CÓDIGO DE VERIFICACIÓN 13861118521442

FIRMADO POR:



052: SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACION AMBIENTAL PARA LAS INVERSIONES SOSTENIBLES -SENACE

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al año 2023

15 de mayo, 2024

Comprometidos contigo y el ambiente

Contenido

umen	Ejecutivo	3
Priori	idades de la política institucional	10
Marc	o Normativo del Senace:	10
Misió	n Institucional:	10
Priori	idades de la Política Institucional:	11
Objet	tivos Estratégicos Priorizados:	12
Análi	sis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)	13
Valor	ación de los resultados alcanzados en el 2023	17
Diagr	nóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento	19
Análi	sis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	19
.1.	Situación de las AEI durante el año 2023	19
.2.	Análisis de implementación de las AEI	24
.3.	Análisis de los productos de la AEI	44
.4.	Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas	53
	Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación 61	de las
	Conclusiones	63
	Recomendaciones	69
	Anexos	70
	Priori Marc Misió Priori Obje Análi Valor Diagr	.2. Análisis de implementación de las AEI

Resumen Ejecutivo

La presente evaluación institucional correspondiente al periodo 2023, tiene por finalidad conocer el grado de implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace.

En esa línea, el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 del Senace, cuenta con cuatro (04) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y veinticuatro (24) Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) los cuales se verifica el nivel de ejecución a través de sus indicadores (36) y setenta y cinco (75) Actividades Operativas incluidas en el Plan Operativo Institucional Modificado 2023 – Versión 1.

De los resultados obtenidos a nivel de los indicadores de las OEI, se aprecia que los OEI 01, OEI 03 y OEI 04 lograron un cumplimiento del 100%, en tanto el indicador del OEI 02 obtuvo un resultado inferior a la cantidad programada debido a que la formula del indicador considera factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos, para lo cual se ha propuesto rediseñar el indicador del OEI del PEI vigente.

En el O.E.I.01 "Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las instituciones públicas; privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental", se encuentra orientado a lograr una alta efectividad, en el proceso de evaluación y acompañamiento desde antes del inicio formal de presentación del estudio por el titular del proyecto. Al cierre del año 2023, se obtuvo un 100%, superando la meta programada, al aprobar 115 Instrumentos de Gestión Ambiental (EIA d, MEIA-d, EIA-sd, MEIA-sd IGAPRO, DIA y ITS) que no recibieron requerimiento de modificación de la EMA por la entidad fiscalizadora del total presentado por las instituciones públicas, privadas y mixta.

En el O.E.I.02 "Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública; privada y mixta", se encuentra orientado al trabajo articulado con los diferentes niveles de gobierno garantizando las relaciones entre las comunidades y los titulares de los proyectos de inversión en el ámbito de influencia del proyecto, incentivando a la mejora de los estándares socioambientales y los mecanismos de prevención, monitoreo y gestión de conflictos a partir de la participación ciudadana como parte importante de proyecto de inversión. Al cierre del año 2023, se obtuvo un avance de ejecución de 7% que responde en promedio a 4.75 aportes de ciudadanos por cada proyecto, como resultado de la contabilización de 38 aportes que realizaron los ciudadanos durante la evaluación de 8 estudios de impacto ambiental evaluados (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente).

En el O.E.I.03 "Fortalecer la gestión institucional del Senace", orientado a incrementar los niveles de eficiencia y eficacia del Senace, de modo que ésta pueda cumplir con las funciones asignadas a generar valor público para la ciudadanía, los inversionistas, en el marco de la Política Nacional de la Gestión Pública, Política y Estrategia Nacional de Transformación Digital.

El primero referido al "Índice de Modernización institucional", Al cierre del año 2023, se alcanzó el 0.57 por encima del 0.56 programado en el PEI, que representa un avance superior del 100%.

El segundo referido al Índice de transformación digital", Al cierre del año 2023, se alcanzó el 0.50 por encima del 0.39 que fue programado en el PEI, que representa un avance superior del 100%. Esto como resultado de 11 procesos impactados por la transformación digital y 75.22% de nivel de satisfacción de los trabajadores con los servicios digitales impactados por la transformación digital.

En el O.E.I.04 "Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace", Al cierre del año 2023, presenta avance de cumplimiento del 97.46% respecto a la ejecución de las actividades programadas del Programa de actividades del Grupo de Trabajo de la Gestión de Riesgo de Desastres 2023.

Asimismo, a continuación, a nivel de AEI, se aprecia que las AEI 01.01, 01.03, 01.04, 01.05, 01.06, 01.07, 01.08, 02.01, 02.02, 02.03, 03.01, 03.03, 03.04, 03.05 03.06, 03.08, 03.09, 03.10, 03.12, 04.01 tuvieron un nivel de cumplimiento por encima del 75 %; por otro lado, las AEI 01.02, 03.02, 03.07, 03.11 obtuvieron un nivel de cumplimiento en el rango de 0%-75%>.

- Respecto de la AEI 01.01 cuyo indicador está referido al "Número de disposiciones técnico-normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas", el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 3 Disposiciones Técnico-Normativas (DTN) desarrollados, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto de la AEI 01.02 cuyo indicador esta referido a la "Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", para el año 2023, se programó alcanzar la tasa de 4.6. Al cierre del 2023, se evaluaron un total de once (11) Instrumentos de Gestión Ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIAd, MEIA-sd e IntegrAmbiente), de los cuales cero (0) Instrumentos de Gestión Ambiental fueron evaluados en plazos menores o iguales a lo establecido en el marco legal respectivo con opinión técnica vinculante en plazo, que representa un decremento de 100% con respecto a la línea base (2020); respecto del segundo indicador referido a la "Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", habiéndose programado alcanzar una tasa de 4.27, al término del 2023, se evaluaron en el periodo del 2023 un total de ciento veinte y seis (126) estudios (ITS), de los cuales dos (2) fueron evaluados en plazos menores o iguales a lo establecido en el marco legal respectivo con opinión técnica vinculante en plazo, que representa un decremento de 97.96% con respecto a la línea base (2020), finalmente, respecto del tercer indicador referido a la "Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", habiéndose programado alcanzar una tasa de 2.5, al término del 2023, se evaluaron un total de setenta y ocho (78) estudios (EVAP-DIA), de los cuales un (1) Instrumento de Gestión Ambiental fue evaluado con opinión técnica vinculante oportuna, que representa un decremento de 98.40% respecto de la línea base (2020).
- Respecto a la AEI.01.03 cuyo indicador esta referido al "Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 99.73%, que resultó al evaluar 368 proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltas sin

- impugnaciones fundadas de un total de 369 Resoluciones Directorales emitidas, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 97%.
- Respecto a la AEI.01.04 cuyo indicador está referido al "Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales", al cierre del año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 0.62 días hábiles promedio, que se obtuvo mediante la sistematización y difusión oportuna de la información de 452 procedimientos administrativos de inscripción y modificación de inscripción de consultoras ambientales en el RNCA. Asimismo, con relación al indicador "Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales RCA", al cierre del año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 100%, el cual se obtuvo por la difusión de información de los IGAs aprobados por las direcciones de evaluación ambiental del Senace, las mismas que fueron sistematizadas y publicadas en el módulo del RCA.
- Respecto a la AEI.01.05 cuyo indicador está en función al "Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido" para el año 2023, el valor obtenido respecto del logro esperado fue de 12 publicaciones de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental; asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI.01.06 cuyo indicador está en función del "Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido" y el "Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía" en el año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 4 publicaciones de estadísticas sobre consultoras ambientales, con un avance del 100% respecto a la meta esperada.
- Respecto a la AEI 01.07 cuyo indicador está en función del "Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace". Para el año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue el 100%, que resultó por la priorización de las entidades públicas de interés para el Senace que permitan contribuir o facilitar la optimización de la evaluación ambiental, teniendo en cuenta que de 15 instituciones priorizadas se logró coordinar con 14 de ellas (ANA, SERNANP, SERFOR, MIDAGRI, CULTURA, PAIS, OEFA, INAIGEM, PROINVERSIÓN, IGP, Ministerio Público, DICAPI, IMARPE, Conida); para establecer una eficaz coordinación se implementaron los mecanismos de coordinación (convenios, planes de trabajo, reuniones de trabajo y asistencias técnicas) con los cuales se alcanzaron acuerdos y compromisos de acciones colaborativas.
- Respecto a la AEI 01.08 cuyo indicador está en función del "Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas", el valor obtenido respecto al logro esperado al 2023 fue de 18 acciones, que resultó debido a la necesidad prioritaria de implementar y actualizar algunos servicios, como es el caso del módulo Igapro en la Plataforma EVA. Este resultado se logró por la experiencia que se cuenta para el diseño de requerimientos en modo colaborativo con los usuarios líderes y la coordinación efectiva con la oficina de tecnología de

- la Información para la implementación de requerimientos de desarrollo de software. El logro de la meta promueve la optimización y simplificación de las actividades de evaluación y la accesibilidad de la información, siendo el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.
- Respecto a la AEI.02.01 cuyo indicador está en relación al "Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, que resultó de la aprobación de treinta y cinco (35) planes de participación ciudadana aprobados (en adelante PPC) que incluyen actividades para evidenciar la aplicación del enfoque de género en los mecanismos propuestos de un total de treinta y cinco (35) PPC aprobados en dicho periodo, lo cual, representa un 100%.
- Respecto a la AEI.02.02 cuyo indicador está en relación al "Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace", para el año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 3.8, que resultó por la realización de acciones de implementación de talleres informativos, aulas interculturales, charlas magistrales, reuniones técnicas que son implementadas para los actores priorizados de las regiones donde el Senace tiene proyectos en evaluación. En específico, dichas actividades fueron desarrolladas en aplicación de las Herramientas de Gestión Social del Senace, siendo éstas, 23 Aulas Interculturales (población de los ámbitos de los proyectos de inversión con énfasis en pueblos indígenas) con participantes de 19 departamentos; así como, 58 actividades informativas y de capacitación (Articulación Regional), que se han realizado para 12 gobiernos regionales priorizados, colegios profesionales, universidades y representantes de los principales proyectos de inversión, asimismo, el nivel alcanzado superó al 100% del logro esperado.
- Respecto a la AEI.02.03 cuyo indicador está en función al "Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales", se superó el valor esperado al haber logrado 87.27%, superior de lo planificado (65%), que resultó al brindar apoyo a las avanzadas sociales, apoyo técnico antes y durante los mecanismos de participación ciudadana, reuniones informativas y coordinaciones con entidades estatales (se involucró a 1622 ciudadanos, de los cuales, 93 fueron autoridades locales, 216 directivos comunales, 212 funcionarios públicos, 208 representantes de organizaciones sociales, 868 pobladores y 25 otros), asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 134%.
- Respecto a la AEI.03.01 cuyo indicador está en función al "Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 74%, que resultó al realizar 16 capacitaciones con una participación de 115 colaboradores sobre la base de 206 colaboradores CAS. En relación al indicador "Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 56.7%, que resultó al cumplir con la meta programada en el Plan de Desarrollo Personal del Senace PDP; del mismo modo, respecto al indicador "Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral", el nivel de ejecución respecto al logro esperado 2023 fue superior al 100% debido a que se obtuvo 72% en relación a lo programado.

- Respecto a la AEI.03.02 cuyo indicador está en función del "Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace", el nivel de ejecución respecto al logro esperado 2023 fue de 9 proyectos de los 20 programados, así mismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 45%, debido a que la entidad cuenta con un nuevo Plan de Gobierno Digital 2023 – 2026, por lo cual debe actualizarse la meta.
- Respecto a la AEI.03.03 cuyo indicador está en relación del "Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto comprendió la realización de la actividad operativa "Elaboración de estrategias de comunicación y difusión de actividades en medios masivos" y "Elaboración de estrategias, eventos y campañas internas y externas para fortalecer la imagen institucional", las cuales se realizaron oportunamente y se difundieron a través de los canales de comunicación internos y externos de la entidad, en cumplimiento del plan de comunicaciones del Senace 2023, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.
- Respecto a la AEI. 03.04 cuyo indicador está en relación al "Porcentaje de ejecución del presupuesto del Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 97.80%, esto comprendió un PIM a toda fuente de financiamiento ascendente a S/ 43,687,222, y alcanzó una ejecución presupuestal a nivel de devengado de S/ 42,741,694, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI. 03.05 cuyo indicador está en relación al "Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace (SCI)", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 84.82%, esto sobre la base de lo establecido en la Directiva N° 006-2019- CG/INTEG "Implementación del sistema de control interno en las entidades del Estado" el Senace ha evaluado su SCI obteniendo como resultado el nivel de madurez "avanzado". Por otro lado, respecto al indicador "Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control", el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 94.59%, esto conforme con lo establecido en la Directiva N° 006-2019-CG/INTEG "Implementación del sistema de control interno en las entidades del Estado".
- Respecto a la AEI.03.06 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el Senace, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 91.2%, esto comprendido por la implementación de 31 acciones del modelo de integridad pública en el Senace del total de 34 acciones programadas, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.
- Respecto a la AEI 03.07 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 40%, reporta el estado de avance del proyecto "Implementar la gestión por procesos fase 1.1. en la entidad"; donde informa el estado de cumplimiento de las actividades finalizadas en el mes de junio, respecto del número de actividades programadas.
- Respecto a la AEI 03.08 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto a consecuencia de aprobarse el POI Multianual 2024-2026, POI Modificado versión 01, y el POI consistente con el PIA, en el plazo establecido por el SINAPLAN, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

- Respecto a la AEI. 03.09 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto a consecuencia de presentarse de manera oportuna la evaluación institucional (primer semestre 2023), asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI 03.10 cuyo indicador está relacionado al "Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 90%, esto a consecuencia de la ejecución obtenida al cierre del 2023 de los planes operativos y actividades en el marco de las intervenciones e iniciativas de cooperación técnica internacional en el Senace.
- Respecto a la AEI 03.11 cuyo indicador está en relación con el "Número de Estudios de Pre-Inversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 0%, esto a consecuencia de no aprobarse ningún IOARR. Cabe señalar que actualmente se viene ejecutando el proyecto de inversión con código de inversiones N° 2499300, Mejoramiento y ampliación del sistema de información del Servicio Nacional de Certificación Ambiental, distrito de Miraflores provincia de Lima departamento de Lima cual involucra cuatro componentes que son software, hardware, desarrollo de capacidades y difusión del sistema de información.
- Respecto a la AEI 03.12 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, resultado de aprobar 12 documentos institucionales en materia presupuestaria, los cuales fueron aprobados mediante Resolución de Gerencia General, de acuerdo con la delegación de funciones vigente, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI 04.01 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 42.30%, esto se obtuvo por haber capacitado a los colaboradores, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

Entre los principales resultados, tenemos:

- Se evaluaron 400 expedientes en el marco de la Certificación Ambiental, de los cuales, 239 son Instrumentos de Gestión Ambiental de los subsectores de Minería, Hidrocarburos, Transportes, Electricidad, Agricultura, Salud RRSS, Saneamiento, Vivienda y Salud; relacionados a: 6 EIA, 5 MEIA, 1 EIA d, 23 IGAPRO, 127 ITS y 77 EVAP-DIA. Asimismo, se evaluaron 158 expedientes vinculados a la evaluación ambiental preliminar relacionados a la actualización, Pronunciamiento y Categorización, Clasificación II y III, PPC y Evaluación de Términos de Referencia Específico y Planes de Trabajo.
- Se atendieron 1,716 consultas de orientación digital, 291 orientaciones virtuales, 7,117 consultas de orientación telefónica y 117 orientaciones presenciales, el promedio de satisfacción de la ciudadanía con estos servicios de orientación de primer nivel ha sido de 98%.

