo lo antes señalado, marcamos nuestros principales retos como institución pública, buscando afianzar nuestro rol dentro de la estructura del estado, logrando ser una entidad moderna, ágil, confiable, reconocida por su calidad técnica entre nuestros pares de la región.

Lineamientos de Política

Para alcanzar todos los retos antes señalados, el Senace ha establecido los siguientes lineamientos de Política.

1. Brindar un servicio eficiente, oportuno y predecible de certificación ambiental de proyectos de inversión, que genere confianza y credibilidad en la ciudadanía.
2. Fortalecer la institucionalidad ambiental y la articulación con los diferentes niveles de gobierno, para contribuir al desarrollo sostenible del país.
3. Fortalecer la cultura institucional, capacidades y competencias del personal para una mejor atención a los ciudadanos
4. Fortalecer una gestión transparente con rendición de cuentas oportuna y participación ciudadana informada.

II. MISIÓN INSTITUCIONAL

La Misión Institucional del Senace considera las competencias y funciones establecidas en la Ley N° 29968, Ley de Creación del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), así como la Visión Sectorial: definida en el PESEM del sector ambiental como : *“Un país moderno que aproveche sosteniblemente sus recursos naturales y que se preocupe por conservar el ambiente conciliando el desarrollo económico con la sostenibilidad ambiental en beneficio de sus ciudadanos”*

La Misión del Senace se construyó a partir de tres elementos: el rol central de la entidad, la población y los atributos, los cuales se refieren a las funciones sustantivas de la entidad, a la población a la cual se orientan nuestros servicios buscando satisfacer sus necesidades y a los atributos que definen la manera como se satisfacen las necesidades a través de los servicios que se entregan.

La Misión Institucional del Senace se encuentra descrita en la siguiente ilustración:

Coadyuvar a la prevención de los impactos ambientales a través de la emisión de la certificación ambiental a los proyectos de inversión pública, privada o de capital mixto, evaluados de manera transparente, predictiva, con calidad técnica, participativa y confiable, contribuyendo al desarrollo sostenible del país.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

El Plan Estratégico Institucional del Senace 2022-2026, contiene cuatro objetivos estratégicos del Senace los cuales se encuentran alineados a los objetivos estratégicos del Sector Ambiental, y responden a la misión institucional en el marco de las funciones generales y específicas establecidas en la Ley 29968 – Ley de creación del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace.

Gráfico N° 01: Objetivos Estratégicos Institucionales



Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

III. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI) PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (OEI)

3.1 VINCULACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS CON OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES.

Las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) son iniciativas que contribuyen a implementar la estrategia establecida por los Objetivos Estratégicos Institucionales, los cuales se concretan en bienes y servicios que el Senace entrega a sus usuarios, tomando en cuenta sus competencias y funciones.

Al respecto, las AEI priorizadas por Objetivo Estratégico Institucional para los periodos 2022 -2026, las cuales se encuentran vinculadas a la Política General de Gobierno (PGG), detalladas a continuación

Cuadro N 1. Objetivos Estratégicos y Acciones Estratégicas Institucionales

Prioridad	OEI		AEI		Vinculación con la PGG	Centro de Costos	
	Código	Vinculación con la PGG	Prioridad	Cód.			Descripción
1	OEI.01 - Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las Instituciones públicas, privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental.	Eje 2, LIN.2.3	3	AEI 01.01	Disposiciones técnico – normativas propuestas sobre evaluación ambiental disponibles para los titulares de proyectos de inversión, consultoras ambientales, entidades opinantes, entidades autoritativas, actores sociales o evaluadores.	Eje 2, LIN.2.3.	DGE
		Eje 2, LIN.2.3.	1	AEI.01.02	Procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental, realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas.	Eje 2, LIN.2.3.	DEAR/DEIN
		Eje 2, LIN.2.3.	2	AEI.01.03	Procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental realizados con calidad técnica a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas.	Eje 2, LIN.2.3.	DEAR/DEIN
		Eje 2, LIN.2.3.	4	AEI.01.04	Administración de los Registros Ambientales en el proceso de certificación ambiental, publicado oportunamente a favor de los proyectos de inversión.	Eje 2, LIN.2.3.	DGE
		Eje 2, LIN.2.3.	5	AEI.01.05	Estadísticas e indicadores realizados de manera oportuna sobre el proceso de evaluación ambiental publicada a cargo del Senace.	Eje 2, LIN.2.3.	DGE
		Eje 2, LIN.2.3.	6	AEI.01.06	Estadísticas e indicadores realizados de manera oportuna sobre desempeño de las consultoras ambientales inscritas en Registro Nacional de Consultoras Ambientales.	Eje 2, LIN.2.3.	DGE
		Eje 2, LIN.2.3.	7	AEI.01.07	Coordinaciones interinstitucionales eficaces con entidades públicas que contribuyen al óptimo desarrollo del proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión.	Eje 2, LIN.2.3.	DGE
		Eje 2, LIN.2.3.	8	AEI.01.08	Accesibilidad de la información sobre los procesos de certificación ambiental mediante la optimización de la ventanilla única de certificación ambiental.	Eje 2, LIN.2.3.	DGE

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Prioridad	OEI		AEI				Centro de Costos
	Código	Vinculación con la PGG	Prioridad	Cód.	Descripción	Vinculación con la PGG	
2	OEI.02 - Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta.	Eje 2, LIN.2.3.	1	AEI.02.01	Procesos de participación ciudadana con enfoque de género efectiva con la población de los ámbitos de intervención de los proyectos de inversión evaluados por el Senace.	Eje 2, LIN.2.3.	DEAR/DEIN
		Eje 2, LIN.2.3.	2	AEI.02.02	Proceso de sensibilización y coordinación en la certificación ambiental, de manera integral y eficaz a la ciudadanía.	Eje 2, LIN.2.3.	DGE
		Eje 2, LIN.2.3.	3	AEI.02.03	Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace.	Eje 2, LIN.2.3.	DGE
3	OEI.03 - Fortalecer la gestión Institucional del Senace.	Eje 5, LIN.5.3	12	AEI.03.01	Desarrollo del Talento Humano con Habilidades adecuadas en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	URH
		Eje 5 ⁴ , LIN.5.3	3	AEI.03.02	Implementación de transformación digital para el desarrollo sostenible del Senace.	Eje 5, LIN.5.3	OTI
		Eje 5, LIN.5.3	8	AEI.03.03	Gestión de la comunicación y difusión implementada en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	COM
		Eje 5, LIN.5.3	5	AEI.03.04	Gestión administrativa eficaz en el manejo de los recursos del Senace.	Eje 5, LIN.5.3	OA
		Eje 5, LIN.5.3	7	AEI.03.05	Sistema de Control Interno implementado en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	GG
		Eje 5, LIN.5.3	6	AEI.03.06	Sistema de integridad pública implementado de manera integral en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	GG
		Eje 5, LIN.5.3	2	AEI.03.07	Gestión por Procesos implementado en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	PLA/OPP
		Eje 5, LIN.5.3	9	AEI.03.08	Planes Institucionales aprobados de manera oportuna en materia de planeamiento estratégico en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	PLA/OPP
		Eje 5, LIN.5.3	10	AEI.03.09	Evaluación de los planes institucionales en materia de planeamiento estratégico en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	PLA/OPP
		Eje 5, LIN.5.3	11	AEI.03.10	Convenios, acuerdos o planes operativos anuales de cooperación técnica internacional suscritos y/o implementados en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	PLA/OPP
		Eje 5, LIN.5.3	4	AEI.03.11	Estudios e informes de Inversión viable/aprobada, en el marco del Invierte.pe propuestos por los órganos del Senace.	Eje 5, LIN.5.3	PLA/OPP
		Eje 5, LIN.5.3	1	AEI.03.12	Gestión presupuestaria oportuna en el Senace.	Eje 5, LIN.5.3	PRE/OPP

Fuente: PEI 2022-2026 del Senace

⁴ Eje 5: Descentralización, fortalecimiento institucional y del servicio civil; y LIN.5.3 Fortalecer los sistemas de la administración pública y del servicio civil.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

OEI			AEI				Centro de Costos
Prioridad	Código	Vinculación con la PGG	Prioridad	Cód.	Descripción	Vinculación con la PGG	
1	OEI.04 - Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace	Eje 7, LIN.7.2	1	AEI.04.01	Cultura de prevención fortalecida en el Senace.	Eje 7, LIN.7.2	OA

Asimismo, a continuación, se detallan la meta de los logros esperados para los años 2023 al 2025 por cada AEI, así como los responsables de su medición:

Cuadro 2.- Acciones Estratégicas Institucionales

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
OEI.01	Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las Instituciones públicas, privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental.	Porcentaje de proyectos de inversión que reciben Certificación Ambiental del total presentados por las instituciones públicas, privadas y mixtas.	$(\sum \text{ de Instrumentos de Ambientales aprobados que no ha recibido requerimiento de modificación del EMA al año N} / \sum \text{ del total de Instrumentos de Gestión Ambiental aprobadas por el SENACE}) * 100$	SLB	2020	91	92	93	94	95	DEAR/DEIN
OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
Acciones estratégicas del OEI.01											
AEI.01.01	Disposiciones técnico – normativas propuestas sobre evaluación ambiental disponibles para los titulares de proyectos de inversión, consultoras ambientales, entidades opinantes, entidades autoritativas, actores sociales o evaluadores.	Número de disposiciones técnico normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas.	$\sum \text{ de disposiciones técnico normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas en el año N.}$	3	2020	3	3	3	3	3	DGE

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
Acciones estratégicas del OEI.01											
AEI.01.02	Procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental, realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas.	Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	$TASA = \left[\frac{(EIA_PM_N / EIA_T_N)}{(EIA_PM_NB / EIA_T_NB)} - 1 \right] * 100$ <p>Donde: EIA_PM_N: Número de Instrumentos de Gestión Ambiental evaluados en plazos menores o iguales al establecido por el marco legal respectivo en el año N, con opinión técnica vinculante en plazo EIA_T_N: Total de Instrumentos de Gestión Ambiental evaluados en el año N. EIA_PM_NB : Número de Instrumentos de Gestión Ambiental evaluados en plazos menores o iguales al establecido por el marco legal respectivo en el año base, con opinión técnica vinculante en plazo EIA_T_NB: Total de Instrumentos de Gestión Ambiental evaluados en el año base.</p>	SLB	2020	1.5	4.6	7.7	10.8	11.4	DEAR/DEIN
		Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	$TASA = \left[\frac{(ITS_PM_N / ITS_T_N)}{(ITS_PM_NB / ITS_T_NB)} - 1 \right] * 100$ <p>Donde: ITS_PM_N : Número de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados en plazos menores o iguales al establecido por el marco legal respectivo en el año N, con opinión técnica vinculante en plazo ITS_T_N : Total de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados en el año N ITS_PM_NB : Número de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados en plazos menores o iguales al establecido por el marco legal respectivo en el año base, con opinión técnica vinculante en plazo</p>	SLB	2020	2.98	4.27	8.13	11.99	13.30	DEAR/DEIN

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
Acciones estratégicas del OEI.01											
		Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	<p>ITS_ T _ NB: Total de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados en el año base.</p> $TASA = \left[\frac{EVAP-DIA_PM_N / EVAP-DIA_T_N}{(EVAP-DIA_PM_NB / EVAP-DIA_T_NB) - 1} \right] * 100$ <p>Donde: EVAP-DIA_PM_N : Número de declaraciones de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados en plazos menores o iguales al establecido por el marco legal respectivo en el año N, con opinión técnica vinculante en plazo EVAP-DIA_T_N : Total de declaraciones de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados en el año N EVAP-DIA_PM_NB : Número de declaraciones de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados en plazos menores o iguales al establecido por el marco legal respectivo en el año base, con opinión técnica vinculante en plazo EVAP-DIA_T_NB: Total de declaraciones de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados en el año base.</p>	SLB	2020	1.25	2.5	5.0	8.75	10.0	DEAR/DEIN

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
Acciones estratégicas del OEI.01											
AEI.01.03	Procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental realizados con calidad técnica a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas.	Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas	$(\sum \text{de proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltas sin impugnaciones fundadas} / \text{Total de Resoluciones Directorales en el año N}) * 100$	0	2020	96	97	98	99	99	DEAR/DEIN
AEI.01.04	Administración de los Registros Ambientales en el proceso de certificación ambiental, publicado oportunamente a favor de los proyectos de inversión.	Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales.	$\text{Promedio} = \frac{\sum_{i=1}^n x_i}{n}$ $x_i = \sum \text{de días hábiles de atención de los procedimientos administrativos para su difusión en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales - RNCA}$ n: Total de procedimientos administrativos registrados y publicados durante el año	1.5	2020	1.5	1.4	1.4	1.3	1.3	DGE
		Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA.	Porcentaje: $(\sum \text{Exp_conc_y_pub} / \text{Total_Exp_conc}) * 100$ Donde: Exp_conc_y_pub: Expedientes de certificación ambiental concedida por el SENACE y publicados en el RCA. Total_Exp_pub: Total de expedientes de certificación ambiental concedida por el SENACE.	90	2020	90	93	93	95	95	DGE
AEI.01.05	Estadísticas e indicadores realizados de manera oportuna sobre el proceso de evaluación ambiental publicada a cargo del Senace.	Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido.	$\sum \text{de publicaciones de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental a cargo del Senace en el año.}$	12	2020	12	12	12	12	12	DGE