- Se aprobaron los Lineamientos de Gestión Social para el fortalecimiento de la Certificación Ambiental del Senace, aprobado mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 00026-2023-SENACE-PE.
- Se realizaron 12 publicaciones de información estadística relacionadas con la Certificación Ambiental, participación ciudadana, avanzada social y acompañamiento de línea base; simultáneamente, con la finalidad de promover la transparencia y la participación ciudadana efectiva en los procesos de certificación ambiental, se difundieron 12 publicaciones estadísticas relacionadas con las acciones de interculturalidad, articulación regional y prevención de conflictos en el Portal Interactivo "Senace en Cifras".
- Respecto a la modernización del Plan de Gobierno Digital alcanzó durante el año 2023 se tiene un avance del 45%, implementando la Plataforma Informática de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental, conforme al Procedimiento Único del Proceso de Certificación Ambiental PUPCA, Senace Móvil 2.0, Portal Integrado de Georreferenciación, Mesa de Partes Digital y Casilla de Notificaciones Digitales para los Usuarios del Senace, observatorio de Certificación y Registro Ambiental. Así mismo, se realizó la migración de la Base de Datos del Senace "Up Grade 19", Portal Institucional GOB.PE e Implementación del portal de datos georreferenciados Geosenace 2.0.
- Se realizó la difusión, transmisión, moderación y nota de prensa del lanzamiento de la Biblioteca Nacional de Certificación Ambiental del Senace – BIANCA.
- Elaboración de 20 Alertas bibliográficas durante el año 2023.
- Se participó en las actividades realizadas en conjunto con las bibliotecas del sector adscritas al Ministerio del Ambiente.
- Se atendieron 1,007 solicitudes de acceso a la información pública, todas dentro del plazo de ley establecido.
- Se obtuvo un porcentaje promedio de 98% de satisfacción ciudadana con los servicios de orientación de primer nivel en los canales presencial, digital, telefónico y virtual.
- Se recibieron vía Mesa de Partes Digital y registraron en el módulo de gestión documentaria del Senace un total de 10,415 documentos y vía mesa de partes presencial 497, asimismo, vía el módulo de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental - EVA, se validaron y registraron 2,541 solicitudes relacionadas a procedimientos administrativos, adicionalmente vía la PIDE se recibieron un total de 1,029 documentos.
- El Senace notificó vía Mensajería digital, casilla electrónica y PIDE un total de 8,590 documentos y de manera presencial mediante courier y personal motorizado un total de 478 documentos.
- Se aprobó satisfactoriamente la Auditoria de la Carta de Servicios de orientación mediante la absolución presencial, digital, telefónica o virtual de consultas de primer nivel en el Senace.

Es preciso mencionar que, la Evaluación Institucional correspondientes, fue elaborada bajo los lineamientos y estructura de la "Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN", aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° ° 0061-2023-CEPLAN/PCD, así también, se utilizó como insumos el informe de evaluación de resultados del PEI-POI, los reportes de seguimiento del PEI y POI, periodo 2023 a nivel semestral y la información remitida por los órganos y unidades orgánicas del Senace.

1. Prioridades de la política institucional

1.1. Marco Normativo del Senace:

- Ley N° 29968, se crea el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace como organismo público técnico especializado, con autonomía técnica y personería jurídica de derecho público interno, constituyéndose en pliego presupuestal adscrito al Ministerio del Ambiente.
- Decreto Legislativo N° 1394, Decreto Legislativo que fortalece el funcionamiento de las autoridades competentes en el marco del Sistema Nacional de Evaluación del Impacto Ambiental, se modificó la Ley N° 29968, en cuanto a la estructura orgánica del Senace, estableciendo en el literal 7.3 del artículo 7 que el Presidente Ejecutivo ejerce la representación legal del Senace y la titularidad del pliego presupuestal de la entidad.
- Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0033-2017-CEPLAN/PCD y modificatorias, aprobó la "Guía para el Planeamiento Institucional".
- Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00061-2023-CEPLAN/PCD, aprobó la "Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN".
- Decreto Supremo N° 009-2017-MINAM, se aprobó el Reglamento de Organización y Funciones (ROF) del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace.
- Resolución Ministerial N° 069-2022-MINAM, se aprobó la extensión del Horizonte temporal del Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2017-2024 del Sector Ambiental al 2026.
- Resolución de Consejo Directivo N° 00002-2022-SENACE/CD, se aprobó el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenible.
- Resolución de Presidencia Ejecutiva Nº 0096-2022-SENACE/PE, se aprobó el Presupuesto Institucional de Apertura de Gastos correspondiente al Año Fiscal 2023 del Senace.
- Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 00104-2022-SENACE/PE, se aprobó el Plan Operativo Institucional (POI) 2023 Consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) del Senace.
- Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 00072-2023-SENACE/PE, se aprobó el Plan Operativo Institucional (POI) 2023 Modificado – versión 1, del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace.

1.2. Misión Institucional:

De conformidad con lo establecido en la Ley N° 29968, Ley de creación del Servicio Nacional de Certificación Ambiental (Senace), la entidad tiene por competencia revisar y aprobar los estudios de impacto ambiental, que comprende los proyectos de inversión pública, privada o capital mixto, de alcance nacional y multirregional que impliquen actividades, construcciones, obras y otras actividades comerciales y de servicios que puedan causar impactos ambientales significativos.

La Misión del Senace, comprende tres elementos: el rol central, la población y los atributos, los cuales están orientados a establecer una declaración de su razón de ser en el marco de las políticas y planes nacionales, y que orienten el logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales, según se detalla a continuación:

"Coadyuvar a la prevención de los impactos ambientales a través de la emisión de la certificación ambiental a los proyectos de inversión pública, privada o de capital mixto, evaluados de manera transparente, predictiva, con calidad técnica, participativa y confiable, contribuyendo al desarrollo sostenible del país."

1.3. Prioridades de la Política Institucional:

El Senace al ser una entidad que pertenece al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), busca consolidar los procesos de identificación, prevención y corrección anticipada de los impactos ambientales negativos, asimismo estamos abocados a mejorar la calidad técnica de las evaluaciones y los procesos de participación ciudadana.

En los próximos años buscamos incorporar nuevos sectores, dentro de los procesos de evaluación que tiene a cargo Senace, esto sin descuidar la calidad de nuestro accionar, además, buscamos modernizar nuestra institución, para ello entraremos con fuerza a nuevos procesos de digitalización, perfeccionamiento de nuestro marco normativo, así como, guías técnicas e instrumentos para mejorar nuestras evaluaciones.

En línea de todo lo antes señalado, marcamos nuestros principales retos como institución pública, buscando afianzar nuestro rol dentro de la estructura del estado, logrando ser una entidad moderna, ágil, confiable, reconocida por su calidad técnica entre nuestros pares de la región.

Los Lineamientos de la Política Institucional del Senace orientan el planeamiento de acciones y toma de decisiones a nivel de la Alta Dirección, sobre la base de principios sólidos y valores que devienen de la normativa ambiental nacional, así como de estándares ambientales y sociales internacionalmente reconocidos. En ese marco, el Senace como ente encargado de revisar y aprobar los Estudios de Impacto Ambiental, ha definido las siguientes Políticas Institucionales:

 Brindar un servicio eficiente, oportuno y predictible de Certificación Ambiental de proyectos de inversión, que genere confianza y credibilidad en la ciudadanía.

Para garantizar que se cumpla con el objetivo de la evaluación de estudios de impacto ambiental de los proyectos de inversión, el Senace desarrolla una gestión pública ágil y moderna, cuyo fin último es garantizar un proceso de evaluación riguroso y transparente, que genere confianza en los ciudadanos, mediante la mejora continua de sus procesos, la incorporación de buenas

prácticas internacionales y la observancia de estándares de sostenibilidad socio ambiental.

2. Fortalecer la institucionalidad ambiental y la articulación con los diferentes niveles de gobierno, para contribuir al desarrollo sostenible del país. La correcta y oportuna aplicación de la normativa legal y técnica en el marco del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental - SEIA fortalece la institucionalidad ambiental, convirtiendo al Senace en un eje importante para el desarrollo de las inversiones sostenibles en el país. Para ello, el Senace contribuye a la protección efectiva del ambiente a través del proceso de Certificación Ambiental de los proyectos de inversión, durante el cual privilegia la sostenibilidad ambiental y orienta al buen desempeño ambiental y social de los titulares de dichos proyectos.

La articulación del Senace con otras entidades públicas de los tres niveles de gobierno facilitará el logro de objetivos comunes de política pública en materia ambiental, que se desarrollan sobre la base del establecimiento de canales o sinergias necesarias para su implementación. Para tal efecto, se priorizan alianzas estratégicas a nivel nacional y regional, así como la generación de nexos de comunicación e intercambio de información, que coadyuven a este proceso.

- 3. Fortalecer la cultura institucional, capacidades y competencias del personal para una mejor atención a los ciudadanos.
 - El Senace busca permanentemente el compromiso del personal y su identificación con los objetivos y valores institucionales. El fortalecimiento institucional garantizará el desarrollo de las capacidades de su equipo y de los instrumentos necesarios para el cumplimiento óptimo de su misión. Para lograr dicho fin, el Senace busca su relacionamiento con entidades homólogas en objetivos y con prestigio internacional, las cuales, bajo convenios de cooperación u otras modalidades afines, aportan al fortalecimiento institucional de las capacidades y competencias del personal; así como, a la adquisición de nuevas metodologías de evaluación de estudios de impacto ambiental, y la adopción de tecnologías de información y comunicación (TIC's), como la Ventanilla Única de Certificación Ambiental Global.
- 4. Fortalecer una gestión transparente con rendición de cuentas oportuna y participación ciudadana informada.

El Senace privilegia la transparencia, el acceso a la información pública, la participación ciudadana y la rendición de cuentas de su gestión, generando confianza en los usuarios de sus servicios, en las entidades públicas y privadas vinculadas o relacionadas, así como en la ciudadanía en general. De esta forma el Senace, mediante mecanismos efectivos como el diálogo y con la participación ciudadana debidamente informada, contribuye a la prevención de conflictos socio ambientales y a su eventual manejo, propiciando la gobernanza ambiental.

1.4. Objetivos Estratégicos Priorizados:

Considerando las funciones generales y específicas establecidas en la Ley 29968, Ley de creación del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles - Senace, y la Misión Institucional definida, se tomó como componente fundamental el orden de priorización establecida en la ruta estratégica determinada en la formulación del PEI por lo que se han establecido cuatro (04) Objetivos Estratégicos Institucionales priorizados.

Los Objetivos Estratégicos Institucionales se encuentran articulados a un objetivo del Plan Estratégico Sectorial Multianual del Sector Ambiental: OES 1 "Mejorar las condiciones de la calidad del ambiente en favor de la salud de las personas y la protección de los ecosistemas", el OES 05 "Fortalecer la conciencia, cultura y gobernanza ambiental".

La tabla N° 1 nos muestra todos los objetivos estratégicos del Senace, así como los indicadores para el presente Plan Estratégico.

Cuadro 01: Objetivos Estratégicos Institucionales

		OEI	Indicadores					
Código	Tipo	Descripción	Cod	Descripción				
OEI.01	Tipo I	Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las Instituciones públicas, privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental	1.1	Porcentaje de proyectos de inversión que reciben Certificación Ambiental del total presentados por las instituciones públicas, privadas y mixtas.				
OEI.02	Tipo I	Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta.	2.1	Promedio de aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de los instrumentos de gestión ambiental para estudios de impacto ambiental (EIA)				
	Tipo	Fortalecer la gestión	3.1	Índice de modernización institucional.				
OEI.03	II	Institucional del Senace.	3.2	Índice de transformación digital.				
OEI.04	Tipo II	Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace.	4.1	Porcentaje de avance del Plan institucional de gestión de riesgo de desastre.				

Fuente. PEI 2022-2026 del Senace, aprobado con Resolución de Consejo Directivo N° 00002-2022-SENACE/CD.

En cuanto a la metodología empleada para la elaboración presente informe de evaluación, se utilizó las técnicas de recolección de información complementaria de fuentes primarias (proporcionada por los Órganos y Unidades de Organización de la entidad), la estrategia de triangulación de técnicas que aporte validez y precisión en el análisis de datos y análisis de contenido.

EVALUACION DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES (OEI)

2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

A continuación, se analizarán los resultados obtenidos a nivel de cada objetivo estratégico institucional del PEI.

OEI.01 FORTALECER LOS PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PRESENTADOS POR LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS, PRIVADAS Y MIXTA EN BENEFICIO DE LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.

Este objetivo está orientado a coadyuvar a la prevención de los impactos ambientales a través de la emisión de la certificación ambiental a los proyectos de inversión pública, privada o de capital mixto, evaluados de manera transparente, predictiva, con calidad técnica, participativa y confiable, contribuyendo al desarrollo sostenible del país. A través de la certificación ambiental de los proyectos de inversión, se garantiza un proceso de evaluación riguroso y transparente que genere confianza en los ciudadanos, mediante la mejora continua, y la incorporación de buenas prácticas y la observancia de estándares de sostenibilidad socioambiental; intervención que contribuye a la AES 1.3 del PESEM del sector ambiental.

Tabla N° 01

	OEI		Línea	a Base		2023	
Código	Denominación	Nombre del Indicador	Año	Valor	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c
OEI.01	Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las Instituciones públicas, privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental	inversión que reciben Certificación Ambiental del total presentados por las	2020	SLB	92	100	100

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

Al término del 2023, se obtuvo un avance del 100% con relación a la meta programada del indicador porcentaje de Instrumento de Gestión Ambiental que no han recibido requerimiento de modificación de la EMA por la entidad fiscalizadora del total presentado por las instituciones públicas, privadas y mixta.

Se obtuvieron para dicho periodo entre la DEAR y DEIN un total de 115 Instrumentos de Gestión Ambiental aprobados, ninguno recibió requerimiento de modificación del EMA (EIA d, MEIA-d, EIA-sd, MEIA-sd IGAPRO, DIA y ITS), con un resultado del indicador para el 2023 de 100%.

Factores que contribuirán al cumplimiento de la meta:

Se promueve el uso de herramientas técnicas para la evaluación, así como se fortalecen los criterios técnicos de la evaluación que realiza el Senace y entidades técnicas que brindan su opinión a los Instrumentos de Gestión Ambiental que presentan los titulares de proyectos (capital privado, capital público y capital mixto).

OEI.02 MEJORAR LOS NIVELES DE INVOLUCRAMIENTO DE LA POBLACIÓN Y TRANSPARENCIA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA, PRIVADA Y MIXTA.

Este objetivo está orientado al trabajo articulado con los diferentes niveles de gobierno garantizando las relaciones entre las comunidades y los titulares de los proyectos de inversión en el ámbito de influencia del proyecto, incentivando a la mejora de los estándares socioambientales y los mecanismos de prevención, monitoreo y gestión de conflictos a partir de la participación ciudadana como parte importante de proyecto de inversión. Asimismo, el Senace a través de un procedimiento técnico, transparente y oportuno, se configura como una entidad especializada e independiente de los sectores que garantiza la evaluación ambiental de los proyectos de inversión, generando confianza en la ciudadanía, los inversionistas y los sectores involucrados; intervención que contribuye al OES 5 del PESEM del sector ambiental.

Tabla N° 02.

	OEI		Línea	Base		2023	
Código	Denominación	Nombre del Indicador	Año	Valor	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c
OEI.02	Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta	Promedio de aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de los instrumentos de gestión ambiental para estudios de impacto ambiental (EIA).	2020	SLB	65	4.75	7%

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

Al término del 2023, se obtuvo una ejecución en promedio de 4.75 con relación a la meta programada del indicador relacionada al promedio de aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de los EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente.

Se obtuvieron para dicho periodo entre la DEAR y DEIN un total de 38 aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de 8 estudios de impacto ambiental evaluados (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente).

Factores que dificultaron al cumplimiento de la meta:

El resultado del indicador del OEI 02 es inferior a la cantidad programada debido a que la formula del indicador considera factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos, para lo cual se ha propuesto rediseñar el indicador del OEI del PEI vigente.

OEI.03 FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

El presente objetivo está orientado a incrementar los niveles de eficiencia y eficacia del Senace, de modo que ésta pueda cumplir con las funciones asignadas a generar valor público para la ciudadanía, los inversionistas, en el marco de la Política Nacional de la Gestión Pública, Política y Estrategia Nacional de Transformación Digital, intervenciones que contribuyen al OES 5 del PESEM del sector ambiental.

Tabla N° 03

	OEI		Línea	Base		2023	
Código	Denominación	Nombre del Indicador	Año	Valor	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c
OEI.03 Fortalecer la gestión Institucional del Senace	Índice de Modernización institucional.	2020	0.32	0.56	0.57	100	
		Índice de transformación Digital.	2020	0.32	0.39	0.50	100

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

El OEI.03 es medido a través de 2 indicadores:

El primer indicador denominado "Índice de Modernización institucional", cuyo valor obtenido al cierre del año 2023, se alcanzó 0.57 por encima del 0.56 programado en el PEI, es decir, representa un avance superior del 100%. El presente indicador mide la efectividad de las acciones estratégicas de apoyo y asesoramiento del Senace, en el marco de la Política de Modernización de la Gestión Pública.

Factores que contribuyeron al cumplimiento de la meta:

- Incremento de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores.
- Incremento de los servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años.
- Incremente del nivel de satisfacción en la encuesta de clima laboral
- El incremento del nivel de ejecución de presupuesto respecto al PIM del Senace.
- Implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional (Planes operativos, convenios o acuerdos de cooperación técnica internacional).
- Cumplimiento dentro de los plazos previstos de la presentación de los planes institucionales en materia de planeamiento estratégico, así como de informes de evaluación de implementación y de resultados en materia de planeamiento estratégico y operativo.

El segundo indicador denominado "Índice de transformación digital", cuyo valor obtenido al cierre del año 2023, se alcanzó 0.50 por encima del 0.39 que fue programado en el PEI, que representa un avance superior del 100%. Esto como resultado de 11 procesos impactados por la transformación digital y 75.22% de

nivel de satisfacción de los trabajadores con los servicios digitales impactados por la transformación digital.

Factores que contribuyeron al cumplimiento de la meta:

- Cumplir con la programación de la automatización y/o actualización de los procesos.
- Realizar la encuesta de satisfacción a las áreas usuarias de los procesos impactados durante el 2023.

OEI.04 FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

Este objetivo está orientado, a implementar los procesos de estimación, prevención, reducción, preparación, respuesta, rehabilitación y reconstrucción contenidas en el Plan Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, para ello se han establecido las líneas estratégicas necesarias para el planeamiento institucional y el cumplimiento de la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres.

Tabla N° 04

	OEI		Línea	Base	2023			
Código	Denominación	Nombre de Indicador	Año	Valor	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	
OEI.04	Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace.	Porcentaje de avance del Plar institucional de Gestión de Riesgo de Desastre	2020	0.60	0.80	97.46	100	

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

Este objetivo es medido a través del indicador "Porcentaje de avance del Plan institucional de Gestión de Riesgo de Desastre", cuyo valor obtenido al cierre del año 2023, fue 97.46%, ello debido a que se ejecutaron 12 actividades al 100% y una al 66.67% de las actividades programadas (13) del Programa de actividades del Grupo de Trabajo de la Gestión de Riesgo de Desastres del GTGRD – Senace, aprobado mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva Nº 00002 - 2023-SENACE/PE (13.01.23) y modificado mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva Nº 00035 -2023 -SENACE- PE (18.04.23).

2.1 Valoración de los resultados alcanzados en el 2023

En este punto se analizarán los resultados de los cuatro (04) objetivos del Senace y se concluirá con el análisis integral del PEI, en base de los resultados obtenidos del registro de avance de los cinco indicadores.

Tabla N° 05. Matriz de resultados de la evaluación a nivel de OEI

	OEI / AEI		2023		Unidad orgánica
Código	Descripción	Programación	Ejecución	% Avance	responsable del indicador
OEI.01	Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las Instituciones públicas, privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental.	92	100,00	1,00	DEAR/DEIN
OEI.02	Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta.	65	4,63	7%	DEAR/DEIN
OEI.03	Fortalecer la gestión	0,56	57,00	100%	GG
OE1.03	Institucional del Senace 0,39		0,50	100%	OTI
OEI.04	Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace.	80	97,46	100%	OPP

Fuente. PEI 2022-2026 del Senace, aprobado con Resolución de Consejo Directivo N° 00002-2022-SENACE/CD.

En términos generales a nivel de objetivos institucionales, se puede señalar que, los cuatro (04) objetivos estratégicos institucionales cuentan con información del avance de indicadores.

- Según desempeño de objetivos, podemos señalar que los objetivos estratégicos institucionales OEI.01, OEI 03, OEI 04 superaron el logro esperado superior al 100%, sin embargo, el OEI 02 alcanzó un avance del 7%, debido a que la formula del indicador considera factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos, para lo cual se ha propuesto rediseñar el indicador del OEI del PEI vigente.
- Según la coherencia de los objetivos estratégicos institucionales con sus respectivas acciones estratégicas, se puede señalar que existe coherencia entre ambos; sin embargo, en algunas acciones estratégicas es necesario reajustar los indicadores.
- A nivel de indicadores, existen muchos de ellos a nivel de objetivos y acciones estratégicas que no responden directamente a la medición del avance de las acciones; asimismo, existen varios indicadores que no fueron priorizados y que consideramos que son importantes para medir y valorar adecuadamente el avance de las acciones estratégicas.

Perspectivas de logro de los OEI para el resto del horizonte del PEI

Es importante contar con indicadores relevantes que permitan medir adecuadamente el avance y desempeño de los objetivos estratégicos institucionales durante el horizonte del PEI.

Asimismo, se considera necesario la revisión y modificación del Plan Estratégico Institucional por varios factores; entre ellos, reformulación de indicadores a nivel de objetivos institucionales, logros esperados y vinculación con la Política General de Gobierno vigente (ruta estratégica).

2.2 Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento

Se ha identificado un objetivo priorizado con bajo nivel de cumplimiento, dentro de los cuatro (04) OEI, la priorización se ha enmarcado el avance mínimo esperado que es 75%. Al respecto, el indicador del OEI 02 alcanzó un avance del 7%, debido a que la formula del indicador considera factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos, para lo cual se ha propuesto rediseñar el indicador del OEI del PEI vigente.

EVALUACION DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES (AEI)

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

Esta sección describe el nivel de avance en la implementación de todas las AEI, para luego profundizar el análisis en las AEI correspondientes a los OEI priorizados.

3.1. Situación de las AEI durante el año 2023

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 del Senace, cuenta con cuatro (04) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y veinticuatro (24) Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), que se miden en total a través de treinta y seis (36) indicadores, los mismos que se encuentran articulados a dos objetivos del Plan Estratégico Sectorial Multianual del Sector Ambiental: OES 1 "Mejorar las condiciones de la calidad del ambiente en favor de la salud de las personas y la protección de los ecosistemas", el OES 05 "Fortalecer la conciencia, cultura y gobernanza ambiental".

En esta sección, se muestra el nivel de avance de ejecución de las AEI del PEI 2022-2026 del Senace correspondiente al año 2023.

Cuadro 2: Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

		Líne	a Base	LE	V	_	Avance Ti	po I (%)
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023	202		202	3
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.01	DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTO AUTORITATIVAS	DRAS AME					66.67	100
IND.01.AEI.01.01	Número de disposiciones técnico-normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas.	2020	3	3	2	3	66.67	100
AEI.01.02	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚ			REALIZADO	S DE MANERA	OPORTUNA	-2,776	-2,801
IND.01.AEI.01.02	Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.		ND	4.60	-100	-100	-2,174	-2,174
IND.02.AEI.01.02	Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	2020	ND	4.27	-92	-97.96	-2,155	-2,294
IND.03.AEI.01.02	Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAPDIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	2020	ND	2.50	-100	-98.4	-4,000	-3,936
AEI.01.03	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS.						100	100
IND.01.AEI.01.03	Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas	2020	0	97	98	99.73	100	100
AEI.01.04	ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN OPORTUNAMENTE A FAVOR DE LOS PROYECTOS DE INV		ESO DE CER	TIFICACIÓN	AMBIENTAL;	PUBLICADO	100	100
IND.01.AEI.01.04	Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales.	2020	1.50	1.40	0.48	0.60	100	100
IND.02.AEI.01.04	Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA.	2020	90	93	99.72	100	100	100
AEI.01.05	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MAN AMBIENTAL PUBLICADA A CARGO DEL SENACE.	IERA OPO	RTUNA SOI	BRE EL PRO	CESO DE EV	/ALUACIÓN	50	100
IND.01.AEI.01.05	Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido.	2020	12	12	6	12	50	100
AEI.01.06	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANER AMBIENTALES INSCRITAS EN REGISTRO NACIONAL DE C				DE LAS CON	ISULTORAS	37.50	100
IND.01.AEI.01.06	Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional	2020	5	4	2	4	50	100

		Líne	a Base	LE	\ \	/ 0	Avance T	ipo I (%)
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023		023	202	23
		Allo	valor	2023	Sem1	Anual	Sem1	Anual
	de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido.							
IND.02.AEI.01.06	Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía	2020	5	4	1	4	25	100
AEI.01.07	COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES O DESARROLLO DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIEN				_	N AL ÓPTIMO	94.24	100
IND.01.AEI.01.07	Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace.	2020	85	92	86.70	93.3	94.24	100
AEI.01.08	ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PE OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICA			CACIÓN AN	IBIENTAL M	EDIANTE LA	100	100
IND.01.AEI.01.08	Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas	2020		8	9	18	100	100
AEI.02.01	PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFO ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INV					IÓN DE LOS	100	100
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados.	2020		60	100	100	100	100
AEI.02.02	PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN I EFICAZ A LA CIUDADANÍA.	A CERTIF	ICACIÓN AI	MBIENTAL; [DE MANERA	INTEGRAL Y	100	100
IND.01.AEI.02.02	Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace.	2020	2	2.50	3.50	3.8	100	100
AEI.02.03	PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REA DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SE					POBLACIÓN	46.15	100
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales.	2020	50	65	30	87.30	46.15	100
AEI.03.01	DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO CON HABILIDADES	S ADECUA	DAS EN EL S	ENACE.			64.41	100
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores.	2020	66	74	69	100	93.24	100
IND.02.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años.	2020	49.30	56.70	82	56.70	100	100
IND.03.AEI.03.01	Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral.	2020	0	53.30	0	72	0	100
AEI.03.02	IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA	EL DESAR	ROLLO SOS	TENIBLE DE	L SENACE.		40	45

		Líne	a Base	LE	V	10	Avance Ti	po I (%)
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023)23	202	3
		Allo	Valoi	2023	Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.01.AEI.03.02	Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace.	2020	5	20	8	9	40	45
AEI.03.03	GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEMENT		L SENACE.				100	100
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada.	2020	92	96	100	100	100	100
AEI.03.04	GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICAZ EN EL MANEJO DE LO	S RECURS	OS DEL SEN	IACE.			92.78	100
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de ejecución del presupuesto del Senace.	2020	95.20	97	90	97.80	92.78	100
AEI.03.05	SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN EL S	SENACE.					81.56	92
IND.01.AEI.03.05	Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace.	2020	89.10	92	85.18	84.82	92.59	92
IND.02.AEI.03.05	Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control.	2020	100	95	67	94.59	70.53	100
AEI.03.06	SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO DE N	IANERA IN	TEGRAL EN	EL SENACE.			100	100
IND.01.AEI.03.06	Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el SENACE	2020		79.40	91.20	91.20	100	100
AEI.03.07	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SENAC	Ε.					39.68	63
IND.01.AEI.03.07	Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace.	2020	18	63	25	40	39.68	63
AEI.03.08	PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA OP EL SENACE.	ORTUNA E	N MATERIA	DE PLANEA!	MIENTO EST	RATÉGICO EN	100	100
IND.01.AEI.03.08	Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados	2020	100	100	100	100	100	100
AEI.03.09	EVALUACIÓN DE LOS PLANES INSTITUCIONALES EN MAT	ERIA DE P	LANEAMIEN	TO ESTRATÉ	GICO EN EL	SENACE.	100	100
IND.01.AEI.03.09	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales.	2020	100	100	100	100	100	100
AEI.03.10	CONVENIOS; ACUERDOS O PLANES OPERATIVOS ANUALI Y/O IMPLEMENTADOS EN EL SENACE.	ES DE COC	PERACIÓN 1	TÉCNICA INT	ERNACIONA	L SUSCRITOS	62.22	100
IND.01.AEI.03.10	Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional.	2020		90	56	90	62.22	100
AEI.03.11	ESTUDIOS E INFORMES DE INVERSIÓN VIABLE/APROBADA; EN EL MARCO DEL INVIERTE.PE PROPUESTOS POR LOS ÓRGANOS DEL SENACE.						0	0
IND.01.AEI.03.11	Número de Estudios de Prelnversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace.		3	2	0	0	0	0
AEI.03.12	GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENACE.						100	100

		Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
Código	AEI / Indicador		Valan	2023	2023		2023	
		es en materia	Valor	2023	Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.01.AEI.03.12	Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados.	2020	100	100	100	100	100	100
AEI.04.01	CULTURA DE PREVENCIÓN FORTALECIDA EN EL SENACE						52.25	100
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres.	2020	0	40	20.90	42.30	52.25	100

Nota: Las siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido

3.2. Análisis de implementación de las AEI

A continuación, se analizarán los resultados obtenidos a nivel de cada acción estratégica institucional del PEI.

AEI.01.01 DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL DISPONIBLES PARA LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS

Esta AEI contribuye al fortalecimiento de los procesos de evaluación a cargo del Senace que corresponde al OEI.01, toda vez que al desarrollarse la propuesta final de las Disposiciones Técnicas Normativas (en adelante, DTN) como guías, protocolos, metodologías, manuales, lineamientos, proyectos normativos y otros instrumentos similares se busca estandarizar los criterios aplicables a los procesos de evaluación, toda vez que, una vez aprobadas las DTN, servirán de guía a los órganos de línea del Senace para la resolución de los expediente.

Tabla N° 06

			Línea	Base	Logro	Valor	Avance				
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado	Obtenido	(%)				
					(c)	(b)	(a)=b/c				
AEI.01.01	DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL DISPONIBLES PARA LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS										
IND.01.AEI.01.01	Número de disposiciones técnico-normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas.	DGE	2020	3	3	3	100%				

Fuente: Información de la DGE-NOR Base de Datos: Informe de la DGE-NOR

Respecto de la AEI 01.01 cuyo indicador está referido al "Número de disposiciones técnico-normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas", el valor obtenido respecto al logro esperado en el año 2023 fue de 3 Disposiciones Técnico-Normativas (DTN) desarrollados; asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%:

- "Lineamientos de Gestión Social para el fortalecimiento de la Certificación Ambiental del Senace" aprobado mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 00026-2023-SENACE-PE de fecha 27 de marzo de 2023.
- Proyecto de Decreto Supremo que modifica el Reglamento de Protección Ambiental para el Sector Transportes aprobado mediante Decreto Supremo N° 004-2017-MTC, enviado con Oficio N° 00230-2023-SENACE-PE/DGE de fecha 27 de junio de 2023, a la Dirección General de Políticas e Instrumentos de Gestión Ambiental (DGPIGA) del MINAM.
- Propuesta de norma para integración con opinantes técnicos, sobre la obligatoriedad de sostener reuniones de orientación con el titular y los

opinantes técnicos previo a la presentación de un instrumento de gestión ambiental.