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
AEI.01.06	Estadísticas e indicadores realizados de manera oportuna sobre desempeño de las consultoras ambientales inscritas en Registro Nacional de Consultoras Ambientales.	Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido.	\sum de publicaciones de estadísticas e indicadores de desempeño de consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales en el año.	5	2020	4	4	4	4	4	DGE
		Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía.	\sum de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a Consultoras Ambientales en el año.	5	2020	4	4	4	4	4	DGE
AEI.01.07	Coordinaciones interinstitucionales eficaces con entidades públicas que contribuyen al óptimo desarrollo del proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión.	Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace.	$(\sum$ de Instituciones que cuentan con mecanismos de coordinación / total de instituciones priorizadas) *100	85	2020	90	92	92	92	92	DGE
AEI.01.08	Accesibilidad de la información sobre los procesos de certificación ambiental mediante la optimización de la ventanilla única de certificación ambiental.	Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas.	\sum de acciones de mejora en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas.	SLB	2020	8	8	8	8	8	DGE

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
OEI.02	Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta.	Promedio de aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de los instrumentos de gestión ambiental para estudios de impacto ambiental (EIA).	$(\sum \text{de aportes ciudadanos realizados oportunamente por estudios de impacto ambiental evaluados} / \text{Total de estudios de impacto ambiental evaluados})$	SLB	2020	60	65	70	75	77	DEAR/DEIN
Acciones estratégicas del OEI.02											
AEI.02.01	Procesos de participación ciudadana con enfoque de género efectiva con la población de los ámbitos de intervención de los proyectos de inversión evaluados por el Senace.	Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados.	$(\sum \text{de PPC aprobados que incluyen actividades para evidenciar la aplicación del enfoque de género en los mecanismos propuestos} / (\sum \text{de PPC aprobados en el año}) * 100$	SLB	2020	55	60	65	70	72	DEAR/DEIN
AEI.02.02	Proceso de sensibilización y coordinación en la certificación ambiental, de manera integral y eficaz a la ciudadanía.	Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace.	$\text{Promedio} = \frac{\sum_{i=1}^n x_i}{n}$ $X_i = \sum \text{de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace.}$ $n = \text{Total de departamentos.}$	2	2020	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	DGE
AEI.02.03	Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace.	Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales.	$(\sum \text{de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales en el año N} / \text{Total de proyectos priorizados por el SENACE en el año N}) * 100$	50	2020	60	65	65	65	65	DGE

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
OEI.03	Fortalecer la gestión Institucional del Senace	Índice de Modernización institucional	(Cumplimiento Ind. AEI 3.1.1)/100*0.1+ (Cumplimiento Ind. AEI 3.1.2)/100*0.1+ (Cumplimiento Ind. AEI 3.1.3)/100*0.1+ (Cumplimiento Ind. AEI 3.2.1)/100*0.1+ (Cumplimiento Ind. AEI 3.4.1)/100*0.1+ (Cumplimiento Ind. AEI 3.7.1)/100*0.1+ (Cumplimiento Ind. AEI 3.8.1)/100*0.1+ (Cumplimiento Ind. AEI 3.9.1)/100*0.1 + (Cumplimiento Ind. AEI 3.10.1)/100*0.1+ (Cumplimiento Ind. AEI 3.11.1)/100*0.1.	0.32	2020	0.52	0.56	0.59	0.63	0.63	GG
		Índice de transformación digital	Índice de transformación digital: (Porcentaje de procesos impactados por la transformación digital*0.5+ Nivel de satisfacción de los trabajadores con la transformación digital*0.5)	0.32	2020	0.37	0.39	0.40	0.42	0.42	OTI
Acciones estratégicas del OEI.03											
AEI.03.01	Desarrollo del Talento Humano con Habilidades adecuadas en el Senace	Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores.	$(\sum \text{de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores en el año N en el Senace}) / \text{Total de servidores públicos que han recibido capacitación en el año N en el SENACE}) * 100$	66	2020	71	74	77	80	80	OA/RH
		Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años.	$(\sum \text{de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años} / \text{Total de servidores públicos en los 3 últimos años}) * 100$	49.3	2020	53.3	56.7	60	60	60	OA/RH
		Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral.	$(\sum \text{colaboradores satisfechos con relación al clima laboral}) / (\text{Total de colaboradores que laboran en el SENACE}) * 100$	0	2020	50	53.3	53.3	56.7	58	OA/RH

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
AEI.03.02	Implementación de transformación digital para el desarrollo sostenible del Senace.	Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace.	Σ de proyectos de transformación digital implementados en el SENACE desde el año Base	5	2020	16	20	25.0 ⁵	30.0 ⁶	32 ⁷	OTI
AEI.03.03	Gestión de la comunicación y difusión implementada en el Senace.	Porcentaje de acciones de comunicación y difusión implementada.	Σ acciones ejecutadas del Plan de Comunicaciones/ Σ acciones planificadas en el Plan de Comunicaciones *100	92	2020	94	96	98	100	100	COM
AEI.03.04	Gestión administrativa eficaz en el manejo de los recursos del Senace.	Porcentaje de ejecución del presupuesto del Senace.	$(\Sigma$ de soles ejecutados a nivel de devengado al 31 de diciembre del año N) / (Total del presupuesto asignado en el PIM de SENACE en el año N) * 100	95.2	2020	96	97	97	98	98	OA
AEI.03.05	Sistema de Control Interno (SCI) implementado en el Senace.	Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace.	$(\Sigma$ Cantidad de respuestas afirmativas del Cuestionario del Sistema de Control Interno del Senace/ Total de preguntas aplicables del Cuestionario del Sistema de Control Interno del Senace) *100	89.1	2020	91	92	93	94	95	GG
		Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control.	$(\Sigma$ acciones realizadas del Plan de Acción de medidas de Control/ Total de acciones programadas en el Plan de Acción de medida de Control) *100	100	2020	95	95	95	95	95	GG
AEI.03.06	Sistema de integridad pública implementado de manera integral en el SENACE	Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el SENACE	$(\Sigma$ de acciones implementadas del modelo de integridad pública/ Total de acciones del modelo de integridad pública) *100	SLB	2020	76.5	79.4	82.4	82.9	85.7	GG
AEI.03.07	Gestión por Procesos implementados en el Senace.	Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace.	$(\Sigma$ de los pasos concluidos para la implementación de la gestión por procesos/ total pasos establecidos para la implementación de la gestión por procesos) *100	18	2020	45	63	81	100	100	OPP/PLA

⁵ Es una estimación de números de proyectos para el año 2024, que pueden modificarse porque se necesita analizar su requerimiento con los órganos del Senace y aprobarse en un nuevo Plan de Gobierno Digital por el Comité de Gobierno Digital.

⁶ Es una estimación de números de proyectos para el año 2025, que pueden modificarse porque se necesita analizar su requerimiento con los órganos del Senace y aprobarse en un nuevo Plan de Gobierno Digital por el Comité de Gobierno Digital.

⁷ Es una estimación de números de proyectos para el año 2026, que pueden modificarse porque se necesita analizar su requerimiento con los órganos del Senace y aprobarse en un nuevo Plan de Gobierno Digital por el Comité de Gobierno Digital.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Método de cálculo	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
AEI.03.08	Planes Institucionales presentados oportunamente en materia de planeamiento estratégico y operativo en el Senace.	Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados.	$(\sum \text{de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados dentro de los plazos establecidos en el año N} / \text{Total planes institucionales en materia de planeamiento estratégico presentados dentro de los plazos establecidos en el año N}) \times 100$	100	2020	100	100	100	100	100	OPP/PLA
AEI.03.09	Evaluación de los planes institucionales en materia de planeamiento estratégico en el Senace.	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales.	$\sum \text{de informes de evaluación en materia de planeamiento estratégico y operativo presentados dentro de los plazos establecidos en el año N} / \text{Total de informes de evaluación en materia de planeamiento estratégico y operativo presentados dentro de los plazos establecidos en el año N.}$	100	2020	100	100	100	100	100	OPP/PLA
AEI.03.10	Convenios, acuerdos o planes operativos anuales de cooperación técnica internacional suscritos y/o implementados en el Senace.	Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional.	$(\sum \text{Planes operativos, convenios o acuerdos de cooperación técnica internacional en el plazo de un (1) año en el Senace} / \text{Total de Planes operativos, convenios o acuerdos de cooperación técnica internacional implementados en un año en el Senace}) \times 100.$	SLB	2020	85	90	90	95	95	OPP/PLA
AEI.03.11	Estudios e informes de Inversión viable/aprobada, en el marco del Invierte.pe propuestos por los órganos del Senace.	Número de Estudios de Pre-Inversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace.	$\sum \text{de Estudios de Pre-Inversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del SENACE en el año N.}$	SLB	2020	1	2	2	1	1	OPP/PLA
AEI.03.12	Gestión presupuestaria oportuna en el Senace.	Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados.	$(\sum \text{documentos institucionales en materia presupuestal aprobados dentro de los plazos establecidos en el año N} / \text{Total documentos institucionales en materia presupuestal aprobados dentro de los plazos establecidos en el año N}) \times 100$	100	2020	100	100	100	100	100	OPP/PRE

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI / AEI		Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Línea de Base		LOGROS ESPERADOS					Unidad orgánica responsable del indicador
Código	Descripción			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	
OEI.04	Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace.	Porcentaje de avance del Plan institucional de Gestión de Riesgo de Desastre	$(\sum \text{acciones realizadas del Plan Institucional de Gestión de Riesgos de Desastre del año N} / \sum \text{Total de acciones programadas del Plan de Gestión de Riesgos de Desastres del año N}) * 100$	60	2020	70	80	80	90	90	OPP/PLA
Acciones estratégicas del OEI.04											
AEI.04.01	Cultura de prevención fortalecida en el Senace.	Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres.	$(\sum \text{de colaboradores capacitados en materia de Gestión de Riesgo de Desastres}) / (\sum \text{total trabajadores del Senace}) * 100$	0*	2020	20	40	60	80	80	OA

Fuente: PEI 2022-2026 del Senace

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

3.2 PROGRAMACIÓN MULTIANUAL A NIVEL DE ACTIVIDAD OPERATIVA

El POI Multianual 2023-2025 del Senace, se encuentra programado a nivel de Actividades Operativas articuladas a las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del PEI del Senace 2022-2026.