AEI.01.02 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Esta AEI contribuye a la mejora de los procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental, realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas; de acuerdo a la Ley del SEIA, para la ejecución de proyectos de inversión públicos y privados que impliquen actividades, construcciones u obras que puedan causar impactos ambientales negativos, estos deben asegurar las inversiones ambientalmente sostenibles a través de la emisión de la Certificación Ambiental.

Tabla N° 07

		Tabla N	0.				
			Línea	Base		2023	
Código	Denominación	СС	Año	Valor	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance Tipo I (%) (a)=b/c
AEI.01.02	PROCESOS DE EVALUA AMBIENTAL; REALIZADO DE INVERSIÓN DE LAS E	S DE MANER	A OPOF	RTUNA	A LOS PR		
IND.01.AE I.01.02	Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna	DEAR/DEIN	2020	ND	4.6	-100	2,174%
IND.02.AE I.01.02	Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna	DEAR/DEIN	2020	ND	4.27	-97.96	-2,294%
IND.03.AE I.01.02	Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAPDIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna	DEAR/DEIN	2020	ND	2.5	-98.40	-3,936%

Fuente: Información de la DEAR/DEIN Base de Datos: Informe de la DEAR/DEIN

Respecto al primer indicador referido a la "Tasa de estudios de impacto ambiental (EIAd, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", para el año 2023, se programó alcanzar la tasa de 4.6. Al término del 2023, se evaluaron un total de once (11) Instrumentos de Gestión Ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIAd, MEIA-sd e IntegrAmbiente), de los cuales cero (0) Instrumentos de Gestión Ambiental fueron evaluados en plazos menores o iguales a lo establecido en el marco legal respectivo con opinión técnica vinculante en plazo, que representa un decremento de 100% con respecto a la línea base (2020).

Respecto del segundo indicador referido a la "Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", habiéndose programado alcanzar una tasa de 4.27, al término del 2023, se evaluaron en el periodo del 2023 un total de ciento veinte y seis (126) estudios (ITS), de los cuales dos (2) fueron evaluados en plazos menores o iguales a lo establecido en el marco legal respectivo con opinión técnica vinculante en plazo, que representa un decremento de 97.96% con respecto a la línea base (2020)

Respecto del tercer indicador referido a la "Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", habiéndose programado alcanzar una tasa de 2.5, al término del 2023, se evaluaron un total de setenta y ocho (78) estudios (EVAP-DIA), de los cuales un (1) Instrumento de Gestión Ambiental fue evaluado con opinión técnica vinculante oportuna, que representa un decremento de 98.40% respecto de la línea base (2020).

Entre las dificultades presentadas se mencionan los siguientes:

- El diseño del indicador considera factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos.
- Extensión de los plazos durante la evaluación; esto es, porque la mayoría de los expedientes presentados por los titulares de proyecto presentan baja calidad técnica.
- Información incompleta de manera recurrente por parte de los titulares, generando más de una información complementaria al procedimiento (superando en algunos casos las 10 informaciones complementarias).
- Retrasos y demoras recurrentes en la respuesta de las solicitudes de opinión de parte de las entidades técnicas opinantes y autoritativas (superando en algunos casos los 100 días hábiles) afectaron los plazos de evaluación de los instrumentos de gestión ambiental.

Es importante señalar que los recurrentes retrasos y demoras en la respuesta de las solicitudes de opinión de parte de las entidades técnicas opinantes y autoritativas (superando en algunos casos los 30 días hábiles) afectaron los plazos de evaluación de los instrumentos de gestión ambiental.

AEI.01.03 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Esta AEI contribuye en brindar un adecuado proceso a la evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental realizados con calidad técnica y transparente a la vista de sus usuarios.

Tabla N° 08

			Línea	Base	Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c
AEI.01.03	PROCESOS DE GESTIÓN AMBIE LOS PROYECTOS Y PRIVADAS	NTAL REALIZ	ZADOS	CON	CALIDAD T	ÉCNICA A	100%
IND.01.AEI.01.03	Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas	DEAR/DEIN	2020	0	97	99.73	100%

Fuente: Información de la DEAR/DEIN Base de Datos: Informe de la DEAR/DEIN

Al respecto, este indicador está referido al "Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas", habiéndose programado alcanzar un porcentaje de 97%, al término del 2023, en el periodo del 2023 se evaluaron proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltas sin impugnaciones fundadas el número de tres cientos sesenta y ocho (368) estudios de un total de trescientos sesenta y nueve (369) Resoluciones Directorales emitidas en dicho periodo, que representa un 99.73% de ejecución.

AEI.01.04 ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; PUBLICADO OPORTUNAMENTE A FAVOR DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

Esta AEI contribuye complementariamente con la optimización del proceso de evaluación y acompañamiento a los estudios de impacto ambiental. En efecto, se encuentra referida a la disposición y difusión oportuna de la inscripción y modificación de inscripción de consultoras ambientales (personas naturales y jurídicas) en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales – RNCA, autorizadas para brindar sus servicios de elaboración de instrumentos de gestión ambiental; de esta forma, los titulares de los proyectos de inversión disponen de manera oportuna y organizada de una base de datos que contiene la información de consultoras ambientales calificadas que pueden elegir.

Asimismo, el servicio del Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA, provee, de manera oportuna y organizada, la información de los expedientes de los IGAs aprobados por el Senace y de los sectores con funciones transferidas a la entidad; que contribuye con la transparencia y difusión a la ciudadanía de los resultados del proceso de evaluación ambiental en los proyectos de inversión que lograron obtener la certificación ambiental.

Tabla N° 09									
Código	Denominación	СС		Base	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c		
			Año	Valor	2023	2023	2023		
AEI.01.04		RTIFICAC	IÓN	AMBIE		UBLICADO	100%		
IND.01.AEI. 01.04	Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales	DGE	2020	1.5	1.4	0.62	100%		
IND.02.AEI. 01.04	Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones ambientales – RCA	DGE	2020	90	93	100	100%		

Respecto al primer indicador de la AEI.01.04, referido al RNCA, al cierre del 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 0.62 días hábiles promedio, que se obtuvo mediante la sistematización y difusión oportuna de la información de 452 procedimientos administrativos de inscripción y modificación de inscripción de consultoras ambientales en el RNCA. Con relación al segundo indicador referido al RCA, en el año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, el cual se obtuvo por la difusión de información de los IGAs aprobados por las direcciones de evaluación ambiental del Senace, las mismas que fueron sistematizadas y publicadas en el módulo del RCA.

AEI.01.05 ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PUBLICADA A CARGO DEL SENACE

Esta AEI contribuye con el OEI 01, brindando información objetiva, oportuna y transparente a la ciudadanía, directivos y especialistas de Senace, respecto de los procedimientos de evaluación de los Estudios e Instrumentos de Gestión Ambiental de los subsectores transferidos a Senace y de las Consultoras Ambientales, así como, de las actividades relacionadas y complementarias sobre gestión socioambiental e institucional.

Tabla N° 10

Código	Denominación	СС	Línea Año	Base Valor	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c
AEI.01.05	ESTADÍSTICAS E I OPORTUNA SOBRE PUBLICADA A CARG	EL PRO	CESO I	DE EVA			100%
IND.01.AEI.01.05	Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido	DGE	2020	12	12	12	100%

Respecto a la AEI.01.05 cuyo indicador está en función al "Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido", al cierre del 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 12 publicaciones de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

AEI.01.06 ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES INSCRITAS EN REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES

Esta AEI contribuye con el OEI 01, brindando información objetiva, oportuna y transparente a la ciudadanía, titulares, directivos y especialistas de Senace, respecto al desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales (RNCA) en la elaboración de los estudios ambientales e instrumentos de gestión ambiental.

Tabla N° 11

Código	Denominación	сс	Línea Base		Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c
			Año	Valor	2023	2023	2023
AEI.01.06	ESTADÍSTICAS E INDICAI SOBRE DESEMPEÑO INSCRITAS EN REGI AMBIENTALES	DE LA	S CON	ISULTO		BIENTALES	100%
IND.01.AEI. 01.06	Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido	DGE	2020	5	4	4	100%

Código	Denominación	СС	Línea Año	Base Valor	Logro Esperado (c) 2023	Valor Obtenido (b) 2023	Avance (%) (a)=b/c 2023
IND.02.AEI. 01.06	Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía	DGE	2020	5	4	4	100%

Respecto a la AEI.01.06 cuyo indicador está en función al "Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido" y el "Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía", al cierre del 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 4 publicaciones de estadísticas sobre consultoras ambientales, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual de los indicadores resultó 100% en ambos casos.

AEI.01.07 COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES CON ENTIDADES PÚBLICAS QUE CONTRIBUYEN AL ÓPTIMO DESARROLLO DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

Esta AEI contribuye con el desarrollo del OEI 01, ya que permite implementar mecanismos (reunión de trabajo, asistencias técnicas, convenios, planes de trabajo suscritos) para articular con las entidades públicas de interés (opinantes vinculantes y no vinculantes, proveedores de información, entidades promotoras), con las cuales se busca identificar y resolver dificultades asociadas al procedimiento de evaluación ambiental o fortalecer las capacidades de los evaluadores, lo cual permite coadyuvar a la optimización del proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión.

Tabla N° 12

Código	Denominación	СС	Línea Año	Base Valor	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c
AEI.01.07	COORDINACIONE ENTIDADES PÚI DESARROLLO DE LOS PROYECTOS	BLICAS QI L PROCESC	UE C	ONTRIE	BUYEN AL	CES CON ÓPTIMO	100%
IND.01.AEI.01.07	Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación	DGE	2020	85	92	93.33	100%

			Línea Base		Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c
	interinstitucional operativos con el Senace						

Respecto a la AEI 01.07 cuyo indicador está en función del "Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace", al cierre del 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 93.3 %, que resultó por la priorización de las entidades públicas de interés para el Senace que permitan contribuir o facilitar la optimización de la evaluación ambiental, teniendo en cuenta que de 15 instituciones priorizadas se logró coordinar con 14 de ellas (ANA, SERNANP, SERFOR, MIDAGRI, CULTURA, PAIS, OEFA, INAIGEM, PROINVERSIÓN, IGP, Ministerio Público, DICAPI, IMARPE, Conida); para establecer una eficaz coordinación se implementaron los mecanismos de coordinación (convenios, planes de trabajo, reuniones de trabajo y asistencias técnicas) con los cuales se alcanzaron acuerdos y compromisos de acciones colaborativas, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

AEI.01.08 ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL

Esta AEI contribuye en la actualización oportuna y desarrollo de las herramientas que conforman la ventanilla única de certificación ambiental ha permitido fortalecer y dar continuidad operativa a los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las instituciones públicas, privadas y mixtas en beneficio de la sostenibilidad ambiental.

Tabla N° 13

			Línea	Base	Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado	Obtenido	(%)
					(c)	(b)	(a)=b/c
	ACCESIBILIDAD D						
AEI.01.08	CERTIFICACIÓN A					IÓN DE LA	100%
	VENTANILLA ÚNIC	A DE CERTI	FICAC	IÓN AM	BIENTAL.		
IND.01.AEI.01.08	Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas	DGE	2020	ND	8	18	100%

Fuente: Información de la DGE Base de Datos: Informe de la DGE

Respecto a la AEI 01.08 cuyo indicador está en función del "Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas", el valor obtenido respecto al logro esperado", al cierre del 2023, fue de 18 acciones que resultaron de la implementación de los requerimientos de desarrollo de software,

promovieron la optimización y la simplificación de las actividades de evaluación, así como la accesibilidad de la información de la certificación ambiental, los resultados fueron los siguientes:

- 02 requerimientos y/o acta de actualización del portal Consulta Ciudadana.
- 03 requerimientos de actualización del aplicativo ECI Opinantes.
- 04 requerimientos y/o acta de actualización de la Plataforma EVA.
- 02 requerimiento implementado del módulo Senace en Cifras.
- 02 requerimiento y TdR para desarrollo e implementación del Módulo IGAPRO en EVA.
- 01 requerimiento para actualización del módulo de descarga de documentos en EVA.
- 04 actas de despliegue para la operatividad del módulo IGAPRO, actualización de ECI opinantes y del Portal de Consulta Ciudadana.

Asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.

AEI.02.01 PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA POBLACIÓN DE LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad de promover la aplicación del enfoque de género en los mecanismos participativos que proponen: promoviendo estrategias y acciones que favorezcan el involucramiento de las mujeres en los espacios de información y de formulación de aportes relacionados con la certificación ambiental. En ese sentido, es un proceso participativo inclusivo fortalece la legitimidad de los Instrumentos de Gestión Ambiental certificados y contribuye con la sostenibilidad de los proyectos de inversión.

Tabla N° 14

			Línea	Base	Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado	Obtenido	(%)
			Allo		(c)	(b)	(a)=b/c
AEI.02.01	PROCESOS DE I GÉNERO EFECT INTERVENCIÓN I POR EL SENACE	IVA CON LA DE LOS PROY	POBL	ACIÓN	DE LOS ÁN	MBITOS DE	100%
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados	DEAR/DEIN	2020	ND	60	100	100%

Fuente: Información de la DEAR/DEIN Base de Datos: Informe de la DEAR/DEIN

Al respecto, este indicador está referido al "Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados", habiéndose programado alcanzar un porcentaje de 60%, al término del 2023, se aprobaron

treinta y cinco (35) planes de participación ciudadana aprobados (en adelante PPC) que incluyen actividades para evidenciar la aplicación del enfoque de género en los mecanismos propuestos de un total de treinta y cinco (35) PPC aprobados en dicho periodo, lo cual, representa un 100%.

AEI.02.02 PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; DE MANERA INTEGRAL Y EFICAZ A LA CIUDADANÍA

Esta AEI tiene por finalidad coadyuvar a la optimización del proceso de evaluación del impacto ambiental, para lo cual facilita y difunde información a los ciudadanos, poblaciones indígenas, gobiernos subnacionales sobre el proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión a cargo del Senace, estas acciones contemplan el desarrollo de diversas actividades de difusión y sensibilización a nivel nacional, utilizando metodologías participativas consensuadas, aulas interculturales, herramientas virtuales y/o presenciales.

Se han realizado trabajos con actores priorizados tales como gobiernos regionales, gobiernos subnacionales, consultoras ambientales, organizaciones de la sociedad civil e indígenas de las regiones donde el Senace tiene proyectos en evaluación.

Tabla N° 15

			Línea	Base	Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c
AEI.02.02	PROCESO DE S CERTIFICACIÓN A A LA CIUDADANÍA	AMBIENTAL					100%
IND.01.AEI.02.02	Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace	DGE	2020	2	2.5	3.8	100%

Fuente: Información de la DGE Base de Datos: Informe de la DGE

Respecto a la AEI.02.02 cuyo indicador está en relación al "Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace", al cierre del 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 3.8, que resultó por la realización de acciones de implementación de talleres informativos, aulas interculturales, charlas magistrales, reuniones técnicas que son implementadas para los actores priorizados de las regiones donde el Senace tiene proyectos en evaluación, donde se han realizado acciones con las Herramientas de Gestión Social, como fueron 23 Aulas Interculturales (población de los ámbitos de los proyectos de inversión con énfasis en pueblos indígenas) con participantes de

19 departamentos; así como de la Articulación Regional que se han realizado 58 actividades informativas y de capacitación para 12 gobiernos regionales priorizados, colegios profesionales, universidades y representantes de los principales proyectos de inversión. E nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.

priorizados, colegios profesionales, universidades y representantes de los principales proyectos de inversión, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.

AEI.02.03 PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINADA CON LA POBLACIÓN DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE

Esta AEI busca la participación ciudadana como parte de la prevención de conflictos en poblaciones ubicadas en las áreas de estudio de proyectos cuyos instrumentos de gestión ambiental se encuentran en proceso de certificación ambiental a cargo del Senace, impulsó la participación efectiva de las autoridades locales, dirigentes comunales, representantes de organizaciones sociales y población en general en los diversos mecanismos de participación ciudadana mediante interrogantes y aportes ciudadanos en el proceso de certificación ambiental.

Tabla N° 16

			Línea	Base	Logro	Valor	Avance		
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c		
AEI.02.03	PREVENCIÓN REALIZADOS DE DEL ÁMBITO D SENSIBILIDAD SO	MANERA C E LOS PI	ROYEC	INADA TOS I	CON LA P		100%		
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales	DGE	2020	50	65	87.30	100%		

Fuente: Información de la DGE Base de Datos: Informe de la DGE

Respecto a la AEI.02.03 cuyo indicador está en función al "Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales", al cierre del 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 87.3%, que resultó al brindar apoyo a las avanzadas sociales, apoyo técnico antes y durante los mecanismos de participación ciudadana, reuniones informativas y coordinaciones con entidades estatales (se involucró a 1622 ciudadanos, de los cuales, 93 fueron autoridades locales, 216 directivos comunales, 212 funcionarios públicos, 208 representantes de organizaciones sociales, 868 pobladores y 25 otros), asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

AEI.03.01 DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO CON HABILIDADES ADECUADAS EN EL SENACE

Esta AEI tiene como finalidad el desarrollo del potencial humano, el cual es fundamental para cualquier implementación de las estrategias.

Tabla N° 17

Código	Denominación	СС	Línea Base		Logro	Valor	Avance
			Año	Valor	Esperado (b)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c
AEI.03.01	DESARROLLO DE ADECUADAS EN			JMANO	CON HA	BILIDADES	100%
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores	OA/RH	2020	66	74	100	100%
IND.02.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años	OA/RH	2020	49.3	56.7	56.7	100%
IND.03.AEI.03.01	Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral	OA/RH	2020	0	53.3	72	100%

Fuente: Información de la OA/RRHH Base de Datos: Informe de la OA/RHH

Respecto a la AEI.03.01 cuyo indicador está en función al "Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 74%, que resultó al realizar 16 capacitaciones con una participación de 115 colaboradores sobre la base de 206 colaboradores CAS. En relación al indicador "Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 56.7%, que resultó al cumplir con la meta programada en el Plan de Desarrollo Personal del Senace - PDP; del mismo modo, respecto al indicador "Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral", el nivel de ejecución respecto al logro esperado 2023 fue superior al 100% debido a que se obtuvo 72% en relación a lo programado.

AEI.03.02 IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SENACE

Esta AEI tiene como finalidad medir el nivel de implementación del plan de Gobierno digital de Senace a través de los proyectos de transformación digital.

Tabla N° 18

			Línea Base		Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado	Obtenido	(%)
					(c)	(b)	(a)=b/c
AEI.03.02	IMPLEMENTACIÓ	N DE TRA	NSFO	RMACIĆ	N DIGITAL	PARA EL	45%
AEI.03.02	DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SENACE.					4370	
IND.01.AEI.03.02	Número de						
	proyectos de	ОТІ	2020	5	20	9	45%
	transformación						
	digital						
	implementados						
	en el Senace						

Respecto a la AEI.03.02 cuyo indicador está en función del "Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace", el nivel de ejecución respecto al logro esperado en el 2023 fue de 9 proyectos de los 20 programados.

N°	Denominación del Proyecto
PGD01	Implementación de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental (Contingencia y PIP).
PGD02*	Implementación del portal de datos georreferenciados - Geosenace 2.0
PGD03	Implementación de SENACE Móvil 2.0
PGD04	Migración al Portal Institucional GOB.PE
PGD05	Integración a la Plataforma de Interoperabilidad del Estado Peruano - PIDE
PGD08	Implementación del Portal Integrado de Georreferenciación
PGD09	Implementación de la Mesa de Partes Digital y Casilla de Notificaciones Digitales para los Usuarios del SENACE.
PGD11	Implementación del Observatorio de Certificación y Registro Ambiental.
PGD17	Migración de la Base de Datos del Senace "Up Grade 19".

^{*}Este proyecto pertenece al nuevo Plan de Gobierno Digital 2023 – 2026

así mismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 45%, debido a que la entidad cuenta con un nuevo Plan de Gobierno Digital 2023 – 2026, siendo necesario la actualización de los valores esperados en el indicador de las AEI del PEI.

AEI.03.03 GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEMENTADA EN EL SENACE

Esta AEI se encuentra orientada en las acciones de comunicación y difusión que realiza la entidad para sus diversos públicos con el objetivo de fortalecer la imagen de la entidad e informar a la ciudadanía.

Tabla N° 19

			Línea Base		Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado	Obtenido	(%)
			7110	Valui	(c)	(b)	(a)=b/c
AEI.03.03	GESTIÓN DE LA EN EL SENACE						
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada	СОМ	2020	92	96	100	100%

Fuente: Información de la COM Base de Datos: Informe de la COM

Respecto a la AEI.03.03 cuyo indicador está en relación del "Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada", durante el primer semestre, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto comprendió la comprendió la realización de la actividad operativa "Elaboración de estrategias de comunicación y difusión de actividades en medios masivos" y "Elaboración de estrategias, eventos y campañas internas y externas para fortalecer la imagen institucional", las cuales se realizaron oportunamente y se difundieron a través de los canales de comunicación internos y externos de la entidad, cumplimiento del plan de comunicaciones del Senace 2023, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.

AEI.03.04 GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICAZ EN EL MANEJO DE LOS RECURSOS DEL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir el nivel de avance de la ejecución presupuestal del Senace y su relación con los resultados en el período de evaluación.

Tabla N° 20

14514 14 20										
			Línea	Base	Logro	Valor	Avance			
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado	Obtenido	(%)			
					(c)	(b)	(a)=b/c			
AEI.03.02	IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL 100%									
AEI.03.02	DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SENACE.									
	Porcentaje de									
IND.01.AEI.03.04	ejecución del	OA	2020	95.2	97	97.80	100%			
IND.01.AEI.03.04	presupuesto del	UA	2020	95.2	91	97.00	100%			
	Senace									

Fuente: Información de la OA Base de Datos: Informe de la OA

Respecto a la AEI. 03.04 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de ejecución del presupuesto del Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 97.80%, esto comprendió un PIM a toda fuente de financiamiento ascendente a S/ 43,687,222, y alcanzó una ejecución presupuestal a nivel de devengado de S/ 42,741,694, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

AEI.03.05 SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir el nivel de implementación del Sistema de Control Interno de acuerdo con la normativa vigente. Cabe mencionar que el Sistema de Control Interno- SCI, es un proceso continuo y permanente y busca fortalecer la gestión institucional del Senace.

Tabla N° 21

			Línea	Base	Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c
AEI.03.05	SISTEMA DE C SENACE	CONTROL IN	NTERN	O IMPL	EMENTAD	O EN EL	95.9%
IND.01.AEI.03.05	Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace.	GG	2020	89.1	92	84.82%	92.2%
IND.02.AEI.03.05	Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control.	GG	2020	100	95	94.59%	99.6%

Fuente: Información de la GG Base de Datos: Informe de la GG

Respecto a la AEI. 03.05 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace (SCI)", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 84.82%, esto sobre la base de lo establecido en la Directiva N° 006-2019- CG/INTEG "Implementación del sistema de control interno en las entidades del Estado" el Senace ha evaluado su SCI obteniendo como resultado el nivel de madurez "avanzado". Por otro lado, respecto al indicador "Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control", el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 94.59%, esto conforme con lo establecido en la Directiva N° 006-2019-CG/INTEG "Implementación del sistema de control interno en las entidades del Estado".

AEI.03.06 SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO DE MANERA INTEGRAL EN EL SENACE

Esta AEI se rige por el Plan Nacional de Integridad y Lucha Contra la Corrupción 2018-2021, aprobado mediante el Decreto Supremo N° 048-218- PCM, manteniendo vigencia lo referido al Modelo de Integridad, conforme la única disposición complementaria transitoria del Decreto Supremo N° 180-2021-PCM, que aprueba la Estrategia de Integridad del Poder Ejecutivo al 2022 para la Prevención de Actos de Corrupción.

Además, en su única disposición complementaria transitoria establece que el Modelo de Integridad para las entidades del sector público, previsto en la Tabla Nº 11 del Plan Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción 2018-2021,

aprobado por Decreto Supremo Nº 044-2018-PCM, se mantiene vigente hasta la actualización de la Política Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción.

Tabla N° 22

			Línea Base		Logro	Valor	Avance		
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c		
AEI.03.06	SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO DE MANERA NTEGRAL EN EL SENACE								
IND.01.AEI.03.06	Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el Senace	GG	2020	ND	79.4	91.2	100%		

Fuente: Información de la GG Base de Datos: Informe de la GG

Conforme a lo expuesto, el año 2023 la Secretaría de Integridad Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros (SIP-PCM) realizó la evaluación del Índice de Capacidad Preventiva frente a la Corrupción (ICP) a todas las entidades del sector público, y como resultado de dicha evaluación, el Senace obtuvo una puntuación de 0.93 (Etapa 1) y 0.88 (Etapa 2) representando un rendimiento destacado según los criterios de la PCM.

Respecto a la AEI.03.06 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el Senace, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 91.2%, esto comprendido por la implementación de 31 acciones del modelo de integridad pública en el Senace del total de 34 acciones programadas, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.

AEI.03.07 GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir los avances establecidos en las fases establecidas en la Norma Técnica (RSGP N° 006-2018-PCM-SGP).

Tabla N° 23

		сс	Línea	Base	Logro	Valor	Avance
Código	Denominación		Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c
AEI.03.07	GESTIÓN POR PR	TIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SENACE					
IND.01.AEI.03.07	Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace	OPP/PLA	2020	18	63	40	63%

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

Respecto a la AEI 03.07 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 40%, reporta el estado de avance del proyecto "Implementar la gestión por procesos fase 1.1. en la entidad"; donde informa el estado de cumplimiento de las actividades finalizadas respecto del número de actividades programadas.

- Clasificación de estudios ambientales (M.03.01.01.01)
- Categorización (M.03.01.01.02)
- Términos de referencia y modificatorias (M.03.01.01.03)
- Línea base EIA (M.03.01.01.04)
- Admisibilidad (M.03.01.02.01)
- EIA (d-sd) & IntegrAmbiente (M.03.01.02.02)
- Evaluación de ITS (M.03.01.02.03)
- Evaluación de IGAPRO (M.03.01.02.04)
- Opinantes (M.03.01.03.01)
- Reuniones técnicas (M.03.01.03.02)
- Visitas técnicas (M.03.01.03.03)
- Ampliación de plazo (M.03.01.03.04)
- Actualización EIA-d MEIA-d (M.03.01.04.01)
- Fiscalización posterior (M.03.01.04.02)
- Evaluación de recursos de reconsideración (M.03.02.01)
- Evaluación de recursos de apelación (M.03.02.02)

Así mismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 63%.

AEI.03.08 PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA OPORTUNA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir el nivel de avance de los planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobado de manera oportuna según las disposiciones de CEPLAN.

Tabla N° 24

Código	Denominación	СС	Línea Año	Base Valor	Logro Esperado (c)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	
AEI.03.08	PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA OPORTUNA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE							
IND.01.AEI.03.08	Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados	OPP/PLA	2020	100	100	100	100%	

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

Respecto a la AEI 03.08 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto a consecuencia de aprobarse el POI Multianual 2024-2026, POI Modificado versión 01, y el POI consistente con el PIA, en el plazo establecido por el SINAPLAN, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

AEI.03.09 EVALUACIÓN DE LOS PLANES INSTITUCIONALES EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir la oportunidad de presentación de los informes de evaluación de los planes institucionales, según las disposiciones de CEPLAN.

Tabla N° 25

			Línea	Base	Logro	Valor	Avance
Código	Denominación CC	Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c	
AEI.03.09	EVALUACIÓN DE DE PLANEAMIEN	100%					
IND.01.AEI.03.09	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales	OPP/PLA	2020	100	100	100	100%

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

Respecto a la AEI. 03.09 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto a consecuencia de presentarse de manera oportuna la evaluación institucional (primer semestre 2023), asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

AEI.03.10 CONVENIOS; ACUERDOS O PLANES OPERATIVOS ANUALES DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL SUSCRITOS Y/O IMPLEMENTADOS EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad implementar los instrumentos de cooperación técnica internacional: convenios, acuerdos o planes operativos anuales de cooperación técnica internacional en el Senace.

Tabla N° 26

	Denominación	cc	Línea Base		Logro	Valor	Avance
Código			Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c
AEI.03.10	CONVENIOS; ACL COOPERACIÓN IMPLEMENTADOS	TÉCNICA II	NTERN				100%
IND.01.AEI.03.10	Porcentaje de avance de la	OPP/PLA	2020	ND	90	90	100%

implementación de instrumentos		
de cooperación		
técnica		
internacional		

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

Respecto a la AEI 03.10 cuyo indicador está relacionado al "Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 90%, esto a consecuencia de la ejecución obtenida al cierre del 2023 de los planes operativos y actividades en el marco de las intervenciones e iniciativas de cooperación técnica internacional en el Senace.

Iniciativa/intervención de CTI	% avance actividades 2023
Convenio con GIZ / Programa ProAmbiente	100%
Convenio con The Nature Conservancy (TNC)	81%
Acuerdo con el Instituto Federal de Geociencias y Recursos Naturales (BGR) de Alemania	68%
Programa Forest del Servicio Forestal de EE. UU. (USFS) y USAID	100%
Red Latinoamericana de los Sistemas de Evaluación de Impacto Ambiental (REDLASEIA)	100%
Promedio Total	90%

Fuente: Información de la OPP/PLA

De igual manera, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

AEI.03.11 ESTUDIOS E INFORMES DE INVERSIÓN VIABLE/APROBADA; EN EL MARCO DEL INVIERTE.PE PROPUESTOS POR LOS ÓRGANOS DEL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad promover una adecuada inversión pública para mejorar, reponer, rehabilitar la infraestructura y el equipamiento para el proceso misional del Senace, para ello se coordinará con los diversos equipos para analizar sus necesidades de inversión, así como de repotenciar diversas estrategias propuestas.

Tabla N° 27

				-			
			Línea Base		Logro	Valor	Avance
Código	Denominación	CC	Año	Valor	Esperado	Obtenido	(%)
			7 1110	Valor	(c)	(b)	(a)=b/c
	ESTUDIOS E INF						
AEI.03.11	EL MARCO DEL II	NVIERTE.PE	PROPL	JESTOS	S POR LOS Ó	DRGANOS	0%
	DEL SENACE						
IND.01.AEI.03.11	Número de Estudios de Pre- Inversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace	OPP/PLA	2020	3	2	0	0%

Fuente: Información de la OPP/PLA Base de Datos: Informe de la OPP/PLA

Respecto a la AEI 03.11 cuyo indicador está en relación con el "Número de Estudios de Pre-Inversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 0%, esto a consecuencia de no aprobarse ningún IOARR. Cabe señalar que actualmente se viene ejecutando el proyecto de inversión con código de inversiones N° 2499300, Mejoramiento y ampliación del sistema de información del Servicio Nacional de Certificación Ambiental, distrito de Miraflores - provincia de Lima - departamento de Lima cual involucra cuatro componentes que son software, hardware, desarrollo de capacidades y difusión del sistema de información.

AEI.03.12 GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad realizar acciones relacionadas al proceso presupuestario institucional, de acuerdo a los lineamientos de política y prioridades establecidos en el marco del Sistema Nacional de Presupuesto Público, Leyes Anuales de Presupuesto y demás normas sobre la materia.