OEI	AEI	Centro de Costo	A.O ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Física			Prioridad
						2023	2024	2025	
OEI.01	AEI.01.01	SUBDIRECCIÓN DE PROYECCIÓN ESTRATÉGICA Y NORMATIVIDAD - NOR	AOI00153400004	ELABORACIÓN DE PROPUESTA DE DISPOSICIÓN TÉCNICO NORMATIVA ORIENTADA A LA EVALUACIÓN AMBIENTAL	PROPUESTAS	5	5	5	Muy Alta
			AOI00153400038	EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICO LEGALES RELATIVAS A CONSULTAS SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL Y AL SEIA	INFORME	25	25	25	Muy Alta
			AOI00153400042	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES RELACIONADOS AL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	INFORME	6	6	6	Muy Alta
			AOI00153400067	DIFUSIÓN DE PRODUCCIÓN ESTADÍSTICA DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA Y TRANSPARENTE A LA CIUDADANÍA	PUBLICACION	12	12	12	Muy Alta
	AEI.01.02	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA - DEIN	AOI00153400021	EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	150	150	150	Muy Alta
			AOI00153400022	EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	DOCUMENTO TECNICO	50	50	50	Muy Alta
		DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS - DEAR	AOI00153400015	EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	90	95	100	Muy Alta
			AOI00153400016	EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	DOCUMENTO TECNICO	63	70	75	Muy Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	A.O ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Física			Prioridad
						2023	2024	2025	
OEI.01	AEI.01.04	SUBDIRECCIÓN DE REGISTROS AMBIENTALES - REG	AOI00153400012	ADMINISTRACIÓN DEL REGISTRO ADMINISTRATIVO DE CERTIFICACIONES AMBIENTALES	INFORME	6	6	6	Muy Alta
			AOI00153400013	SISTEMATIZACIÓN Y DIFUSIÓN OPORTUNA DEL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	DOCUMENTO TECNICO	225	240	252	Muy Alta
			AOI00153400040	EJECUCIÓN DE LA MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EN EL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	2	2	2	Muy Alta
			AOI00153400041	FISCALIZACIÓN POSTERIOR DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS VINCULADOS AL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	4	4	4	Muy Alta
	AEI.01.06	SUBDIRECCIÓN DE REGISTROS AMBIENTALES - REG	AOI00153400014	FORMULACIÓN DE PROPUESTAS PARA DIFUNDIR EL DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	2	2	2	Muy Alta
OEI.02	AEI.02.01	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA - DEIN	AOI00153400023	EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTA	50	50	50	Muy Alta
		DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS - DEAR	AOI00153400019	EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTA	30	35	40	Muy Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	A.O ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Física			Prioridad
						2023	2024	2025	
OEI.02	AEI.02.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	AOI00153400001	ADMINISTRACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN ESTRATEGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	7	7	7	Muy Alta
		SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN - SEA	AOI00153400005	SENSIBILIZACIÓN Y OTORGAMIENTO DE INFORMACIÓN A LOS CIUDADANOS, POBLACIONES INDÍGENAS Y GOBIERNOS SUBNACIONALES SOBRE EL PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	18	19	19	Muy Alta
			AOI00153400006	ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL EN MATERIA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	MECANISMO IMPLEMENTADO	28	30	30	Muy Alta
			AOI00153400068	OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	INFORME	10	12	12	Muy Alta
	AEI.02.03	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN - SEA	AOI00153400009	PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES	DOCUMENTO TECNICO	30	32	32	Muy Alta
OEI.03	AEI.03.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN - OA	AOI00153400076	ELABORACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO DEL PI - 2499300	INFORME	1	0		Muy Alta
			AOI00153400077	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - 2499300	INFORME	0	12	12	Muy Alta
			AOI00153400078	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES - 2499300	INFORME	0	1	1	Muy Alta
		OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN - OTI	AOI00153400026	GESTIÓN DE LA GOBERNANZA DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	DOCUMENTO	4	4	4	Alta
			AOI00153400037	GESTIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	PROCESO	10	10	10	Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	A.O ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Física			Prioridad
						2023	2024	2025	
OEI.03	AEI.03.03	UNIDAD DE COMUNICACIONES E IMAGEN INSTITUCIONAL - COM	AOI00153400027	ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES EN MEDIOS MASIVOS	DOCUMENTO	6	5	6	Alta
			AOI00153400028	ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS, EVENTOS Y CAMPAÑAS INTERNAS Y EXTERNAS PARA FORTALECER LA IMAGEN INSTITUCIONAL	CAMPAÑA	46	46	46	Alta
	AEI.03.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN - OA	AOI00153400029	SUPERVISION DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS	INFORME	4	4	4	Alta
		PRESIDENCIA EJECUTIVA - PE	AOI00153400002	CONDUCCIÓN Y ORIENTACIÓN A LA GESTIÓN DEL SENACE	DOCUMENTO	18	18	18	Muy Alta
		UNIDAD DE CONTABILIDAD Y CONTROL PREVIO - CCP	AOI00153400035	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CONTROL PREVIO	INFORME	36	36	36	Alta
			AOI00153400057	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE INTEGRACIÓN CONTABLE	INFORME	4	4	4	Alta
		UNIDAD DE LOGÍSTICA - LOG	AOI00153400033	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE LOGISTICA	INFORME	8	8	8	Alta
			AOI00153400074	ADMINISTRACIÓN DE EXISTENCIAS DE ALMACÉN	INFORME	4	4	4	Muy Alta
			AOI00153400075	ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE BIENES PATRIMONIALES	INFORME	4	4	4	Muy Alta
		UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS - RH	AOI00153400032	FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE CAPACITACIONES - PDP	INFORME	3	3	3	Alta
			AOI00153400060	IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RENDIMIENTO	INFORME	3	3	3	Alta
			AOI00153400061	COORDINACIÓN, SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROCESO DE LA SELECCION DE LOS SERVIDORES	INFORME	2	2	2	Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	A.O ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Física			Prioridad
						2023	2024	2025	
OEI.03	AEI.03.04	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS - RH	AOI00153400062	FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL PARA LOS SERVIDORES DEL SENACE	INFORME	3	3	3	Alta
			AOI00153400063	EJECUCIÓN DEL PROCESO DE LA ADMINISTRACIÓN DE COMPENSACIONES	INFORME	12	12	12	Alta
			AOI00153400064	FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	INFORME	3	3	3	Muy Alta
			AOI00153400065	COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	REPORTE	4	4	4	Alta
		AOI00153400034	ATENCIÓN DE CAJA CHICA	INFORME	12	12	12	Alta	
		AOI00153400052	ADMINISTRACIÓN DE GARANTIAS	INFORME	12	12	12	Alta	
	UNIDAD DE TESORERÍA - TES	AOI00153400053	CONCILIACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA Y CUENTAS BANCARIAS	DOCUMENTO	38	38	38	Alta	
		AOI00153400054	ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE INGRESOS	INFORME	12	12	12	Alta	
		AOI00153400055	ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE EGRESOS	INFORME	23	23	23	Alta	
		AOI00153400056	DETERMINACIÓN DE LA LIQUIDEZ	INFORME	12	12	12	Alta	
AEI.03.05	GERENCIA GENERAL - GG	AOI00153400047	CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL SENACE	DOCUMENTO	34	34	34	Alta	
		AOI00153400066	CONDUCCIÓN Y MONITOREO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	DOCUMENTO	4	4	4	Alta	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	A.O ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Física			Prioridad
						2023	2024	2025	
OEI.03	AEI.03.06	GERENCIA GENERAL - GG	AOI00153400046	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO	INFORME	2	2	2	Alta
		OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA - OAJ	AOI00153400010	REVISIÓN, ANÁLISIS Y PROYECCIÓN DE DIRECTIVAS, MANUALES Y DOCUMENTOS DE GESTIÓN	INFORME	12	12	12	Alta
			AOI00153400050	EMISIÓN DE INFORMES LEGALES SOBRE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y/O AMBIENTAL	INFORME	210	210	210	Alta
			AOI00153400051	REVISIÓN Y VISACIÓN DE DOCUMENTOS Y CONTRATOS	INFORME	12	12	12	Alta
			AOI00153400025	ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN DE PRIMER NIVEL A LA CIUDADANÍA	INFORME	12	12	12	Alta
		OFICINA DE ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA Y GESTIÓN DOCUMENTARIA	AOI00153400043	ADMINISTRACIÓN DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	INFORME	12	12	12	Alta
			AOI00153400044	ADMINISTRACIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL Y CENTRO DE DOCUMENTACIÓN	INFORME	12	12	12	Alta
			ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL - OCI	AOI00153400045	EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL POSTERIOR AL SENACE	DOCUMENTO	1	1	1
		AOI00153400048		EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL SIMULTÁNEO AL SENACE	DOCUMENTO	1	1	1	Alta
		AOI00153400049		EJECUCIÓN DE SERVICIOS RELACIONADOS AL SENACE	DOCUMENTO	10	10	10	Alta
	AEI.03.08	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO - OPP	AOI00153400011	CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y PRESUPUESTO	DOCUMENTO	12	12	12	Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	A.O ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Física			Prioridad
						2023	2024	2025	
OEI.03	AEI.03.08	UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA - PLA	AOI00153400017	EMISIÓN DE OPINIÓN TECNICA EN TEMAS DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERINSTITUCIONAL	INFORME	3	3	3	Alta
			AOI00153400018	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE CONVENIOS INSTITUCIONALES Y/O INTERVENCIONES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	INFORME	2	2	2	Alta
			AOI00153400024	ELABORACIÓN Y MODIFICACIÓN DE PLANES INSTITUCIONALES	INFORME	3	3	3	Alta
			AOI00153400069	ELABORACIÓN Y/O MODIFICACIÓN DE DOCUMENTO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	INFORME	1	1	1	Alta
			AOI00153400070	EMSIÓN DE OPINIÓN TÉCNICA EN MATERIA DE MODERNIZACIÓN	INFORME	29	29	29	Alta
			AOI00153400071	EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PLANES INSTITUCIONALES	INFORME	14	14	14	Alta
			AOI00153400072	EMISIÓN DE OPINIÓN TECNICA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO	INFORME	44	44	44	Alta
			AOI00153400073	EJECUCIÓN DE ACCIONES PARA LA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	INFORME	2	2	2	Alta
	AEI.03.12	UNIDAD DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO - PRE	AOI00153400020	CONDUCCIÓNN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO	29	29	29	Alta
OEI.04	AEI.04.01	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN - OA	AOI00153400030	EJECUCION DE ACCIONES DE GESTION DE RIESGO DE DESASTRES	INFORME	3	3	3	Alta
		OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN - OTI	AOI00153400036	EJECUCIÓN DE PRUEBAS PARA RECUPERACIÓN DE SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN - GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES	ACCION	3	3	3	Alta

Fuente: Información registrada en el aplicativo CEPLAN V.01.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Programación de Costeo 2023-2025

Categoría	Centro de Costo	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Financiera		
				2023	2024	2025
ACCIONES CENTRALES	GERENCIA GENERAL - GG	CONDUCCIÓN Y MONITOREO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	DOCUMENTO	110,892.00	110,940.00	110,988.00
		CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL SENACE	DOCUMENTO	697,260.00	697,500.00	697,740.00
		IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO	INFORME	98,000.00	98,000.00	98,000.00
	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN - OA	EJECUCION DE ACCIONES DE GESTION DE RIESGO DE DESASTRES	INFORME	36,800.00	36,800.00	36,800.00
		SUPERVISION DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS	INFORME	579,568.00	579,760.00	579,952.00
	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA - OAJ	EMISIÓN DE INFORMES LEGALES SOBRE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y/O AMBIENTAL	INFORME	311,784.00	311,880.00	311,976.00
		REVISIÓN Y VISACIÓN DE DOCUMENTOS Y CONTRATOS	INFORME	221,784.00	221,880.00	221,976.00
		REVISIÓN, ANÁLISIS Y PROYECCIÓN DE DIRECTIVAS, MANUALES Y DOCUMENTOS DE GESTIÓN	INFORME	332,676.00	332,820.00	332,964.00
	OFICINA DE ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA Y GESTIÓN DOCUMENTARIA	ADMINISTRACIÓN DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	INFORME	263,540.00	263,780.00	264,020.00
		ADMINISTRACIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL Y CENTRO DE DOCUMENTACIÓN	INFORME	389,100.00	390,290.00	391,480.00
		ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN DE PRIMER NIVEL A LA CIUDADANIA	INFORME	1,459,636.00	927,420.00	928,704.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

Categoría	Centro de Costo	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Financiera		
				2023	2024	2025
ACCIONES CENTRALES	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO - OPP	CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y PRESUPUESTO	DOCUMENTO	227,784.00	227,880.00	227,976.00
	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN - OTI	EJECUCIÓN DE PRUEBAS PARA RECUPERACIÓN DE SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN - GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES	ACCION	35,000.00	35,000.00	35,000.00
		GESTIÓN DE LA GOBERNANZA DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	DOCUMENTO	571,460.00	666,700.00	571,940.00
		GESTIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	PROCESO	5,902,698.00	6,467,080.00	3,328,416.00
	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL - OCI	EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL POSTERIOR AL SENACE	DOCUMENTO	291,384.00	291,480.00	291,576.00
		EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL SIMULTÁNEO AL SENACE	DOCUMENTO	50,892.00	50,940.00	50,988.00
		EJECUCIÓN DE SERVICIOS RELACIONADOS AL SENACE	DOCUMENTO	30,000.00	30,000.00	30,000.00
	PRESIDENCIA EJECUTIVA - PE	CONDUCCIÓN Y ORIENTACIÓN A LA GESTIÓN DEL SENACE	DOCUMENTO	1,061,352.00	1,061,640.00	1,061,928.00
	UNIDAD DE COMUNICACIONES E IMAGEN INSTITUCIONAL - COM	ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES EN MEDIOS MASIVOS	DOCUMENTO	363,784.00	263,880.00	363,976.00
		ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS, EVENTOS Y CAMPAÑAS INTERNAS Y EXTERNAS PARA FORTALECER LA IMAGEN INSTITUCIONAL	CAMPAÑA	1,542,126.00	1,464,800.00	1,470,184.00
	UNIDAD DE CONTABILIDAD Y CONTROL PREVIO - CCP	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CONTROL PREVIO	INFORME	269,784.00	269,880.00	269,976.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