Tabla N° 28

Código	Denominación	сс	Línea Base		Logro	Valor	Avance	
			Año	Valor	Esperado (c)	Obtenido (b)	(%) (a)=b/c	
AEI.03.12 GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENACE 100%								
AEI.03.12	GESTIÓN PRESU	100%						
IND.01.AEI.03.12	Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados	OPP/PRE	2020	100	100	100	100%	

Fuente: Información de la OPP/PRE Base de Datos: Informe de la OPP/PRE

Respecto a la AEI 03.12 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados", durante el ejercicio presupuestal 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto a consecuencia de aprobar 16 documentos institucionales en materia presupuestaria, de los cuales 04 fueron aprobados mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva y 12 mediante Resolución de Gerencia General, de acuerdo con la delegación de funciones vigente.

AEI.04.01 CULTURA DE PREVENCIÓN FORTALECIDA EN EL SENACE

En esta sección se describen el nivel de implementación de las AEI del OEI 04 del PEI, a través del nivel de ejecución de las AO del POI.

Tabla N° 29

100011 20							
Código	Denominación	СС	Línea Base Año Valor		Logro Esperado (a)	Valor Obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c
AEI.04.01	CULTURA DE P	REVENC	ÓN FO	RTALE	CIDA EN EL	SENACE.	100%
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres	OA	2020	0	40	42.3	100%

Fuente: Información de la OA Base de Datos: Informe de la OA

3.3. Análisis de los productos de la AEI

Si bien, la medición del avance en la AEI por medio de sus indicadores brinda una medida de cumplimiento, el análisis del producto o productos en el que se concreta una AEI permite una comprensión más amplia del proceso de implementación y clarifica más la vinculación con las AO e inversiones. Es por ello que se analizarán los resultados obtenidos a nivel de cada acción estratégica institucional del PEI.

AEI.01.01 DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL DISPONIBLES PARA LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS

El producto que se hace en concreto la AEI.01.01, es la "Disposición Técnico Normativa aprobada por Senace (DTN)", mediante una Resolución de Presidencia Ejecutiva. En el 2023, se aprobaron tres (03) DTN:

"Lineamientos de Gestión Social para el fortalecimiento de la Certificación Ambiental del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace" aprobado mediante Resolución de

Presidencia Ejecutiva N° 00026-2023-SENACE-PE de fecha 27 de marzo de 2023. Este documento, busca orientar principalmente a los/as servidores/as del Senace en sus prácticas de gestión social, así como a los titulares de los proyectos de inversión y actores sociales, en lo que los pueda involucrar, enfatizando que la gestión social tiene una perspectiva transversal e integral, que comprende, los roles y funciones diferenciadas que corresponde a cada actor social involucrado.

- Proyecto de Decreto Supremo que modifica el Reglamento de Protección Ambiental para el Sector Transportes aprobado mediante Decreto Supremo N° 004-2017-MTC, enviado con Oficio N° 00230-2023-SENACE-PE/DGE de fecha 27 de junio de 2023, a la Dirección General de Políticas e Instrumentos de Gestión Ambiental (DGPIGA) del MINAM.
- Propuesta de norma para integración con opinantes técnicos, sobre la obligatoriedad de sostener reuniones de orientación con el titular y los opinantes técnicos previo a la presentación de un instrumento de gestión ambiental.

De esta manera, el alcance y aplicación del contenido de las DTN son principalmente los especialistas encargados de evaluar y aprobar los instrumentos de gestión ambiental a cargo del Senace, los titulares de los proyectos de inversión, las consultoras ambientales, las entidades con competencias ambientales y la sociedad en general.

El nivel de cobertura de las DTN aprobadas, durante el 2023, fue muy alto, debido a que los "Lineamientos de Gestión Social para el fortalecimiento de la Certificación Ambiental del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace" fueron publicadas en el Diario Oficial El Peruano, el cual tiene un alcance a nivel nacional, por lo que su aprobación y contenido son de conocimiento no solo los especialistas encargados de evaluar los instrumentos de gestión ambiental y los titulares de los proyectos de inversión, sino también la población en general, asimismo, cabe precisar que esta DTN, aprobada por el Senace se encuentra publicadas en la página web del Senace y en la Biblioteca Normativa de Certificación Ambiental – BIANCA.

Respecto al nivel de calidad de las DTN aprobadas, se debe señalar que se considera que es muy alta debido a que, para su elaboración se siguieron las disposiciones establecidas en la Directiva para la elaboración de proyectos técnico-normativos en el Senace aprobado mediante Resolución Jefatural N° 065-206-SENACE/J. A manera de ejemplo, en la elaboración de las DTN participan los órganos de línea del Senace (DEAR/DEIN) con los especialistas legales de NOR-DGE, asimismo, para su aprobación se requiere la opinión favorable del Ministerio del Ambiente.

AEI.01.02 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

El producto que se hace en concreto la AEI.01.02, contribuye a la mejora de los "Procesos de evaluación de los Instrumentos de "Gestión Ambiental, realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y

privadas"; de acuerdo a la Ley del SEIA, para la ejecución de proyectos de inversión públicos y privados que impliquen actividades, construcciones u obras que puedan causar impactos ambientales negativos, estos deben asegurar las inversiones ambientalmente sostenibles a través de la emisión de la Certificación Ambiental.

La distribución de los Instrumentos de Gestión Ambiental evaluados en el periodo 2023 a nivel de los subsectores para la Actividad Operativa de Evaluación de Instrumentos de Gestión Ambiental: treinta y nueve (39) Minería, veinte y dos (22) Hidrocarburos, noventa y seis (96) Transportes, doce (12) Electricidad, cincuenta y dos (52) Agricultura, dos (2) Vivienda, trece (13) Salud-RR.SS. y tres (3) Saneamiento (IGAPRO). Asimismo, para la Actividad Operativa de Evaluación de Estudios y Actos Previos se evaluaron ciento cincuenta y ocho (158) expedientes vinculados a: veinte y cuatro (24) Términos de Referencia, cincuenta y ocho (58) Planes de Participación Ciudadana y sus modificatorias, una (1) Opinión, catorce (14) Categorización, catorce (14) Clasificación II y III, ocho (8) Actualización, un (1) Plan de Trabajo, siete (7) Supervisión y Acompañamiento LB, entre otros.

Las EIA-d, MEIA-d aprobadas generarían una inversión aproximada para el país de 6,525 millones de dólares. Entre los proyectos más representativos aprobados se encuentran:

- Estudio de Impacto Ambiental Detallado del Proyecto Terminal Portuario de Pucusana (Lima).
- 2. Terminal Portuario San Juan de Marcona. (Ica).
- 3. Modificación del Estudio de Impacto Ambiental Detallado del proyecto "Línea de transmisión para la conexión de la Central Hidroeléctrica San Gabán III al SEIN". (Puno).
- 4. Estudio de Impacto Ambiental Detallado del Proyecto Yumpag Carama (Pasco).
- 5. Estudio de Impacto Ambiental Detallado del Proyecto de Explotación Minera Zafranal (Arequipa).
- 6. Segunda Modificación del Estudio de Impacto Ambiental de la Unidad Operativa Inmaculada (Ayacucho).

En cuanto a la calidad del servicio que se brinda para la mejora en el proceso de certificación ambiental son las siguientes:

- Técnica: brindar un adecuado proceso a la evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental realizados con calidad técnica.
- Transparente contribuir a generar mayor confianza en la población a lo largo de todo el proceso de evaluación de los instrumentos ambientales.

En cuanto a la cobertura del servicio que se brinda en las principales regiones de intervención de los proyectos evaluados en el periodo 2023 son: Amazonas, Ancash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Callao, Cusco, Huancavelica, Huánuco, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima, Loreto, Madre de Dios, Pasco, Piura, Puno, San Martín, Tacna, Tumbes y Ucayali.

Los ITS aprobados, generarían una inversión aproximada para el país de \$ 1,529 millones de dólares y S/ 11 millones de soles.

Entre los proyectos más representativos aprobados se encuentran:

- Informe Técnico Sustentatorio del Proyecto Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Domésticas con fines de reúso del Terminal Portuario General San Martín.
- Informe Técnico Sustentatorio para el Mantenimiento de Pavimentos para el Tramo Urcos Km. 0+000 – Hualla Hualla Km. 60+000 y Áreas Auxiliares del Corredor Vial Interoceánico Sur Perú-Brasil, Tramo N° 2 Urcos - Puente Inambari.
- 3. Primer Informe Técnico Sustentatorio (ITS) de la Segunda Modificación del Estudio de Impacto Ambiental Detallado (Segunda MEIA) del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJC).
- 4. Informe Técnico Sustentatorio para la incorporación de tres áreas auxiliares: DME los Cerdos, DME Km 728+850 y Planta Industrial los Cerdos, del Proyecto de Concesión Autopista del Sol Trujillo – Sullana, Tramo: Trujillo – Chiclayo".
- Informe Técnico Sustentatorio (ITS) para la Instalación de una Planta de Chancado Tortugas del Proyecto Obras y Mantenimiento de la Red Vial 4: Pativilca-SantaTrujillo y Puerto Salaverry - Empalme R01N.
- 6. Informe Técnico Sustentatorio para las "Obras Discrecionales del Proyecto de Modernización y Desarrollo del Terminal Portuario Multipropósito De Salaverry".
- 7. Ampliación de la zona de extracción de material del proyecto de la Zona Operativa Portuaria Etapa 1 Del Terminal Portuario Multipropósito de Chancay.
- 8. Informe Técnico Sustentatorio para la Estación de Pesaje del Proyecto "Mejoramiento de la Carretera Huánuco- Conococha, Sector: Huánuco - La Unión - Huallanca, Ruta: PE-3N".
- 9. Informe Técnico Sustentatorio para la Modificación de Componentes Auxiliares y Ampliación del Complejo de Energías Renovables Wayra.
- 10. Noveno Informe Técnico Sustentatorio de la Modificación del Estudio de Impacto Ambiental y Social de la Expansión de la Unidad de Producción Cerro Verde
- 11. Modificación de la ubicación, área de la plataforma, líneas de flujo y vías de acceso de cuatro (04) pozos de gas en el Lote XIII-B
- 12. Informe Técnico Sustentatorio para Componentes Auxiliares de la Unidad Minera Toromocho
- 13. Décimo Tercer Informe Técnico Sustentatorio de la Unidad Minera Nueva Acumulación Quenamari San Rafael de Minsur S.A.

AEI.01.03 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

El producto que se hace en concreto la AEI.01.03, comprende los "Procesos de evaluación de los instrumentos de gestión ambiental resueltos sin impugnaciones fundadas", al cierre el año 2023, se evaluaron 368 proyectos de inversión pública,

privada y mixta resueltas sin impugnaciones fundadas de un total de 369 Resoluciones Directorales emitidas en dicho periodo.

En cuanto a la calidad del servicio que se brinda para la mejora en el proceso de certificación ambiental son las siguientes:

- Técnica: brindar un adecuado proceso a la evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental realizados con calidad técnica.
- Transparente contribuir a generar mayor confianza en la población a lo largo de todo el proceso de evaluación de los instrumentos ambientales.

En cuanto a la cobertura del servicio que se brinda en las principales regiones de intervención de los proyectos evaluados en el 2023 son: Amazonas, Ancash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Callao, Cusco, Huancavelica, Huánuco, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima, Loreto, Madre de Dios, Pasco, Piura, Puno, San Martín, Tacna, Tumbes y Ucayali.

AEI.01.04 ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; PUBLICADO OPORTUNAMENTE A FAVOR DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

El producto que se hace en concreto la AEI.01.04, se encuentra vinculada a la provisión de dos (2) servicios principales: el primero, referido a la "Disposición y difusión oportuna de la inscripción y modificación de inscripción de consultoras ambientales (personas naturales y jurídicas) en el RNCA", autorizadas para brindar servicios de elaboración de instrumentos de gestión ambiental a titulares de proyectos de inversión; de esta forma, los titulares disponen para su toma de decisiones, de manera oportuna y organizada, de una base de datos que contiene la información de consultoras ambientales calificadas que pueden elegir y contratar sus servicios.

Asimismo, el otro servicio se encuentra referido al "Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales (RCA)", el cual provee, de manera organizada, gratuita, oportuna y de fácil acceso, la información de los expedientes de los instrumentos de gestión ambiental aprobados por el Senace y los sectores con funciones transferidas a la entidad; lo cual contribuye con la transparencia y difusión a la ciudadanía de los resultados del proceso de evaluación ambiental en los proyectos de inversión que lograron obtener la certificación ambiental.

Conforme a los logros expresados en los indicadores "Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales" y "Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales", el nivel de cobertura y calidad es el óptimo en términos de satisfacción y expectativas de los usuarios de los servicios; por cuanto, en el año se aprobó en el RNCA, de manera oportuna y eficiente, los 452 procedimientos administrativos presentados por consultoras ambientales domiciliadas en distintas regiones del país; y, la publicación del RCA, a través del portal web institucional, de la información de 1,461 IGA aprobados por el Senace (acumulados al cierre del año), estuvo oportunamente disponible y al alcance de

las consultoras ambientales, titulares de proyectos de inversión y ciudadanía en general.

AEI.01.05 ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PUBLICADA A CARGO DEL SENACE

El producto que se hace en concreto la AEI.01.05, es la "Difusión de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación de los Estudios e Instrumentos de Gestión Ambiental de los subsectores transferidos a Senace" publicadas mensualmente de manera objetiva, oportuna y transparente en el Portal Institucional "Senace en Cifras" y se encuentra al alcance de los titulares de proyecto, consultoras ambientales y público en general.

Esta AEI es difundida mensualmente de manera objetiva, oportuna y transparente en el Portal Institucional "Senace en Cifras" y se encuentra al alcance de los titulares de proyecto, consultoras ambientales, entidades con competencias ambientales y al público en general.

En relación con el nivel de calidad alcanzado, se considera que éste es óptimo toda vez que las estadísticas e indicadores dan a conocer información relevante sobre el proceso de evaluación ambiental a los titulares de proyectos, consultoras ambientales y público en general a través de portales interactivos que permiten hacer consultas, obtener reportes y gráficos de datos estadísticos relacionados al proceso de evaluación ambiental (Expedientes recibidos y evaluados, EIA-d y MEIA-d, cifras de ITS y EVAP, talleres y audiencias, IGAPRO aprobados montos de inversión; entre otros).

AEI.01.06 ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES INSCRITAS EN REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES

El producto que se hace en concreto la AEI.01.06, es la "Difusión las estadísticas sobre consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales" difundidas mensualmente de manera objetiva, oportuna y transparente en el Portal Institucional "Senace en Cifras" y se encuentra al alcance de los titulares de proyecto, consultoras ambientales y público en general.

En relación con el nivel de calidad alcanzado, se considera que éste es óptimo toda vez que las estadísticas e indicadores dan a conocer información relevante sobre las consultoras ambientales a los titulares de proyectos, consultoras ambientales y público en general a través de portales interactivos que permiten hacer consultas, obtener reportes y gráficos de datos estadísticos relacionados a dichas consultoras (número de observaciones a los estudios que presentan, número de información complementaria que presentan; entre otras).

AEI.01.07 COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES CON ENTIDADES PÚBLICAS QUE CONTRIBUYEN AL ÓPTIMO DESARROLLO DEL

PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

El producto que se hace en concreto la AEI.01.07, es la "Implementación de los mecanismos de coordinación" (reunión de trabajo, asistencias técnicas realizadas, convenios y planes de trabajo suscritos) que permiten articular eficazmente con las entidades públicas de interés (opinantes vinculantes y no vinculantes, proveedores de información, entidades promotoras), con las cuales se busca identificar y resolver dificultades asociadas al procedimiento de evaluación ambiental o fortalecer las capacidades de los evaluadores, lo cual coadyuvará a la optimización del proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión.