Categoría	Centro de Costo	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Financiera		
				2023	2024	2025
ACCIONES CENTRALES	UNIDAD DE CONTABILIDAD Y CONTROL PREVIO - CCP	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE INTEGRACIÓN CONTABLE	INFORME	313,384.00	313,480.00	313,576.00
	UNIDAD DE LOGÍSTICA - LOG	ADMINISTRACIÓN DE EXISTENCIAS DE ALMACÉN	INFORME	155,513.60	155,561.60	155,609.60
		ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE BIENES PATRIMONIALES	INFORME	143,784.00	143,880.00	143,976.00
		EJECUCIÓN DE ACCIONES DE LOGISTICA	INFORME	5,034,341.06	5,079,501.54	5,473,957.01
	UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA - PLA	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE CONVENIOS INSTITUCIONALES Y/O INTERVENCIONES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	INFORME	63,600.00	63,600.00	63,600.00
		EJECUCIÓN DE ACCIONES PARA LA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	INFORME	110,892.00	110,940.00	110,988.00
		ELABORACIÓN Y MODIFICACIÓN DE PLANES INSTITUCIONALES	INFORME	30,000.00	30,000.00	30,000.00
		ELABORACIÓN Y/O MODIFICACIÓN DE DOCUMENTO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	INFORME	168,000.00	168,000.00	168,000.00
		EMISIÓN DE OPINIÓN TECNICA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO	INFORME	164,892.00	164,940.00	164,988.00
		EMISIÓN DE OPINIÓN TECNICA EN TEMAS DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERINSTITUCIONAL	INFORME	110,892.00	110,940.00	110,988.00
		EMSIÓN DE OPINIÓN TÉCNICA EN MATERIA DE MODERNIZACIÓN	INFORME	221,784.00	221,880.00	221,976.00
		EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PLANES INSTITUCIONALES	INFORME	359,784.00	359,880.00	359,976.00
	UNIDAD DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO - PRE	CONDUCCIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO	587,568.00	587,760.00	587,952.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

Categoría	Centro de Costo	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Financiera		
				2023	2024	2025
ACCIONES CENTRALES	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS - RH	COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	REPORTE	401,784.00	407,880.00	407,976.00
		COORDINACIÓN, SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROCESO DE LA SELECCION DE LOS SERVIDORES	INFORME	110,892.00	110,940.00	110,988.00
		EJECUCIÓN DEL PROCESO DE LA ADMINISTRACIÓN DE COMPENSACIONES	INFORME	86,892.00	86,940.00	86,988.00
		FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL PARA LOS SERVIDORES DEL SENACE	INFORME	74,892.00	74,940.00	74,988.00
		FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE CAPACITACIONES - PDP	INFORME	196,000.00	208,000.00	208,000.00
		FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	INFORME	300,000.00	324,000.00	324,000.00
		IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RENDIMIENTO	INFORME	110,892.00	110,940.00	110,988.00
	UNIDAD DE TESORERÍA - TES	ADMINISTRACIÓN DE GARANTIAS	INFORME	60,000.00	60,000.00	60,000.00
		ATENCIÓN DE CAJA CHICA	INFORME	115,490.00	112,940.00	112,988.00
		CONCILIACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA Y CUENTAS BANCARIAS	DOCUMENTO	164,892.00	164,940.00	164,988.00
		DETERMINACIÓN DE LA LIQUIDEZ	INFORME	84,000.00	84,000.00	84,000.00
		ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE EGRESOS	INFORME	128,892.00	128,940.00	128,988.00
		ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE INGRESOS	INFORME	62,892.00	62,940.00	62,988.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

Categoría	Centro de Costo	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Financiera		
				2023	2024	2025
ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN - OA	ELABORACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO DEL PI - 2499300	INFORME	758,283.00	-	-
		FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES - 2499300	INFORME	-	500,000.00	303,131.00
		FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - 2499300	INFORME	-	536,613.00	1,358,671.00
	SUBDIRECCIÓN DE PROYECCIÓN ESTRATÉGICA Y NORMATIVIDAD - NOR	DIFUSIÓN DE PRODUCCIÓN ESTADÍSTICA DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA Y TRANSPARENTE A LA CIUDADANÍA	PUBLICACION	56,892.00	56,940.00	56,988.00
		ELABORACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES RELACIONADOS AL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	INFORME	110,892.00	110,940.00	110,988.00
		ELABORACIÓN DE PROPUESTA DE DISPOSICIÓN TÉCNICO NORMATIVA ORIENTADA A LA EVALUACIÓN AMBIENTAL	PROPUESTAS	362,676.00	362,820.00	362,964.00
		EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICO LEGALES RELATIVAS A CONSULTAS SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL Y AL SEIA	INFORME	167,784.00	167,880.00	167,976.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

Categoría	Centro de Costo	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Financiera		
				2023	2024	2025
PP 144: CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE DE ECOSISTEMAS PARA LA PROVISIÓN DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA - DEIN	EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTA	648,000.00	648,000.00	648,000.00
		EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	DOCUMENTO TECNICO	1,944,000.00	1,944,000.00	1,944,000.00
		EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	6,536,292.00	7,185,780.00	7,151,268.00
	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS - DEAR	EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTA	186,880.00	273,520.00	348,160.00
		EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	DOCUMENTO TECNICO	3,024,000.00	3,240,000.00	3,456,000.00
		EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	4,441,680.00	4,443,600.00	4,445,520.00
	DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	ADMINISTRACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN ESTRATEGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	947,568.00	947,760.00	947,952.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

Categoría	Centro de Costo	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Programación Financiera		
				2023	2024	2025
PP 144: CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE DE ECOSISTEMAS PARA LA PROVISIÓN DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS	SUBDIRECCIÓN DE REGISTROS AMBIENTALES - REG	ADMINISTRACIÓN DEL REGISTRO ADMINISTRATIVO DE CERTIFICACIONES AMBIENTALES	INFORME	812,244.00	812,580.00	812,916.00
		EJECUCIÓN DE LA MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EN EL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	170,892.00	170,940.00	170,988.00
		FISCALIZACIÓN POSTERIOR DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS VINCULADOS AL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	458,676.00	458,820.00	458,964.00
		FORMULACIÓN DE PROPUESTAS PARA DIFUNDIR EL DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	110,892.00	110,940.00	110,988.00
		SISTEMATIZACIÓN Y DIFUSIÓN OPORTUNA DEL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	DOCUMENTO TECNICO	275,784.00	275,880.00	275,976.00
	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN - SEA	ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL EN MATERIA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	MECANISMO IMPLEMENTADO	583,968.00	584,160.00	584,352.00
		OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	INFORME	122,892.00	122,940.00	122,988.00
		PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES	DOCUMENTO TECNICO	1,060,652.00	1,060,940.00	1,061,228.00
		SENSIBILIZACIÓN Y OTORGAMIENTO DE INFORMACIÓN A LOS CIUDADANOS, POBLACIONES INDÍGENAS Y GOBIERNOS SUBNACIONALES SOBRE EL PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	922,868.00	923,060.00	923,252.00
TOTAL, GENERAL				47,913,071.66	49,186,226.14	47,343,296.61

Fuente: Información registrada en el aplicativo CEPLAN V.01.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

3.3 ACTIVIDADES OPERATIVAS

El presente documento contiene 71 Actividades Operativas, las cuales son el medio necesario que contribuyen en la entrega de los bienes y servicios a los usuarios, garantizando el cumplimiento de una Acción Estratégica Institucional que forma parte de un Objetivo Estratégico Institucional del PEI vigente de la entidad.

3.3.1 Presidencia Ejecutiva - PE

La PE tiene programado ejecutar una (1) Actividad Operativa, siendo estas las siguientes:

- Conducción y Orientación a la Gestión del Senace.**
 Consiste en realizar el seguimiento a la ejecución de las acciones realizadas por los órganos del Senace para el logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales; la mejora de la coordinación interinstitucional en el proceso de evaluación ambiental; el reporte de las actuaciones vinculadas a la Presidencia del Consejo Directivo; participación en eventos con actores claves; y la realización de medidas para fortalecer y posicionar la imagen institucional de la entidad. Adicionalmente, considera la gestión y coordinación con los sectores respecto a la transferencia de funciones, así como la aprobación de documentos técnico-normativos y documentos de gestión institucional.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
CONDUCCIÓN Y ORIENTACIÓN A LA GESTIÓN DEL SENACE	DOCUMENTO	18	1,061,352	18	1,061,640	18	1,061,928

3.3.2 Gerencia General - GG

La GG tiene programado ejecutar tres (03) Actividades Operativas, siendo su descripción la siguiente:

Conducción y Seguimiento a la Gestión Administrativa del Senace.
 Consiste en dirigir y administrar el funcionamiento del Senace, a través del monitoreo, seguimiento y supervisión a los órganos de apoyo y asesoramiento, respecto de la gestión institucional, así como de la aprobación y presentación de propuestas de documentos de gestión; supervisión y seguimiento de las recomendaciones del Órgano de Control Institucional, así como la supervisión y seguimiento a las comisiones, comités y grupos de trabajo conformados en el Senace.

Implementación y Seguimiento del Sistema de Gestión Antisoborno.
 Consiste en realizar el mantenimiento y mejora continua del Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001⁸, que busca promover una cultura de ética e integridad dentro de la organización y fortalecer la prevención, detección y gestión adecuada de riesgos de soborno.

⁸ El ISO 37001 es un nuevo estándar de Sistemas de Gestión Antisoborno. Es la primera norma ISO, de carácter voluntario y certificable, reconocida internacionalmente para la gestión y certificación de la correcta puesta en marcha de un sistema de gestión contra el soborno.

Conducción y Monitoreo del Sistema de Control Interno.

Consiste en realizar las acciones del proceso de implementación del Sistema de Control Interno (SCI) en el marco de la Directiva N° 006-2019-CG/INTEG y sus modificaciones, con la finalidad de lograr su implementación (planificación, ejecución y evaluación) como una herramienta de gestión permanente, que contribuya al cumplimiento de los objetivos institucionales y promueva la gestión eficaz, eficiente, ética y transparente.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL SENACE	DOCUMENTO	4	110,892	4	110,940	4	110,988
IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO	INFORME	34	697,260	34	697,500	34	697,740
CONDUCCIÓN Y MONITOREO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	DOCUMENTO	2	98,000	2	98,000	2	98,000

3.3.3 Órgano de Control Institucional - OCI

El OCI tiene programado ejecutar tres (03) Actividades Operativas, siendo su descripción la siguiente:

Ejecución de Servicios de Control Posterior al Senace.

Actividad Operativa que consiste en ejecutar servicios de control posterior de acuerdo a la Resolución de Contraloría n.º 295-2021-CG, con sujeción a los principios enunciados en el artículo 9º de la Ley N° 27785 - Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República, normas generales y directivas emitidas por la Contraloría General de la República.

Ejecución de Servicios de Control Simultaneo al Senace.

Actividad Operativa que consiste en ejecutar servicios de control simultaneo de acuerdo a la Resolución de Contraloría n.º 295-2021-CG, con sujeción a los principios enunciados en el artículo 9º de la Ley N° 27785 - Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República, normas generales y directivas emitidas por la Contraloría General de la República.

Ejecución de Servicios Relacionados al Senace.

Actividad Operativa que consiste en ejecutar servicios relacionados de acuerdo a la Resolución de Contraloría n.º 295-2021-CG, con sujeción a los principios enunciados en el artículo 9º de la Ley N° 27785 - Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República, normas generales y directivas emitidas por la Contraloría General de la República.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL POSTERIOR AL SENACE	DOCUMENTO	1	291,384	1	291,480	1	291,576
EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL SIMULTÁNEO AL SENACE	DOCUMENTO	1	50,892	1	50,940	1	50,988
EJECUCIÓN DE SERVICIOS RELACIONADOS AL SENACE	DOCUMENTO	10	30,000.00	10	30,000	10	30,000

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

3.3.4 Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Recursos Naturales y Productivos – DEAR.

La DEAR tiene programado ejecutar tres (03) Actividades Operativas, siendo estas las siguientes:

- **Evaluación de Instrumentos de Gestión Ambiental para la Emisión de la Certificación Ambiental.**

Consiste en emitir resoluciones u otros documentos técnicos que corresponden al resultado de la evaluación de Estudios de Impacto Ambiental detallados (EIA-d), Modificación de Estudios de Impacto Ambiental detallados (MEIA-d), Informes Técnicos Sustentatorios (ITS), Estudios de Impacto Ambiental semi detallados (EIA-sd) y sus modificaciones cuando corresponda, Instrumentos de Gestión Ambiental para intervenciones de construcción (IGAPRO) y Clasificación de Estudios Ambientales de Categoría I (Declaración de Impacto Ambiental - DIA) relacionados a los subsectores con transferencia de funciones culminadas. Asimismo, aplica para los EIA-d o MEIA-d como parte del procedimiento de IntegrAmbiente.

Para la proyección de las metas físicas del 2024 al 2025 se ha tomado en consideración las metas físicas del PEI vigente. El motivo del incremento de la meta física para el 2024 se debe a la transferencia de funciones de los sectores Industria y Pesca.

Evaluación de Estudios Ambientales y Actos Previos.

Consiste en la evaluación de documentos y/o ejecución de estudios previos a la presentación de la solicitud de evaluación del instrumento de gestión ambiental o estudios complementarios, tales como la revisión de la Evaluación Preliminar Ambiental en el marco del procedimiento de Clasificación de Estudios Ambientales de Categoría II y III, Términos de Referencia, Modificación de Términos de Referencia, Planes de Participación Ciudadana, Modificación de Planes de Participación Ciudadana, Planes de Trabajo, Solicitudes de Línea Base Compartida, Comunicaciones de Responsabilidad del Titular cuando corresponda, Supervisión y acompañamiento de la elaboración de la Línea Base de los EIA-d, MEIA-d, EIA-sd y MEIA-sd, Pronunciamientos, Solicitudes de opinión, Categorizaciones, Actualización de instrumentos de gestión ambiental, entre otros.

Para la proyección de las metas físicas del 2024 al 2025 se ha tomado en consideración las metas físicas del PEI vigente. El motivo del incremento de la meta física para el 2024 se debe a la transferencia de funciones de los sectores Industria y Pesca.

Ejecución y Seguimiento del Proceso de Participación Ciudadana.

Consiste en la ejecución y seguimiento de los mecanismos de participación ciudadana destinados a la difusión de información y generación de espacios para la formulación de opiniones, observaciones, sugerencias, comentarios y otros aportes orientados a mejorar los procesos de toma de decisiones respecto a los instrumentos de impacto ambiental de los proyectos de inversión, que corresponde a Talleres Informativos, Audiencias Públicas y Avanzadas Sociales.

Las metas físicas proyectadas se encuentran articuladas las metas del PEI vigente. Cabe indicar, que las actividades proyectadas para el 2024 al 2025 se incrementan año a año, debido a que actualmente las actividades de participación ciudadana (talleres, audiencias y avanzadas sociales) se realizan de manera virtual como resultado de la emergencia sanitaria – COVID-19.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	90	4,441,680	95	4,443,600	100	4,445,520
EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	DOCUMENTO TECNICO	63	3,024,000	70	3,240,000	75	3,456,000
EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTA	30	186,880	35	273,520	45	348,160

3.3.5 Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Infraestructura – DEIN.

La DEIN tiene programado ejecutar tres (03) Actividades Operativas, siendo estas las siguientes:

Evaluación de Instrumentos de Gestión Ambiental para la Emisión de la Certificación Ambiental.

Consiste en emitir resoluciones u otros documentos técnicos que corresponden al resultado de la evaluación de Estudios de Impacto Ambiental detallados (EIA-d), Modificación de Estudios de Impacto Ambiental detallados (MEIA-d), Estudios de Impacto Ambiental semi detallados (MEIA-sd), Modificación de Estudios de Impacto Ambiental semidetallados (MEIA-sd), Informes Técnicos Sustentatorios (ITS), Clasificación de Estudios Ambientales de Categoría I (Declaración de Impacto Ambiental - DIA), Instrumentos de Gestión Ambiental para intervenciones de construcción (IGAPRO), relacionados a los subsectores con transferencia de funciones culminadas. Asimismo, aplica para los estudios ambientales del procedimiento de IntegrAmbiente.

Evaluación de Estudios Ambientales y Actos Previos.

Consiste en la evaluación de documentos y/o ejecución de estudios previos a la presentación de la solicitud de evaluación del instrumento de gestión ambiental o estudios complementarios, tales como la revisión de la Evaluación Preliminar Ambiental en el marco del procedimiento de Clasificación de Estudios Ambientales de Categoría II y III, Términos de Referencia, Modificación de Términos de Referencia, Planes de Participación Ciudadana, Modificación de Planes de Participación Ciudadana, Planes de Trabajo, Solicitudes de Línea Base Compartida, Comunicaciones de Responsabilidad del Titular cuando corresponda, Supervisión y acompañamiento de la elaboración de la Línea Base de los EIA-d, MEIA-d, EIA-sd y MEIA-sd, Pronunciamientos, Solicitudes de opinión, Categorizaciones, Actualización de instrumentos de gestión ambiental, entre otros.

Ejecución y Seguimiento del Proceso de Participación Ciudadana.

Consiste en la ejecución y seguimiento de los mecanismos de participación ciudadana destinados a la difusión de información y generación de espacios para la formulación de opiniones, observaciones, sugerencias, comentarios y otros aportes orientados a mejorar los procesos de toma de decisiones respecto a los instrumentos de impacto ambiental de los proyectos de inversión, que corresponde a Talleres Informativos, Audiencias Públicas y Avanzadas Sociales.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	150	6,536,292	150	7,185,780	150	7,151,268
EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	DOCUMENTO TECNICO	50	1,944,000	50	1,944,000	50	1,944,000
EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTA	50	648,000	50	648,000	50	648,000

3.3.6 Dirección de Gestión Estratégica en Evaluación Ambiental – DGE.

La DGE y las Subdirecciones (Sub Dirección de Proyección Estratégica y Normatividad - NOR; Sub Dirección de Registros Ambientales - REG; Sub Dirección de Seguimiento y Articulación - SEA), tienen programado ejecutar doce (14) Actividades Operativas, siendo éstas las siguientes:

Administración, Organización y Gestión Estratégica en Evaluación Ambiental.

Consiste en la conducción, seguimiento, monitoreo, optimización y mejora continua de las actividades operativas de las Sub direcciones a cargo de la Dirección; asimismo, propone la mejora del marco normativo para los procesos de evaluación de impacto ambiental y administración de registros ambientales, emite opinión sobre propuestas normativas y consultas relacionadas con la evaluación del impacto ambiental, elabora estudios e investigaciones que coadyuven a definir indicadores, estadísticas y proyecciones para la mejora de los procesos de certificación ambiental; conduce los mecanismos de coordinación interinstitucional, las acciones de gestión social referidas al otorgamiento de información a la ciudadanía (Articulación Regional y Agenda Indígena), la prevención y gestión de conflictos socioambientales en los procesos de certificación ambiental a cargo de la entidad; y asegura la elaboración efectiva de propuestas a la Ventanilla Única de Certificación Ambiental-VUCA. Asimismo, conduce el Registro Nacional de Consultoras Ambientales y el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales; así como la actividad de fiscalización posterior de procedimientos administrativos del registro de consultoras ambientales.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
ADMINISTRACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN ESTRATEGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	7	947,568	7	947,760	7	947,952

Sub Dirección de Proyección Estratégica y Normatividad - NOR

Difusión de Producción Estadística del Proceso de Certificación Ambiental de Manera Oportuna y Transparente a la Ciudadanía.

Consiste en la publicación de datos cuantitativos e indicadores relevantes en el marco del proceso de certificación ambiental, enfocados en brindar información veraz y pertinente a los titulares de proyectos de inversión, consultoras ambientales, entidades públicas y ciudadanos en general.

Elaboración de Estudios e Investigaciones Relacionados al Proceso de Certificación Ambiental.

Consiste en la realización de i) estudios estadísticos sobre los tiempos de los instrumentos de gestión ambiental a cargo del Senace; ii) análisis estadístico de determinados atributos de los documentos emitidos en el proceso de evaluación ambiental y sus variaciones con la normativa; iii) proyecciones de la demanda futura de cada uno de los sectores a cargo del Senace; o documentos similares; iv) guías metodológicas de indicadores de desempeño en el marco del proceso de evaluación ambiental; y a su vez, coordinar con los órganos y entidades involucradas criterios y lineamientos internos sobre el proceso de evaluación de los estudios de impacto ambiental.

Elaboración de Propuesta de Disposición Técnico Normativa Orientada a la Evaluación Ambiental.

Consiste en la elaboración de propuestas de instrumentos técnicos normativos, en el marco de la mejora continua de los procesos de evaluación de impacto ambiental con estándares y criterios cada vez mejores. Se desarrolla y propone guías, protocolos, metodología, manuales, instructivos y otros instrumentos similares.

Emisión de Opinión Técnico Legales Relativas a Consultas sobre el Proceso de Evaluación Ambiental y al SEIA.

Consiste en el análisis y elaboración de respuestas a las consultas legales formuladas por los órganos de línea, los titulares y/o terceros en general; así como, brindar soporte a las consultas remitidas por la oficina de atención a la ciudadanía del Senace, referentes a la evaluación ambiental y el SEIA, con la finalidad de estandarizar criterios legales sobre la aplicación e interpretación de normas y a consecuencia de ello optimizar los procesos de evaluación de impacto ambiental, generando mayor predictibilidad, transparencia y celeridad en los procedimientos. Asimismo, busca establecer criterios técnico legales sobre la aplicación del SEIA.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
DIFUSIÓN DE PRODUCCIÓN ESTADÍSTICA DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA Y TRANSPARENTE A LA CIUDADANÍA	PUBLICACIÓN	12	56,892	12	56,940	12	56,988
ELABORACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES RELACIONADOS AL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	INFORME	6	110,892	6	110,940	6	110,988
ELABORACIÓN DE PROPUESTA DE DISPOSICIÓN TÉCNICO NORMATIVA ORIENTADA A LA EVALUACIÓN AMBIENTAL	PROPUESTAS	5	362,676	5	362,820	5	362,964
EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICO LEGALES RELATIVAS A CONSULTAS SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL Y AL SEIA	INFORME	25	167,784	25	167,880	25	167,976

Sub Dirección de Registros Ambientales – REG

Administración del Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales.

Consiste en gestionar una base de datos pública actualizada de expedientes de Instrumentos de Gestión Ambiental - IGA certificados por los subsectores con funciones transferidas y por las direcciones de evaluación ambiental del Senace; incluyendo el acopio, procesamiento, registro, georreferenciación y publicación de los expedientes de IGA certificados, y la atención de las solicitudes de acceso a la información del RCA

Sistematización y Difusión Oportuna del Registro Nacional de Consultoras Ambientales.

Consiste en la sistematización de la información de los procedimientos administrativos de inscripción y modificación de inscripción en el RNCA, y las solicitudes de actualización vinculadas al Registro; así como, su publicación oportuna en la plataforma informática del RNCA.

En el marco de las funciones transferidas del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento al Senace⁹, se transfirió la administración de los registros de consultoras ambientales de los sectores Vivienda y Construcción; lo cual incrementará la demanda de procedimientos vinculados al RNCA (incluyendo los subsectores de Minería, Electricidad, Hidrocarburos, Transportes y Agricultura).

Ejecución de la Mejora de la Calidad del Servicio en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales.

Consiste en la realización y seguimiento de actividades para mejorar los conductores de la calidad del servicio brindado a las consultoras ambientales del RNCA, en el marco de la implementación de la Norma Técnica N° 004-2021-PCM-SGP, Norma Técnica para la Gestión de la Calidad de Servicios en el Sector Público.

⁹ Resolución Ministerial N° 068-2021-MINAM.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Fiscalización Posterior de los Actos Administrativos Vinculados al Registro Nacional de Consultoras Ambientales.

Consiste en ejecutar acciones para verificar la autenticidad de los documentos, declaraciones juradas, e información presentada en los procedimientos administrativos aprobados en el RNCA, de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, y los lineamientos aprobados por el Senace.

Formulación de Propuestas para Difundir el Desempeño de las Consultoras Ambientales.

Consiste en la elaboración de propuestas de indicadores de desempeño para difundir información sobre la actuación y desenvolvimiento de las consultoras ambientales en los procesos de evaluación ambiental a cargo del Senace, y fiscalización posterior, entre otros.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
ADMINISTRACIÓN DEL REGISTRO ADMINISTRATIVO DE CERTIFICACIONES AMBIENTALES	INFORME	6	812,244	6	812,580	6	812,916
SISTEMATIZACIÓN Y DIFUSIÓN OPORTUNA DEL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	DOCUMENTO TECNICO	225	275,784	240	275,880	252	275,976
EJECUCIÓN DE LA MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EN EL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	2	170,892	2	170,940	2	170,988
FISCALIZACIÓN POSTERIOR DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS VINCULADOS AL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	4	458,676	4	458,820	4	458,964
FORMULACIÓN DE PROPUESTAS PARA DIFUNDIR EL DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	2	110,892	2	110,940	2	110,988

Sub Dirección de Seguimiento y Articulación - SEA

Articulación Interinstitucional a Nivel Nacional e Internacional en Materia de Certificación Ambiental.

Consiste en el desarrollo de mecanismos de coordinación interinstitucional con entidades a nivel nacional, con la finalidad contribuir a fortalecer y facilitar el proceso de certificación ambiental a cargo del Senace buscando una evaluación oportuna, objetiva, eficiente, integral y rigurosa.

Asimismo, considera para ello las acciones siguientes:

- Uso de medios virtuales para impulsar los mecanismos de coordinación interinstitucional, lo que permitirá: reducir tiempo de traslado de profesionales, conectividad con diferentes entidades al mismo tiempo, accesibilidad, facilidad para unirse a las reuniones.
- Ejecución de la Estrategia de Coordinación Interinstitucional para fortalecer el proceso de certificación ambiental a cargo del Senace y Opinantes Técnicos.
- Incorporación de un profesional adicional al equipo, el cual permitirá promover más mecanismos de coordinación interinstitucional.

Los montos de esta actividad operativa se mantienen por cada año, ello debido a que esta Subdirección se encuentra generando condiciones de eficiencia que permite que incrementen las metas físicas y se mantenga para ello el monto financiero.

Sensibilización y Otorgamiento de Información a los Ciudadanos, Poblaciones Indígenas y Gobiernos Subnacionales sobre el Procedimiento de Evaluación Ambiental.