Asimismo, otro producto que se continúa implementando es la "Estrategia de Coordinación Interinstitucional para fortalecer el proceso de Certificación Ambiental a cargo del Senace y los Opinantes Técnicos - ECI", el cual tiene como objetivo: desarrollar las actividades de mutuo interés con las entidades opinantes más frecuentes (ANA, SERNANP, SERFOR, CULTURA y MIDAGRI), y con las cuales se buscó resolver las dificultades asociadas a la evaluación ambiental.

El nivel de cobertura para esta AEI son las entidades públicas priorizadas por el Senace que contribuyen a la optimización del proceso de certificación ambiental; que para el 2023 fueron 15 instituciones de interés por su competencia como opinante técnico, proveedor de información, promotor o en defensa legal del ambiental. Sobre dicha priorización en este periodo se logró coordinar con 14 de ellas (ANA, SERNANP, SERFOR, MIDAGRI, CULTURA, PAIS, OEFA, INAIGEM, PROINVERSIÓN, IGP, MINISTERIO PÚBLICO, DICAPI, IMARPE y CONIDA) mediante la implementación de los mecanismos de coordinación.

Referente al nivel de calidad alcanzado, este fue óptimo, considerando que se pudo coordinar eficazmente con el 93.3% (14 entidades) de las entidades priorizadas por el Senace.

AEI.01.08 ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL

El producto que se hace en concreto la AEI.01.08, es la "Implementación de herramientas tecnológicas" que promueve la optimización de las actividades de evaluación y accesibilidad de la información. La AEI se concreta en los siguientes productos:

- 02 requerimientos y/o acta de actualización del portal Consulta Ciudadana.
- 03 requerimientos de actualización del aplicativo ECI Opinantes.
- 04 requerimientos y/o acta de actualización de la Plataforma EVA.
- 02 requerimiento implementado del módulo Senace en Cifras.
- 02 requerimiento y TdR para desarrollo e implementación del Módulo IGAPRO en EVA.
- 01 requerimiento para actualización del módulo de descarga de documentos en EVA.

- 04 actas de despliegue para la operatividad del módulo IGAPRO, actualización de ECI opinantes y del Portal de Consulta Ciudadana.

El nivel de cobertura de esta AEI la comprende:

- Ciudadanía en general que accede a través del portal ciudadano a toda la información actualizada de los estudios ambientales.
- Entidades públicas priorizadas por el Senace que contribuyen a la optimización del proceso de certificación ambiental, en el 2023, fueron 5 opinantes técnicos que tuvieron acceso a servicios para controlar los tiempos de opinión técnica (ANA, SERNANP, SERFOR, MIDAGRI, CULTURA).
- Titulares de proyectos de inversión y consultoras ambientales, que cuentan con nuevas interfaces para presentar sus instrumentos de gestión ambiental.

AEI.02.01 PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA POBLACIÓN DE LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE

El producto que se hace en concreto la AEI.02.01, es el "Proceso de participación ciudadana con enfoque de género efectiva con la población de los ámbitos de intervención de los proyectos de inversión evaluados por el Senace", cuya finalidad es la de promover la aplicación del enfoque de género en los mecanismos participativos, es así que se promueven estrategias y acciones que favorezcan el involucramiento de las mujeres en los espacios de información y de formulación de aportes relacionados con la certificación ambiental. En ese sentido, es un proceso participativo inclusivo fortalece la legitimidad de los Instrumentos de Gestión Ambiental certificados y contribuye con la sostenibilidad de los proyectos de inversión.

En cuanto a la cobertura del servicio que se brinda en las principales regiones de intervención de los proyectos evaluados al cierre al 2023 son: Amazonas, Ancash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Callao, Cusco, Huancavelica, Huánuco, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima, Loreto, Madre de Dios, Pasco, Piura, Puno, San Martín, Tacna, Tumbes y Ucayali.

AEI.02.02 PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; DE MANERA INTEGRAL Y EFICAZ A LA CIUDADANÍA

El producto que se hace en concreto la AEI.02.02, es el "Proceso de sensibilización y coordinación en la certificación ambiental de manera integral y eficaz" con la implementación de talleres informativos, aulas interculturales, charlas magistrales, reuniones técnicas que son implementadas para los actores priorizados de las regiones donde el Senace tiene proyectos en evaluación.

Dicho esto, el fortalecimiento de capacidades sobre Certificación Ambiental a cargo del Senace, a través de la Herramienta de Gestión Social "Aula Intercultural" dirigido a la población de los ámbitos de los proyectos de inversión

con énfasis en pueblos indígenas, donde se han realizado 23 Aulas Interculturales con participantes de 19 departamentos.

A través de la Herramienta de Gestión Social, "Articulación Regional" se han realizado 58 actividades informativas y de capacitación para 12 gobiernos regionales priorizados, colegios profesionales, universidades y representantes de los principales proyectos de inversión.

AEI.02.03 PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINADA CON LA POBLACIÓN DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE

El producto que se hace en concreto la AEI.02.03, es la "Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace", la misma que se ejecuta a través de apoyo a las avanzadas sociales, apoyo técnico antes y durante los mecanismos de participación ciudadana, reuniones informativas y coordinaciones con entidades estatales.

Durante el 2023, se involucró en total a 1622 ciudadanos, de los cuales, 93 fueron autoridades locales, 216 directivos comunales, 212 funcionarios públicos, 208 representantes de organizaciones sociales, 868 pobladores y 25 otros.

Asimismo, de total de ciudadanos atendidos, 985 fueron varones y 637 mujeres, que participaron en actividades que comprenden 15 departamentos (Ancash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Cusco, Huancavelica, Ica, Junín, La Libertad, Lima, Loreto, Madre de Dios, Moquegua y Pasco), especialmente en comunidades campesinas y poblaciones ubicadas en el área de estudio de los proyectos.

3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas

Luego de haber realizado el análisis de la información remitida por los Órganos y Unidades de Organización, responsables del cumplimiento de los indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), se identificó que las AEI que se muestran en la tabla obtuvieron logros esperados entre los rangos de 0%-75%>, la misma que de acuerdo a lo establecido por el SINAPLAN estos niveles alcanzados que comprenden un estado crítico, por lo que corresponde analizar si los niveles de ejecución física y financiera de las AO principales explican el nivel obtenido.

Cuadro 3: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Oddai o o. i	b. Ejecución histoa de las AO e inversiónes vinculadas a la AEI							
Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO			
		1/	2/	3/	4/			
AEI.01.01	DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL DISPONIBLES PARA LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS	4	4	571,095.09	100			
05.01.01	SUBDIRECCIÓN DE PROYECCIÓN ESTRATÉGICA Y NORMATIVIDAD NOR	4	4	571,095.09	100			
AEI.01.02	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS.	2	2	4,411,966.66	100			
05.02	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	1	1	2,467,966.66	100			
05.03	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEIN	1	1	1,944,000	100			
AEI.01.03	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS.	2	1	10,927,963.82	99.50			
05.02	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	1	0	4,651,992.54	99.50			
05.03	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEIN	1	1	6,275,971.28	100			
AEI.01.04	ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; PUBLICADO OPORTUNAMENTE A FAVOR DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN.	5	5	1,494,139.85	100			

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
05.01.03	SUBDIRECCIÓN DE REGISTROS AMBIENTALES REG	5	5	1,494,139.85	100
	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PUBLICADA A CARGO DEL SENACE.		1	58,944.80	100
05.01.01	SUBDIRECCIÓN DE PROYECCIÓN ESTRATÉGICA Y NORMATIVIDAD NOR	1	1	58,944.80	100
AEI.01.06	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES INSCRITAS EN REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES.		2	136,019.97	100
05.01.01	SUBDIRECCIÓN DE PROYECCIÓN ESTRATÉGICA Y NORMATIVIDAD NOR	1	1	26,396.20	100
05.01.03	SUBDIRECCIÓN DE REGISTROS AMBIENTALES REG	1	1	109,623.77	100
AEI.01.07	COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES CON ENTIDADES PÚBLICAS QUE CONTRIBUYEN AL ÓPTIMO DESARROLLO DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN.		1	499,097.88	100
05.01.02	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN SEA	1	1	499,097.88	100
	ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL.		1	280,460.01	100
05.01.02	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN SEA	1	1	280,460.01	100
AEI.02.01	PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA POBLACIÓN DE LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE.	2	2	1,108,585.72	100
05.02	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	1	1	460,585.72	100
05.03	DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEIN	1	1	648,000	100
AEI.02.02	PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; DE MANERA INTEGRAL Y EFICAZ A LA CIUDADANÍA.	2	2	1,575,345.84	100
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	1	1	754,169.70	100
05.01.02	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN SEA	1	1	821,176.14	100
AEI.02.03	PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINADA CON LA POBLACIÓN DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE.	4	1	1,055,335.55	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
05.04.02	CURRIPECCIÓN DE CECUMMENTO V ARTIQUE ACIÓN CEA	1/	2/	3/	4/
05.01.02	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y ARTICULACIÓN SEA DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO CON HABILIDADES ADECUADAS	1	1	1,055,335.55	100
AEI.03.01	EN EL SENACE.	7	7	1,248,410.42	100
04.02.01	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS RH	7	7	1,248,410.42	100
AEI.03.02	IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SENACE.	2	2	3,534,116.76	100
04.03	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN OTI	2	2	3,534,116.76	100
AEI.03.03	GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEMENTADA EN EL SENACE.	2	2	1,340,517.13	100
04.01.01	UNIDAD DE COMUNICACIONES E IMAGEN INSTITUCIONAL COM	2	2	1,340,517.13	100
AEI.03.04	GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICAZ EN EL MANEJO DE LOS RECURSOS DEL SENACE.	26	21	12,321,285.94	90.27
01.01	PRESIDENCIA EJECUTIVA PE	1	1	997,100.13	100
01.02	GERENCIA GENERAL GG	1	1	574,831.38	100
02.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL OCI	3	3	421,623.68	100
03.01	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA OAJ	3	1	888,601	64.67
04.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN OA	4	2	1,245,896	64.25
04.02.02	UNIDAD DE LOGÍSTICA LOG	3	3	5,353,012.47	100
04.02.03	UNIDAD DE TESORERÍA TES	6	5	629,025.14	99.33
04.02.04	UNIDAD DE CONTABILIDAD Y CONTROL PREVIO CCP	2	2	670,953.90	100
04.04	OFICINA DE ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA Y GESTIÓN DOCUMENTARIA	3	3	1,540,242.24	100
AEI.03.05	SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN EL SENACE.	1	1	96,828.47	100
01.02	GERENCIA GENERAL GG	1	1	96,828.47	100
AEI.03.06	SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO DE MANERA INTEGRAL EN EL SENACE.	2	2	225,485.04	100
01.02	GERENCIA GENERAL GG	2	2	225,485.04	100
AEI.03.07	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SENACE.	1	0	224,751.60	86
03.02.01	UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	1	0	224,751.60	86
AEI.03.08	PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA OPORTUNA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE.	1	1	282,738.10	100
03.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO OPP	1	1	282,738.10	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.03.09	EVALUACIÓN DE LOS PLANES INSTITUCIONALES EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE.	4	3	413,095.15	88
03.02.01	UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	4	3	413,095.15	88
AEI.03.10	CONVENIOS; ACUERDOS O PLANES OPERATIVOS ANUALES DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL SUSCRITOS Y/O IMPLEMENTADOS EN EL SENACE.	2	2	148,276.04	100
03.02.01	UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	2	2	148,276.04	100
AEI.03.11	ESTUDIOS E INFORMES DE INVERSIÓN VIABLE/APROBADA; EN EL MARCO DEL INVIERTE.PE PROPUESTOS POR LOS ÓRGANOS DEL SENACE.	1	0	112,375.80	75
03.02.01	UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	1	0	112,375.80	75
AEI.03.12	GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENACE.	1	1	531,757.94	100
03.02.02	UNIDAD DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO PRE	1	1	531,757.94	100
AEI.04.01	CULTURA DE PREVENCIÓN FORTALECIDA EN EL SENACE.	2	1	143,100	83.50
04.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN OA	1	0	0	67
04.03	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN OTI	1	1	143,100	100

^{1/} Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado

Fuente: Información del Aplicativo Ceplan V1.0

^{2/} De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año

^{3/} Se obtiene la sumatoria anual del seguimiento financiero definido en 1/

^{4/} Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO en el año. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 en el año.

Cuadro N° 04 Matriz de avance de indicadores de las acciones estratégicas institucionales (AEI) 2023

Código	Denominación	Unidad de Organización	Logro Esperado	Valor Obtenido	Valor Obtenido
AEI.01.01	DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL I CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS	DISPONIBLES PARA	LOS TITULARES DE	PROYECTOS DE INV	ERSIÓN;
IND.01.AEI.01.01	Número de disposiciones técnico-normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas.	DGE	3	3	100%
AEI.01.02	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZADO ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS	OS DE MANERA OPO	RTUNA A LOS PROY	ECTOS DE INVERSIÓ	N DE LAS
IND.01.AEI.01.02	Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna	DEAR/DEIN	4,6	-100	-2174%
IND.02.AEI.01.02	Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna	DEAR/DEIN	4,27	-97,96	-2154%
IND.03.AEI.01.02	Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAPDIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna	DEAR/DEIN	2,5	-98,4	-3936%
AEI.01.03	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADO ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS	S CON CALIDAD TÉ	CNICA A LOS PROYE	CTOS DE INVERSIÓ	N DE LAS
IND.01.AEI.01.03	Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas	DEAR/DEIN	97	99,73	100%
AEI.01.04	ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	AMBIENTAL; PUBLIC	ADO OPORTUNAME	NTE A FAVOR DE LO	S
IND.01.AEI.01.04	Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales	DGE	1,4	0,6	100%
IND.02.AEI.01.04	Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA	DGE	93	100	100%
AEI.01.05	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE EL PROCESO	DE EVALUACIÓN AN	MBIENTAL PUBLICAD	A A CARGO DEL SE	NACE
IND.01.AEI.01.05	Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido	DGE	12	12	100%
AEI.01.06	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	DE LAS CONSULTO	RAS AMBIENTALES I	NSCRITAS EN REGIS	STRO
IND.01.AEI.01.06	Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido	DGE	4	4	100%

IND.02.AEI.01.06	Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía	DGE	4	4	100%
AEI.01.07	COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES CON ENTIDADES PÚBLICAS QUE CO CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN.	NTRIBUYEN AL ÓPT	IMO DESARROLLO D	DEL PROCESO DE	
IND.01.AEI.01.07	Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace	DGE	92	93,3	100%
AEI.01.08	ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIENT CERTIFICACIÓN AMBIENTAL.	AL MEDIANTE LA OI	PTIMIZACIÓN DE LA	VENTANILLA ÚNICA	DE
IND.01.AEI.01.08	Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas	DGE	8	18	100%
AEI.02.01	PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE	POBLACIÓN DE LO	S ÁMBITOS DE INTEI	RVENCIÓN DE LOS I	PROYECTOS
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados	DEAR/DEIN	60	100	100%
AEI.02.02	PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; DE N	MANERA INTEGRAL	EFICAZ A LA CIUDA	DANÍA	
IND.01.AEI.02.02	Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace	DGE	2,5	3,8	100%
AEI.02.03	PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINAL CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE	DA CON LA POBLACI	IÓN DEL ÁMBITO DE	LOS PROYECTOS D	E INVERSIÓN
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales	DGE	65	87,3	100%
AEI.03.01	DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO CON HABILIDADES ADECUADAS EN EL SENACE.			1	
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores	OA/RH	74	100	100%
IND.02.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años	OA/RH	56,7	56,7	100%
IND.03.AEI.03.01	Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral	OA/RH	53,3	72	100%
AEI.03.02	IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE	L SENACE.			
IND.01.AEI.03.02	Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace	OTI	20	9	45%
AEI.03.03	GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEMENTADA EN EL SENACE				
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada	СОМ	96	100	100%
AEI.03.04	GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICAZ EN EL MANEJO DE LOS RECURSOS DEL SENACE				
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de ejecución del presupuesto del Senace	OA	97	97,8	100%
AEI.03.05	SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN EL SENACE				
IND.01.AEI.03.05	Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace.	GG	92	84,82	92,2%
IND.02.AEI.03.05	Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control.	GG	95	94,59	99,6%

AEI.03.06	SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO DE MANERA INTEGRAL EN EL SENACE				
IND.01.AEI.03.06	Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el Senace	GG	79,4	91,2	100%
AEI.03.07	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SENACE				
IND.01.AEI.03.07	Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace	OPP/PLA	63	40	63%
AEI.03.08	PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA OPORTUNA EN MATERIA DE PLANEA	MIENTO ESTRATÉGIO	CO EN EL SENACE	•	
IND.01.AEI.03.08	Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados	OPP/PLA	100	100	100%
AEI.03.09	EVALUACIÓN DE LOS PLANES INSTITUCIONALES EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATI	ÉGICO EN EL SENAC	E	,	_
IND.01.AEI.03.09	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales	OPP/PLA	100	100	100%
AEI.03.10	CONVENIOS; ACUERDOS O PLANES OPERATIVOS ANUALES DE COOPERACIÓN TÉCNICA IN	ITERNACIONAL SUS	CRITOS Y/O IMPLEM	ENTADOS EN EL SE	NACE
IND.01.AEI.03.10	Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional	OPP/PLA	90	90	100%
AEI.03.11	ESTUDIOS E INFORMES DE INVERSIÓN VIABLE/APROBADA; EN EL MARCO DEL INVIERTE.PE	PROPUESTOS POR	LOS ÓRGANOS DEL	SENACE	
IND.01.AEI.03.11	Número de Estudios de Pre-Inversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace	OPP/PLA	2	0	0%
AEI.03.12	GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENACE			•	
IND.01.AEI.03.12	Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados	OPP/PRE	100	100	100%
AEI.04.01	CULTURA DE PREVENCIÓN FORTALECIDA EN EL SENACE.				
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres	OA	40	42,3	100%

^(*) Fuente: Aplicativo Ceplan V1.0

AEI. 01.02. Procesos de evaluación de los instrumentos de gestión ambiental; realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas.