Consiste en desarrollar espacios (talleres, reuniones u otros) para que los ciudadanos y gobiernos subnacionales conozcan los procedimientos de certificación ambiental a cargo del Senace, a través de iniciativas tales como: Agenda del Senace con los Pueblos Indígenas u Originarios, Articulación Regional y Ruta Regional. Estas iniciativas contemplan el desarrollo de diversas actividades de difusión y sensibilización a nivel nacional, utilizando metodologías participativas tales como aulas interculturales, herramientas virtuales y/o presenciales, entre otros.

Prevención y gestión de conflictos socioambientales.

Consiste en el desarrollo de estrategias de involucramiento con la ciudadanía del entorno social de los proyectos, cuyo proceso de certificación ambiental se encuentren a cargo del Senace, a fin de contribuir a reducir los riesgos de conflictividad social. Como parte de estas estrategias, se contemplan la realización de visitas informativas, reuniones informativas, seguimiento y monitoreo, coordinación con actores clave para la prevención de conflictos socioambientales.

Optimización de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental.

Consiste en impulsar la mejora continua y el uso óptimo de las herramientas tecnológicas de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental, garantizando la continuidad operativa en el marco del trabajo remoto y seguir prestando los servicios a través de los canales digitales. Como parte de esta mejora se brindará atención a solicitudes, incidencias, propuestas, actualizaciones o capacitaciones para una óptima gestión de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL EN MATERIA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	MECANISMO IMPLEMENTADO	28	583,968	30	584,160	30	584,352
SENSIBILIZACIÓN Y OTORGAMIENTO DE INFORMACIÓN A LOS CIUDADANOS, POBLACIONES INDÍGENAS Y GOBIERNOS SUBNACIONALES SOBRE EL PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TÉCNICO	18	922,868	19	923,060	19	923,252
PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES	DOCUMENTO TECNICO	30	1,060,652	32	1,060,940	32	1,061,228
OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	INFORME	10	122,892	12	122,940	12	122,988

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

3.3.7 Oficina de Tecnologías de la Información - OTI

La OTI tiene programado ejecutar tres (03) Actividades Operativas:

Gestión de la Implementación de Sistemas de Información.

Esta actividad involucra la automatización de procesos a través de sistemas de información, y la ejecución de acciones vinculadas a los servicios tecnológicos. Esta actividad se mide principalmente con los procesos automatizados y/o mejorados a través del uso de las TIC's.

Gestión de la Gobernanza de las Tecnologías de la Información.

Esta actividad se encuentra relacionada a la elaboración de instrumentos de gestión en materia de TIC's que permitan planificar, ejecutar y darle seguimiento las estratégicas e iniciativas para la lograr la digitalización de servicios, procesos e información para el logro de la implementación del Plan de Gobierno Digital - PGD.

Ejecución de Pruebas para Recuperación de Servicios de Tecnologías de la Información - Gestión de Riesgo de Desastres.

Esta actividad se encuentra relacionada con la gestión del riesgo de desastres que involucra la recuperación de servicios de tecnologías de la información de manera que se pueda aumentar conocimiento, reducir el riesgo existente de la pérdida de información institucional y gestionar la respuesta de recuperación física de servidores y servicios tecnológicos, así como la participación organizada en función de una cultura de prevención.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
GESTIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	PROCESO	10	5,902,698	10	6,467,080	10	3,328,416
GESTIÓN DE LA GOBERNANZA DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	DOCUMENTO	4	571,460	4	666,700	4	571,940
EJECUCIÓN DE PRUEBAS PARA RECUPERACIÓN DE SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN - GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES	ACCION	3	35,000	3	35,000	3	35,000

3.3.8 Oficina de Administración - OA

La OA tiene programado ejecutar cinco (05) Actividades Operativas.

Supervisión de los Sistemas Administrativos

La Oficina de Administración continuamente tiene reuniones con la diferentes Unidades, tales como Contabilidad y Control Previo, Tesorería, RRHH y Logística, cada una de las cuales representa dentro del Estado a un Sistema administrativo, SA de Abastecimiento, SA de Recursos Humanos -SERVIR, SA de Contabilidad y el SA de tesorería, informado cualquier anomalía que se podría presentar, emitiendo en caso considere necesario documentos aclaratorios, de control o documentos que la Normativa solicita.

Ejecución de Acciones de Gestión de Riesgo de Desastres

Corresponden a todas las actividades derivadas del Plan de Trabado del

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

GTGRD, tales como, capacitaciones para sismos, incendios, etc. Estrás actividades serán responsabilidad de la Administración conjuntamente con la Unidad de Recursos Humanos

Así mismo la Oficina de Administración como Unidad Ejecutora programa el proyecto de inversión denominado “MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE INFORMACION DEL SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACION AMBIENTAL”, el mismo que se encuentra dividido en los siguientes componentes:

Elaboración De Expediente Técnico Del PI - 2499300
Fortalecimiento De Capacidades - 2499300
Fortalecimiento De La Gestión Institucional - 2499300

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
SUPERVISION DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS	INFORME	4	579,568	4	579,760	4	579,952
EJECUCION DE ACCIONES DE GESTION DE RIESGO DE DESASTRES	INFORME	3	36,800	3	36,800	3	36,800
ELABORACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO DEL PI - 2499300	INFORME	1	758,283	-	-	-	-
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES - 2499300	INFORME	-	-	1	500,000	1	303,131
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - 2499300	INFORME	-	-	12	536,613	12	1,358,671

Asimismo, las unidades orgánicas de la Oficina de Administración han programado una actividad, definidas a continuación:

Logística - LOG

Ejecución de Acciones de Logística.

Consiste en ejecutar acciones de organización, ejecución, control y seguimiento del abastecimiento de bienes, servicios y obras que requieren las áreas usuarias del Senace, en el marco del Sistema Nacional de Abastecimiento.

Administración y Control de Bienes Patrimoniales.

Consiste en ejecutar acciones de registro y codificación de bienes patrimoniales y la gestión de altas y bajas patrimoniales.

Administración de Existencias de Almacén.

Consiste en ejecutar acciones de recepción, atención, control y conciliación de los movimientos de existencias de almacén.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
EJECUCIÓN DE ACCIONES DE LOGISTICA	INFORME	8	5,034,341.06	8	5,079,501.54	8	5,473,957.01
ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE BIENES PATRIMONIALES	INFORME	4	143,784.00	4	143,880.00	4	143,976.00
ADMINISTRACIÓN DE EXISTENCIAS DE ALMACÉN	INFORME	4	155,513.60	4	155,561.60	4	155,609.60

Unidad de Contabilidad y Control Previo - CPP

Ejecución de Acciones de Control Previo.

Consiste en la elaboración de información de control y seguimiento de devengados, viáticos y encargos y así mismo la elaboración de información de ejecución presupuestal - arqueo del fondo fijo para caja chica y valores.

Ejecución de Acciones de Integración Contable.

Consiste en la elaboración de información financiera y presupuestaria de periodos intermedios trimestral – semestral y anual.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CONTROL PREVIO	INFORME	36	269,784	36	269,880	36	269,976
EJECUCIÓN DE ACCIONES DE INTEGRACIÓN CONTABLE	INFORME	4	313,384	4	313,480	4	313,576

Unidad de Tesorería - TES

Administración de Garantías.

Consiste en llevar el registro, control y custodia de los documentos de valores, cartas fianzas u otros documentos de contenido monetario, así mismo de la ejecución y/o devolución de los documentos valores en atención a la liquidación de contratos suscritos por la Entidad.

Atención de Caja Chica.

Consiste en llevar el registro, control y custodia de los fondos dinerarios en efectivo, utilizados para la atención de gastos no programados y de rápida cancelación, generando un fondo de apertura, la ejecución de los fondos, la presentación de rendición de cuentas y la liquidación del fondo al término del ejercicio fiscal.

Conciliación de Información Financiera y Cuentas Bancarias.

Consiste en la elaboración de la información financiera, derivados de las operaciones de gasto e ingreso presupuestal y no presupuestal por toda fuente de financiamiento, a través de conciliaciones entre los sistemas financieros (SIAF, MIF) y las entidades bancarias públicas y privadas; así como la conciliación con la Direccional Nacional de Tesoro Público referentes a los movimientos de fondos públicos ordinarios y centralizados en la Cuenta Única de Tesoro Público (CUT).

Determinación de la Liquidez.

Dentro de las funciones de Tesorería, están las de Programar y ejecutar las actividades de análisis financiero, en concordancia con el presupuesto institucional, la determinación de la liquidez, realiza actividades y procesos para determinar la liquidez financiera y garantizar la disponibilidad necesaria de los fondos percibidos o recaudados para el pago oportuno de las obligaciones contraídas por el Senace, para lo cual realiza una conciliación de los ingresos de cada mes, así como de un análisis de los ingresos recaudados que no tienen trámite, y de las resoluciones de No presentadas, pasibles a devolver, la ejecución de gasto presupuestal y la determinación de los movimientos con cargo al saldo de balance y las devoluciones de ingresos del mes.

Elaboración del Registro y Control de Egresos.

Consiste en la revisión de los expedientes de pago para el respectivo registro para los pagos de la entidad que, implica el manejo del pago de las obligaciones con cargo a los Fondos Públicos centralizados en la CUT, sobre la base del registro del Devengado debidamente formalizado.

Elaboración del Registro y Control de Ingresos.

Consiste en la recepción, revisión, identificación, determinación, numeración, registro, firma, emisión del recibo de ingreso, para finalmente generar informes sobre las recaudaciones del Senace.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
ADMINISTRACIÓN DE GARANTIAS	INFORME	12	60,000	12	60,000	12	60,000
ATENCIÓN DE CAJA CHICA	INFORME	12	115,490	12	112,940	12	112,988
CONCILIACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA Y CUENTAS BANCARIAS	DOCUMENTO	38	164,892	38	164,940	38	164,988
DETERMINACIÓN DE LA LIQUIDEZ	INFORME	12	84,000	12	84,000	12	84,000
ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE EGRESOS	INFORME	23	128,892	23	128,940	23	128,988
ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE INGRESOS	INFORME	12	62,892	12	62,940	12	62,988

Unidad De Recursos Humanos - RH**Coordinación y Seguimiento de las Actividades del Sistema Administrativo de Gestión de Recursos Humanos.**

Comprende la administración de los subsistemas administrativos de la Gestión de Recursos Humanos establece, desarrolla y ejecuta la política de la institución en materia de Recursos Humanos como las actividades diarias que se desarrollan en RH.

Coordinación, Seguimiento y Ejecución de las Actividades del Proceso de la Selección de los Servidores.

Proceso que consiste en el mecanismo de incorporación de servidores civiles, con la finalidad de seleccionar a la persona más idónea para el puesto sobre la base del mérito, igualdad de oportunidades, transparencia y cumplimiento de los requisitos para acceder al servicio civil.

Ejecución del Proceso de la Administración de Compensaciones.

Comprende la gestión de las compensaciones económicas y no económicas; que incluye la gestión de las planillas en base al registro de información laboral, la planilla mensual de pagos, la liquidación de beneficios sociales, pagos de aportes, retención de impuestos, entre otros.

Formulación y Ejecución del Plan de Bienestar Social para los Servidores del Senace.

Comprende las actividades orientadas a propiciar las condiciones para generar un buen ambiente de trabajo que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida de los servidores. Incluye la identificación y atención de las necesidades de los servidores civiles y el desarrollo de programas de bienestar social; tipo asistenciales, recreativos, culturales, deportivos, celebraciones, entre otros.

Formulación, Evaluación y Ejecución del Plan de Capacitaciones - PDP

Este proceso tiene como finalidad cerrar las brechas identificadas en los servidores civiles, fortaleciendo sus competencias y capacidades para contribuir a la mejora de la calidad de los servicios brindados a los ciudadanos y las acciones del Estado y alcanzar el logro de los objetivos institucionales. Comprende la planificación de la formación laboral y la formación profesional, la administración de los compromisos asociados a la capacitación, el registro de la información de la capacitación, la evaluación de la capacitación, entre otros.

Formulación, Evaluación y Ejecución del Plan Seguridad y Salud en el Trabajo

Comprende las actividades orientadas a promover la prevención de riesgos de los servidores civiles en el ejercicio de su labor que puedan afectar su salud o integridad; así como la protección del patrimonio de la entidad y el medio ambiente.

Implementación de la Gestión Del Rendimiento

En este subsistema, se identifica, reconoce y promueve el aporte de los servidores civiles a los objetivos y metas institucionales. Asimismo, por medio de este subsistema, se evidencian las necesidades de los servidores civiles para mejorar el desempeño en sus puestos y, como consecuencia de ello, de la entidad.

Actividad Operativa	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	REPORTE	4	401,784	4	407,880	4	407,976
COORDINACIÓN, SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROCESO DE LA SELECCION DE LOS SERVIDORES	INFORME	2	110,892	2	110,940	2	110,988
EJECUCIÓN DEL PROCESO DE LA ADMINISTRACIÓN DE COMPENSACIONES	INFORME	12	86,892	12	86,940	12	86,988
FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL PARA LOS SERVIDORES DEL SENACE	INFORME	3	74,892	3	74,940	3	74,988
FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE CAPACITACIONES - PDP	INFORME	3	196,000	3	208,000	3	208,000
FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	INFORME	3	300,000	3	324,000	3	324,000
IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RENDIMIENTO	INFORME	3	110,892	3	110,940	3	110,988

3.3.9 Oficina de Atención a la Ciudadanía y Gestión Documentaria - OAC

La OAC tiene programado tres (03) Actividades Operativas, definidas a continuación:

Administración de Trámite Documentario.

Esta actividad está relacionada a la recepción documental a través de la Plataforma Informática -EVA, así mismo, como la atención de los registros o ingreso de documentos físicos y digitales a través de la Mesa de Partes Digital del Senace, así como las notificaciones a través de nuestros canales de distribución como mensajería digital, casillas electrónicas, notificación de documentos vía PIDE, notificación de documentos mediante mensajería presencial motorizada, notificación de documentos físicos vía el servicio de Mensajería/Courier.

Administración del Archivo Central y Centro de Documentación.

Esta actividad está relacionada a la Gestión Documental, que incluye la custodia y preservación del Fondo Documental del Senace, además de actividades como capacitaciones, transferencias, organización, atención de requerimientos, monitoreo y acompañamiento técnico de los archivos de gestión.

Asimismo, contempla las actividades propias de la gestión de la Biblioteca del Senace (Centro de Documentación), como el préstamo de libros.

En esta actividad se considera los documentos recibidos y registrados vía mesa de partes digital como los documentos notificados vía mensajería y puesto que al cierre 2020 el promedio de documentos tramitados en estos sub procesos fue de

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

9000, se considera conveniente tomar esta meta como punto de partida para el 2022 e incrementos del 10% en los años posteriores, tomando en cuenta las transferencias de funciones futuras.

Atención y Orientación de Primer Nivel a la Ciudadanía

Esta actividad está relacionada a la absolución y atención de consultas generales sobre el Senace, sus competencias, procedimientos administrativos así mismo como la consultas e incidentes relacionados a la Ventanilla Única de Certificación Ambiental a través de la Plataforma Informática - EVA y la Mesa de Partes Digital.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
ADMINISTRACIÓN DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	INFORME	12	263,540	12	263,780	12	264,020
ADMINISTRACIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL Y CENTRO DE DOCUMENTACIÓN	INFORME	12	389,100	12	390,290	12	391,480
ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN DE PRIMER NIVEL A LA CIUDADANIA	INFORME	12	1,459,636	12	927,420	12	928,704

3.3.10 Oficina de Asesoría Jurídica - OAJ

La OAJ tiene programado ejecutar tres (03) Actividades Operativas, siendo esta la siguiente:

Emisión de Informes Legales sobre Gestión Administrativa y/o Ambiental.

Consiste en emitir opinión sobre los asuntos de carácter jurídico a la Alta Dirección y a los órganos del SENACE en materia de gestión administrativa y ambiental.

Revisión y Visación de Documentos y Contratos.

Consiste en emitir opinión sobre la viabilidad legal de la suscripción de convenios, contratos, actas de compromiso, actas de entendimiento, acuerdos interinstitucionales, entre otros, a ser suscritos por la Alta Dirección.

Revisión, Análisis y Proyección de Directivas, Manuales y Documentos de Gestión.

Consiste en realizar la recién del trámite y contenido y posteriormente visamos los proyectos de directivas y demás documentos de gestión antes de la emisión por la Alta Dirección.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
EMISIÓN DE INFORMES LEGALES SOBRE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y/O AMBIENTAL	INFORME	210	311,784	210	311,880	210	311,976
REVISIÓN Y VISACIÓN DE DOCUMENTOS Y CONTRATOS	INFORME	12	221,784	12	221,880	12	221,976
REVISIÓN, ANÁLISIS Y PROYECCIÓN DE DIRECTIVAS, MANUALES Y DOCUMENTOS DE GESTIÓN	INFORME	12	332,676	12	332,820	12	332,964

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

3.3.11 Oficina de Planeamiento y Presupuesto - OPP

La OPP y las unidades orgánicas a su cargo tienen programado ejecutar diez (10) Actividades Operativas:

- **Conducción y seguimiento a los sistemas administrativos de modernización de la gestión pública, planeamiento estratégico y presupuesto público.**

Actividad Operativa que consiste en elaborar y emitir documentos vinculados a los procesos de planeamiento, presupuesto, modernización, gestión de procesos y riesgos.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y PRESUPUESTO	DOCUMENTO	12	227,784	12	227,880	12	227,976

Las unidades orgánicas de OPP, la Unidad de Programación y Presupuesto (PRE) y la Unidad de Planeamiento, Desarrollo Institucional y Cooperación Técnica (PLA) han programado las siguientes actividades operativas:

Ejecución de Acciones de Seguimiento y Evaluación de Convenios Institucionales y/o Intervenciones de Cooperación Internacional.

Consiste en gestionar la cooperación y asistencia técnica internacional, promoviendo la participación de la entidad en iniciativas de cooperación internacional, plataformas regionales y globales en el ámbito de sus competencias; coordinando procesos de fortalecimiento de capacidades e intercambio de experiencias con entidades internacionales. Los resultados de esta gestión se presentan a través de informes de seguimiento y evaluación de estas actividades, programas y proyectos que están contemplados en los planes operativos anuales que se ejecutan en el Senace en el marco de un convenio o acuerdo internacional cuya coordinación está a cargo de la OPP. Asimismo, se hace seguimiento a la ejecución de convenios de cooperación interinstitucional suscritos con entidades nacionales públicas o privadas que son coordinados por otros órganos o unidades orgánicas.

Ejecución de Acciones para la Programación Multianual de Inversiones.

Consiste en acciones para la preparación de información sobre estudios de reinversión e inversiones de optimización, ampliación marginal, rehabilitación y reposición para la elaboración de la programación multianual del sector Ambiente.

Asimismo, consiste en acciones para la elaboración, evaluación y declaración de viabilidad de estudios de reinversión, así como, en la elaboración del informe de aprobación de inversiones de optimización, ampliación marginal, rehabilitación y reposición.

Elaboración y Modificación de Planes Institucionales.

Consiste en elaboración de informe respecto a la modificación de planes institucionales (PEI -POI) de acuerdo a las disposiciones establecidas en la Guía para el Planeamiento Institucional, en el marco del Ciclo de Planeamiento Estratégico para la mejora continua.

Elaboración y/o Modificación de Documentos de Gestión Institucional.

Actividad relacionada con el desarrollo o variación de los documentos en materia de modernización, tales como el Reglamento de Organización y Funciones (ROF), Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) y Manual de Procedimientos (MAPRO), la cual responde a la necesidad de actualizar dichos documentos en función a cambios en la normatividad o análisis de los documentos producto del mejoramiento continuo; cuya formulación se rige en el marco de la normatividad emitida por el ente rector en la materia de modernización que es la Secretaría de Gestión Pública de la Presidencia de Consejo de Ministros.

Emisión de Opinión Técnica en Materia de Planeamiento.

Consiste en la revisión y emisión opinión técnica, a través de informe, de los documentos en materia de planeamiento presentados por los órganos y/o unidades orgánicas bajo la estructura mínima de la Directiva de planes institucionales.

Emisión de Opinión Técnica en Temas de Cooperación Técnica Interinstitucional.

Consiste en la elaboración y emisión de informes de opinión técnica respecto a la viabilidad de suscribir propuestas de convenios o adendas a convenios de cooperación interinstitucional con entidades nacionales e internacionales, públicas y/o privadas, con el objetivo de fortalecer la gestión institucional.

Emisión de Opinión Técnica en Materia de Modernización.

Consiste en el pronunciamiento de carácter técnico, efectuado por el órgano en materia de modernización, sobre la documentación recibida respecto de dicha materia, y cuya opinión emitida se sustenta principalmente en el análisis de la información y su contraste respecto de base a la normativa vigente técnica emitida por el ente rector en materia de modernización que es la Secretaría, y otras institucionales emitidas en materia de modernización.

Evaluación y Seguimiento de Planes Institucionales.

Consiste en la elaboración de informe de seguimiento y/o evaluación de los planes institucionales (PEI-POI), de acuerdo a las disposiciones establecidas en la Guía para el Planeamiento Institucional.

Actividad Operativa (AO)	Unidad Medida	2023		2024		2025	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
EJECUCIÓN DE ACCIONES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE CONVENIOS INSTITUCIONALES Y/O INTERVENCIONES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	INFORME	2	63,600	2	63,600	2	63,600
EJECUCIÓN DE ACCIONES PARA LA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	INFORME	2	110,892	2	110,940	2	110,988
ELABORACIÓN Y MODIFICACIÓN DE PLANES INSTITUCIONALES	INFORME	3	30,000	3	30,000	3	30,000
ELABORACIÓN Y/O MODIFICACIÓN DE DOCUMENTO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	INFORME	1	168,000	1	168,000	1	168,000
EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO	INFORME	44	164,892	44	164,940	44	164,988
EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICA EN TEMAS DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERINSTITUCIONAL	INFORME	3	110,892	3	110,940	3	110,988
EMSIÓN DE OPINIÓN TÉCNICA EN MATERIA DE MODERNIZACIÓN	INFORME	29	221,784	29	221,880	29	221,976
EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PLANES INSTITUCIONALES	INFORME	14	359,784	14	359,880	14	359,976

Conducción del Proceso Presupuestario Institucional

Actividad Operativa que consiste en conducir el proceso presupuestario institucional, de acuerdo a los lineamientos de política y prioridades establecidos en el marco del Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto, Leyes Anuales de Presupuesto y demás normas sobre la materia.

Actividad Operativa (AO)	Unidad Medida	2022		2023		2024	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
CONDUCCIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO	29	587,568	29	587,760	29	587,952

3.3.12 Unidad de Comunicaciones e Imagen Institucional – COM

La COM tiene programado ejecutar dos (02) Actividades Operativas:

Elaboración de Estrategias de Comunicación y Difusión de Actividades en Medios Masivos.

Actividad Operativa que consiste en diseñar y ejecutar estrategias de comunicación, lo cual involucra la producción y difusión de herramientas diversas de comunicación (impresas, audiovisuales, digitales, etc.) y la producción de materiales y actividades para la difusión de información en plataformas y medios de comunicación.

Elaboración de Estrategias, Eventos y Campañas Internas y Externas para Fortalecer la Imagen Institucional.

Actividad Operativa que consiste en realizar campañas, eventos o acciones

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

puntuales dirigidas al público externo e interno, con lo cual se espera alcanzar una percepción positiva respecto del Senace de los grupos de interés y con ello legitimar su accionar como la institución encargada de aprobar los EIA-d de los proyectos de inversión.

Actividad Operativa (AO)	Unidad de Medida	2022		2023		2024	
		Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero
ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES EN MEDIOS MASIVOS	DOCUMENTO	6	363,784	5	263,880	6	363,976
ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS, EVENTOS Y CAMPAÑAS INTERNAS Y EXTERNAS PARA FORTALECER LA IMAGEN INSTITUCIONAL	CAMPAÑA	46	1,542,126	46	1,464,800	46	1,470,184

IV. **ANEXOS**

A continuación, los siguientes anexos:

Anexo 01. Programación de meta física a nivel de actividad operativa 2023 - 2025

Reportes del Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025, obtenidos del aplicativo CEPLAN V.01 (Anexo B-4).

Anexo 01. PROGRAMACIÓN DE META FÍSICA A NIVEL DE OBJETIVO Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES 2023 – 2025

OEI	AEI	Centro de Costo	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	2023		2024		2025		Prioridad
						Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	
OEI.01	AEI.01.01	SUBDIRECCIÓN DE PROYECCIÓN ESTRATÉGICA Y NORMATIVIDAD - NOR	AOI00153400004	ELABORACIÓN DE PROPUESTA DE DISPOSICIÓN TÉCNICO NORMATIVA ORIENTADA A LA EVALUACIÓN AMBIENTAL	PROPUESTAS	5	362,676.00	5	362,820.00	5	362,964.00	Muy Alta
			AOI00153400038	EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICO LEGALES RELATIVAS A CONSULTAS SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL Y AL SEIA	INFORME	25	167,784.00	25	167,880.00	25	167,976.00	Muy Alta
			AOI00153400042	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES RELACIONADOS AL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	INFORME	6	110,892.00	6	110,940.00	6	110,988.00	Muy Alta
			AOI00153400067	DIFUSIÓN DE PRODUCCIÓN ESTADÍSTICA DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA Y TRANSPARENTE A LA CIUDADANÍA	PUBLICACION	12	56,892.00	12	56,940.00	12	56,988.00	Muy Alta
	AEI.01.02	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA - DEIN	AOI00153400021	EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	150	6,536,292.00	150	7,185,780.00	150	7,151,268.00	Muy Alta
			AOI00153400022	EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	DOCUMENTO TECNICO	50	1,944,000.00	50	1,944,000.00	50	1,944,000.00	Muy Alta
		DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS - DEAR	AOI00153400015	EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	90	4,441,680.00	95	4,443,600.00	100	4,445,520.00	Muy Alta
			AOI00153400016	EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	DOCUMENTO TECNICO	63	3,024,000.00	70	3,240,000.00	75	3,456,000.00	Muy Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	2023		2024		2025		Prioridad
						Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	
OEI.01	AEI.01.04	SUBDIRECCIÓN DE REGISTROS AMBIENTALES - REG	AOI00153400012	ADMINISTRACIÓN DEL REGISTRO ADMINISTRATIVO DE CERTIFICACIONES AMBIENTALES	INFORME	6	812,244.00	6	812,580.00	6	812,916.00	Muy Alta
			AOI00153400013	SISTEMATIZACIÓN Y DIFUSIÓN OPORTUNA DEL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	DOCUMENTO TECNICO	225	275,784.00	240	275,880.00	252	275,976.00	Muy Alta
			AOI00153400040	EJECUCIÓN DE LA MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EN EL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	2	170,892.00	2	170,940.00	2	170,988.00	Muy Alta
			AOI00153400041	FISCALIZACIÓN POSTERIOR DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS VINCULADOS AL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	4	458,676.00	4	458,820.00	4	458,964.00	Muy Alta
	AEI.01.06	SUBDIRECCIÓN DE REGISTROS AMBIENTALES - REG	AOI00153400014	FORMULACIÓN DE PROPUESTAS PARA DIFUNDIR EL DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES	INFORME	2	110,892.00	2	110,940.00	2	110,988.00	Muy Alta
Total, OEI.01							18,472,704.00		19,341,120.00		19,525,536.00	
OEI.02	AEI.02.01	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA - DEIN	AOI00153400023	EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTA	50	648,000.00	50	648,000.00	50	648,000.00	Muy Alta
		DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS - DEAR	AOI00153400019	EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ACTA	30	186,880.00	35	273,520.00	40	348,160.00	Muy Alta
	AEI.02.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	AOI00153400001	ADMINISTRACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN ESTRATEGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	7	947,568.00	7	947,760.00	7	947,952.00	Muy Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	2023		2024		2025		Prioridad
						Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	
OEI.02	AEI.02.02	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN - SEA	AOI00153400005	SENSIBILIZACIÓN Y OTORGAMIENTO DE INFORMACIÓN A LOS CIUDADANOS, POBLACIONES INDÍGENAS Y GOBIERNOS SUBNACIONALES SOBRE EL PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL	DOCUMENTO TECNICO	18	922,868.00	19	923,060.00	19	923,252.00	Muy Alta
			AOI00153400006	ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL EN MATERIA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	MECANISMO IMPLEMENTADO	28	583,968.00	30	584,160.00	30	584,352.00	Muy Alta
			AOI00153400068	OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	INFORME	10	122,892.00	12	122,940.00	12	122,988.00	Muy Alta
	AEI.02.03	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN - SEA	AOI00153400009	PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES	DOCUMENTO TECNICO	30	1,060,652.00	32	1,060,940.00	32	1,061,228.00	Muy Alta
Total, OEI.02						4,472,828.00		4,560,380.00		4,635,932.00		
OEI.03	AEI.03.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN - OA	AOI00153400076	ELABORACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO DEL PI - 2499300	INFORME	1	758,283.00	0	0.00	0	0.00	Muy Alta
			AOI00153400077	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - 2499300	INFORME	0		12	536,613.00	12	1,358,671.00	Muy Alta
			AOI00153400078	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES - 2499300	INFORME	0		1	500,000.00	1	303,131.00	Muy Alta
	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN - OTI	AOI00153400026	GESTIÓN DE LA GOBERNANZA DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	DOCUMENTO	4	571,460.00	4	666,700.00	4	571,940.00	Alta	
		AOI00153400037	GESTIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	PROCESO	10	5,902,698.00	10	6,467,080.00	10	3,328,416.00	Alta	
	AEI.03.03	UNIDAD DE COMUNICACIONES E IMAGEN INSTITUCIONAL - COM	AOI00153400027	ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES EN MEDIOS MASIVOS	DOCUMENTO	6	363,784.00	5	263,880.00	6	363,976.00	Alta
			AOI00153400028	ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS, EVENTOS Y CAMPAÑAS INTERNAS Y EXTERNAS PARA FORTALECER LA IMAGEN INSTITUCIONAL	CAMPAÑA	46	1,542,126.00	46	1,464,800.00	46	1,470,184.00	Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	2023		2024		2025		Prioridad
						Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	
OEI.03	AEI.03.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN - OA	AOI00153400029	SUPERVISION DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS	INFORME	4	579,568.00	4	579,760.00	4	579,952.00	Alta
		PRESIDENCIA EJECUTIVA - PE	AOI00153400002	CONDUCCIÓN Y ORIENTACIÓN A LA GESTIÓN DEL SENACE	DOCUMENTO	18	1,061,352.00	18	1,061,640.00	18	1,061,928.00	Muy Alta
		UNIDAD DE CONTABILIDAD Y CONTROL PREVIO - CCP	AOI00153400035	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CONTROL PREVIO	INFORME	36	269,784.00	36	269,880.00	36	269,976.00	Alta
			AOI00153400057	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE INTEGRACIÓN CONTABLE	INFORME	4	313,384.00	4	313,480.00	4	313,576.00	Alta
		UNIDAD DE LOGÍSTICA - LOG	AOI00153400033	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE LOGISTICA	INFORME	8	5,034,341.06	8	5,079,501.54	8	5,473,957.01	Alta
			AOI00153400074	ADMINISTRACIÓN DE EXISTENCIAS DE ALMACÉN	INFORME	4	155,513.60	4	155,561.60	4	155,609.60	Muy Alta
			AOI00153400075	ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE BIENES PATRIMONIALES	INFORME	4	143,784.00	4	143,880.00	4	143,976.00	Muy Alta
		UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS - RH	AOI00153400032	FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE CAPACITACIONES - PDP	INFORME	3	196,000.00	3	208,000.00	3	208,000.00	Alta
			AOI00153400060	IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RENDIMIENTO	INFORME	3	110,892.00	3	110,940.00	3	110,988.00	Alta
			AOI00153400061	COORDINACIÓN, SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROCESO DE LA SELECCION DE LOS SERVIDORES	INFORME	2	110,892.00	2	110,940.00	2	110,988.00	Alta
			AOI00153400062	FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL PARA LOS SERVIDORES DEL SENACE	INFORME	3	74,892.00	3	74,940.00	3	74,988.00	Alta
			AOI00153400063	EJECUCIÓN DEL PROCESO DE LA ADMINISTRACIÓN DE COMPENSACIONES	INFORME	12	86,892.00	12	86,940.00	12	86,988.00	Alta
			AOI00153400064	FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	INFORME	3	300,000.00	3	324,000.00	3	324,000.00	Muy Alta
			AOI00153400065	COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	REPORTE	4	401,784.00	4	407,880.00	4	407,976.00	Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	2023		2024		2025		Prioridad
						Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	
OEI.03	AEI.03.04	UNIDAD DE TESORERÍA - TES	AOI00153400034	ATENCIÓN DE CAJA CHICA	INFORME	12	115,490.00	12	112,940.00	12	112,988.00	Alta
			AOI00153400052	ADMINISTRACIÓN DE GARANTIAS	INFORME	12	60,000.00	12	60,000.00	12	60,000.00	Alta
			AOI00153400053	CONCILIACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA Y CUENTAS BANCARIAS	DOCUMENTO	38	164,892.00	38	164,940.00	38	164,988.00	Alta
			AOI00153400054	ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE INGRESOS	INFORME	12	62,892.00	12	62,940.00	12	62,988.00	Alta
			AOI00153400055	ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE EGRESOS	INFORME	23	128,892.00	23	128,940.00	23	128,988.00	Alta
			AOI00153400056	DETERMINACIÓN DE LA LIQUIDEZ	INFORME	12	84,000.00	12	84,000.00	12	84,000.00	Alta
	AEI.03.05	GERENCIA GENERAL - GG	AOI00153400047	CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL SENACE	DOCUMENTO	34	697,260.00	34	697,500.00	34	697,740.00	Alta
			AOI00153400066	CONDUCCIÓN Y MONITOREO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	DOCUMENTO	4	110,892.00	4	110,940.00	4	110,988.00	Alta
	AEI.03.06	GERENCIA GENERAL - GG	AOI00153400046	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO	INFORME	2	98,000.00	2	98,000.00	2	98,000.00	Alta
			OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA - OAJ	AOI00153400010	REVISIÓN, ANÁLISIS Y PROYECCIÓN DE DIRECTIVAS, MANUALES Y DOCUMENTOS DE GESTIÓN	INFORME	12	332,676.00	12	332,820.00	12	332,964.00
		AOI00153400050		EMISIÓN DE INFORMES LEGALES SOBRE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y/O AMBIENTAL	INFORME	210	311,784.00	210	311,880.00	210	311,976.00	Alta
		AOI00153400051		REVISIÓN Y VISACIÓN DE DOCUMENTOS Y CONTRATOS	INFORME	12	221,784.00	12	221,880.00	12	221,976.00	Alta
		OFICINA DE ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA Y GESTIÓN DOCUMENTARIA	AOI00153400025	ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN DE PRIMER NIVEL A LA CIUDADANÍA	INFORME	12	1,459,636.00	12	927,420.00	12	928,704.00	Alta
			AOI00153400043	ADMINISTRACIÓN DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	INFORME	12	263,540.00	12	263,780.00	12	264,020.00	Alta
			AOI00153400044	ADMINISTRACIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL Y CENTRO DE DOCUMENTACIÓN	INFORME	12	389,100.00	12	390,290.00	12	391,480.00	Alta
		ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL - OCI	AOI00153400045	EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL POSTERIOR AL SENACE	DOCUMENTO	1	291,384.00	1	291,480.00	1	291,576.00	Alta
			AOI00153400048	EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL SIMULTÁNEO AL SENACE	DOCUMENTO	1	50,892.00	1	50,940.00	1	50,988.00	Alta
			AOI00153400049	EJECUCIÓN DE SERVICIOS RELACIONADOS AL SENACE	DOCUMENTO	10	30,000.00	10	30,000.00	10	30,000.00	Alta

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	2023		2024		2025		Prioridad
						Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	
OEI.03	AEI.03.08	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO - OPP	AOI00153400011	CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y PRESUPUESTO	DOCUMENTO	12	227,784.00	12	227,880.00	12	227,976.00	Alta
			AOI00153400017	EMISIÓN DE OPINIÓN TECNICA EN TEMAS DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERINSTITUCIONAL	INFORME	3	110,892.00	3	110,940.00	3	110,988.00	Alta
			AOI00153400018	EJECUCIÓN DE ACCIONES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE CONVENIOS INSTITUCIONALES Y/O INTERVENCIONES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	INFORME	2	63,600.00	2	63,600.00	2	63,600.00	Alta
			AOI00153400024	ELABORACIÓN Y MODIFICACIÓN DE PLANES INSTITUCIONALES	INFORME	3	30,000.00	3	30,000.00	3	30,000.00	Alta
			AOI00153400069	ELABORACIÓN Y/O MODIFICACIÓN DE DOCUMENTO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	INFORME	1	168,000.00	1	168,000.00	1	168,000.00	Alta
			AOI00153400070	EMSIÓN DE OPINIÓN TÉCNICA EN MATERIA DE MODERNIZACIÓN	INFORME	29	221,784.00	29	221,880.00	29	221,976.00	Alta
			AOI00153400071	EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PLANES INSTITUCIONALES	INFORME	14	359,784.00	14	359,880.00	14	359,976.00	Alta
			AOI00153400072	EMISIÓN DE OPINIÓN TECNICA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO	INFORME	44	164,892.00	44	164,940.00	44	164,988.00	Alta
			AOI00153400073	EJECUCIÓN DE ACCIONES PARA LA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	INFORME	2	110,892.00	2	110,940.00	2	110,988.00	Alta
		AEI.03.12	UNIDAD DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO - PRE	AOI00153400020	CONDUCCIÓNN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO	29	587,568.00	29	587,760.00	29	587,952.00
Total, OEI.03							24,895,739.66		25,212,926.14		23,110,028.61	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: "<https://www.senace.gob.pe/verificacion>" ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Plan Operativo Institucional Multianual 2023-2025

OEI	AEI	Centro de Costo	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa	Unidad de Medida	2023		2024		2025		Prioridad
						Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	
OEI.04	AEI.04.01	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN - OA	AOI00153400030	EJECUCION DE ACCIONES DE GESTION DE RIESGO DE DESASTRES	INFORME	3	36,800.00	3	36,800.00	3	36,800.00	Alta
		OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN - OTI	AOI00153400036	EJECUCIÓN DE PRUEBAS PARA RECUPERACIÓN DE SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN - GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES	ACCION	3	35,000.00	3	35,000.00	3	35,000.00	Alta
Total, OEI.04							71,800.00		71,800.00		71,800.00	
Total, general							47,913,071.66		49,186,226.14		47,343,296.61	

(**) Establecida en base a los criterios de priorización del PEI aprobado

Fuente: Información registrada por los centros de costos en el aplicativo CEPLAN V.01.