De acuerdo a las funciones establecidas en el Reglamento de Organización y Funciones del Senace, la DEIN y la DEAR vienen el cumpliendo con la ejecución de las actividades operativas definidas en el Plan Operativo Institucional 2023, las mismas que contribuyen a la implementación de la AEI.01.02, sin embargo, el diseño de los tres indicadores de responsabilidad de la DEIN-DEAR, considera para su cumplimiento factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos de manera que al realizar el cálculo de dichos indicadores se obtienen valores negativos. Por lo que han propuesto el rediseño de los indicadores de las AEI del PEI

Con respecto a la actividad operativa que contribuye a la implementación de la acción estratégica, el nivel de ejecución de la meta física y financiera programada a nivel de actividad operativa fue del 100%. Así mismo, se debe de manifestar que la actividad operativa se viene desarrollando acorde a lo programado en el Plan Operativo Institucional 2023 Modificado – Versión 1 y comprende un nivel de avance optimo.

AEI. 03.02. Implementación de transformación digital para el desarrollo sostenible del SENACE.

La AEI.03.02 se tiene un nivel de avance que representa el 40%, esto debido principalmente a que se cuenta con un nuevo Plan de Gobierno Digital 2023 – 2026, el cuál debe ser considerado para poder actualizar el indicador del AEI. 03.02 del PEI, y poder realizar una programación real.

Asimismo, la falta de disponibilidad presupuestal afecta directamente la ejecución de los proyectos programados en el PGD del Senace, generando esto que se deba actualizar el indicador según la nueva programación de la ejecución de estos.

Con respecto a las actividades operativas que contribuyen a la implementación de la acción estratégica, el nivel de ejecución de la meta física y financiera programada a nivel de actividades operativas fue del 100%, asimismo, se debe de manifestar que las actividades operativas se vienen desarrollando acorde a lo programado en el Plan Operativo Institucional 2023 Modificado – Versión 1 y comprende un nivel de avance optimo.

AEI. 03.07. Gestión por procesos implementado en el SENACE.

La AEI.03.07 se tiene un valor obtenido que representa el 40%, esto debido principalmente a que la se viene cumpliendo con las actividades establecidas en la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace" fase 1.1, asimismo, debe indicarse que lo ejecutado 16 procedimientos.

Con respecto a la actividad operativa que contribuyen a la implementación de la acción estratégica, el nivel de ejecución de la meta física y financiera programada a nivel de actividades operativas fue del 100%, asimismo, se debe de manifestar

que las actividades operativas se vienen desarrollando acorde a lo programado en el Plan Operativo Institucional 2023 Modificado – Versión 1 y comprende un nivel de avance optimo.

AEI. 03.11. Estudios e informes de inversión viable/aprobada; en el marco del invierte pe propuestos por los órganos del Senace.

La AEI 03.11 el valor obtenido respecto al logro esperado fue 0%, esto a consecuencia de no aprobarse ningún IOARR. Cabe señalar que actualmente se viene coordinando con los Órganos del Senace a fin de cumplir con el logro esperado al término del periodo 2023, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 0% esto a consecuencia de no aprobarse ningún IOARR. Cabe señalar que, actualmente se viene ejecutando el proyecto de inversión con código de inversiones N° 2499300, Mejoramiento y ampliación del sistema de información del Senace, distrito de Miraflores - provincia de Lima - departamento de Lima, la cual involucra cuatro componentes considerando software, hardware, desarrollo de capacidades y difusión del sistema de información.

Con respecto a la actividad operativa que contribuye a la implementación de la acción estratégica, el nivel de ejecución de la meta física y financiera programada a nivel de actividad operativa fue del 75%. Así mismo, se debe de manifestar que la actividad operativa se viene desarrollando acorde a lo programado en el Plan Operativo Institucional 2023 Modificado – Versión 1, sin embargo, se aprecia que no contribuye de manera directa con la AEI en mención por lo que se requiere redifinir el indicador de la AEI.

3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

En este apartado se describe la aplicación de las recomendaciones obtenidas en la Evaluación de Resultados PEI-POI correspondiente al ejercicio fiscal 2023 primer semestre, las mismas que se detallan a continuación:

RECOMENDACIONES I SEMESTRE	SEGUIMIENTO A LAS RECOMENDACIONES
Priorizar las gestiones conducentes a la adecuación del TUPA del Senace, para la incorporación de los procedimientos	Respecto a las acciones para la adecuación del TUPA del Senace, para la incorporación de los procedimientos administrativos de
administrativos de inscripción y modificación de inscripción en el RNCA, en el marco del Decreto Supremo N° 026-2021-MINAM.	inscripción y modificación de inscripción en el RNCA, en el marco del Decreto Supremo N° 026-2021-MINAM, se encuentra en proceso de modificación el cual incluye el
Fortalecer el equipo de profesionales a	RNCA en etapa de revisión por el MINAM. Se viene fortaleciendo el equipo de
cargo de la implementación de los mecanismos de coordinación del Senace a fin de tener mayor alcance de	profesionales a través de talleres de sensibilización y reuniones de coordinación en la Dirección.
la cobertura y la calidad de los mecanismos de coordinación que son	on a birocolon.

implementados por el Senace con las entidades públicas.	
Reformular el indicador asociado a la AEI. 01.06 "Estadísticas e indicadores realizados de manera oportuna sobre desempeño de las consultoras ambientales inscritas en Registro Nacional de Consultoras Ambientales" a fin de eliminar la duplicidad existente en la medición. Asimismo, se recomienda evaluar la unificación de las AEI 01.05 y AEI 01.06. ya que las actividades que presentan son similares.	En el marco de lo establecido por Ceplan, los adscritos deberán elaborar un nuevo PEI articulado con la nueva PGG, PESEM y otras disposiciones normativas, cuyo plazo para la aprobación es hasta el 30 de octubre.
Realizar el rediseño parcial de los indicadores de los objetivos estratégicos institucionales, así como de los indicadores de las acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional vigente, a fin de disponer de una mejor medición.	En el marco de lo establecido por Ceplan, los adscritos deberán elaborar un nuevo PEI articulado con la nueva PGG, PESEM y otras disposiciones normativas, cuyo plazo para la aprobación es hasta el 30 de octubre.
Actualizar las actividades y programación del indicador de la AEI.03.06. Sistema de integridad pública implementado de manera integral en el Senace, conforme se aprueben nuevas disposiciones normativas por parte de la Secretaría de Integridad Pública de la Presidencia de Consejo de Ministros, a fin de garantizar los estándares de integridad del Senace.	En el marco de lo establecido por Ceplan, los adscritos deberán elaborar un nuevo PEI articulado con la nueva PGG, PESEM y otras disposiciones normativas, cuyo plazo para la aprobación es hasta el 30 de octubre.
Realizar la mejora de diseño por la actualización de la meta del indicador de la AEI 03.02 vigente al 31 de diciembre del 2023. Esto debido a contar con un nuevo PGD aprobado el cual cubre el periodo 2023 al 2026.	En el marco de lo establecido por Ceplan, los adscritos deberán elaborar un nuevo PEI articulado con la nueva PGG, PESEM y otras disposiciones normativas, cuyo plazo para la aprobación es hasta el 30 de octubre.

Respecto a las recomendaciones planteadas en el informe de Evaluación de Resultados correspondientes al primer semestre, la Unidad de Planeamiento, Desarrollo Institucional y Cooperación Técnica de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, en el marco de sus funciones viene realizando constantemente talleres de capacitación en el marco de todo el ciclo del "Planeamiento Institucional", con la finalidad de evaluar periódicamente la gestión de los Órganos del Senace, sobre la base de los Planes Institucionales (PEI-POI), determinando los avances en las metas a nivel de actividades operativas (POI) e indicadores de Acciones Estrategias Institucionales (PEI).

Para ello, se realizaron talleres de capacitación respecto a la Elaboración del POI Multianual 2024-2026, Modificación del POI – 2023 y Evaluación de Planes Institucionales, por lo que los resultados se reflejan en el cumplimiento de las Actividades Operativas (A.O) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI).

AEI.01.02 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZADA DE MANERA OPORTUNA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS.

- Rediseño parcial de los indicadores de los objetivos estratégicos institucionales, así como de los indicadores de las acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional vigente, a fin de disponer de una mejor medición.
- Revisión y rediseño parcial de la denominación de los objetivos estratégicos institucionales, así como indicadores de las acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional vigente.
- Revisión y modificación del PEI, a nivel de objetivos estratégicos institucionales a fin de que éstos reflejen también el accionar de todas las acciones estratégicas comprendidas en el objetivo y no solo parte de ellas.

Respecto a las recomendaciones planteadas en el informe de Evaluación de Resultados correspondientes al periodo 2022, la DEAR-DEIN vienen solicitando el rediseño de los tres (3) indicadores de la AEI.01.02 del Plan Estratégico Institucional vigente, a fin de disponer de una mejor medición de los indicadores de los objetivos estratégicos institucionales, así como de las acciones estratégicas institucionales.

Actualmente, la Oficina de Planeamiento y Presupuesto viene realizando las acciones correspondientes para la elaboración de un nuevo PEI con temporalidad 2024-2028.

4. Conclusiones

El presente Informe de evaluación institucional 2023, fue elaborado bajo los nuevos lineamientos y estructura de la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas nacionales y planes del SINAPLAN, aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00061-2023-CEPLAN/PCD.

Respecto al nivel de implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales del Plan Estratégico Institucional 2022-2026, cuyo documento de gestión contiene un total de treinta y seis (36) indicadores, de los cuales, dieciséis (16) de treinta y uno (31) indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales obtuvieron un nivel óptimo esperado al cierre del año 2023:

De los resultados obtenidos a nivel de los indicadores de las OEI, se aprecia que los OEI 01, OEI 03 y OEI 04 lograron un cumplimiento del 100%, en tanto el indicador del OEI 02 obtuvo un resultado inferior a la cantidad programada debido a que la formula del indicador considera factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos, para lo cual se ha propuesto rediseñar el indicador del OEI del PEI vigente.

En el O.E.I.01 "Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las instituciones públicas; privadas y mixta en beneficio de la

sostenibilidad ambiental", se encuentra orientado a lograr una alta efectividad, en el proceso de evaluación y acompañamiento desde antes del inicio formal de presentación del estudio por el titular del proyecto. Al cierre del año 2023, se obtuvo un 100%, superando la meta programada, al aprobar 115 Instrumentos de Gestión Ambiental (EIA d, MEIA-d, EIA-sd, MEIA-sd IGAPRO, DIA y ITS) que no recibieron requerimiento de modificación de la EMA por la entidad fiscalizadora del total presentado por las instituciones públicas, privadas y mixta.

En el O.E.I.02 "Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública; privada y mixta", se encuentra orientado al trabajo articulado con los diferentes niveles de gobierno garantizando las relaciones entre las comunidades y los titulares de los proyectos de inversión en el ámbito de influencia del proyecto, incentivando a la mejora de los estándares socioambientales y los mecanismos de prevención, monitoreo y gestión de conflictos a partir de la participación ciudadana como parte importante de proyecto de inversión. Al cierre del año 2023, se obtuvo un avance de ejecución de 7% que responde en promedio a 4.75 aportes de ciudadanos por cada proyecto, como resultado de la contabilización de 38 aportes que realizaron los ciudadanos durante la evaluación de 8 estudios de impacto ambiental evaluados (EIA-d, EIA-sd, MEIA-sd e IntegrAmbiente).

En el O.E.I.03 "Fortalecer la gestión institucional del Senace", orientado a incrementar los niveles de eficiencia y eficacia del Senace, de modo que ésta pueda cumplir con las funciones asignadas a generar valor público para la ciudadanía, los inversionistas, en el marco de la Política Nacional de la Gestión Pública, Política y Estrategia Nacional de Transformación Digital.

El primero referido al "Índice de Modernización institucional", Al cierre del año 2023, se alcanzó el 0.57 por encima del 0.56 programado en el PEI, que representa un avance superior del 100%.

El segundo referido al Índice de transformación digital", Al cierre del año 2023, se alcanzó el 0.50 por encima del 0.39 que fue programado en el PEI, que representa un avance superior del 100%. Esto como resultado de 11 procesos impactados por la transformación digital y 75.22% de nivel de satisfacción de los trabajadores con los servicios digitales impactados por la transformación digital.

En el O.E.I.04 "Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace", Al cierre del año 2023, presenta avance de cumplimiento del 97.46% respecto a la ejecución de las actividades programadas del Programa de actividades del Grupo de Trabajo de la Gestión de Riesgo de Desastres 2023.

Asimismo, a continuación, a nivel de AEI, se aprecia que las AEI 01.01, 01.03, 01.04, 01.05, 01.06, 01.07, 01.08, 02.01, 02.02, 02.03, 03,01, 03.03, 03.04, 03.05 03.06, 03.08, 03.09, 03.10, 03.12, 04.01 tuvieron un nivel de cumplimiento por encima del 75 %; por otro lado, las AEI 01.02, 03.02, 03.07, 03.11 obtuvieron un nivel de cumplimiento en el rango de 0%-75%>.

- Respecto de la AEI 01.01 cuyo indicador está referido al "Número de disposiciones técnico-normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas", el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 3 Disposiciones Técnico-Normativas (DTN) desarrollados, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto de la AEI 01.02 cuyo indicador esta referido a la "Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", para el año 2023, se programó alcanzar la tasa de 4.6. Al cierre del 2023, se evaluaron un total de once (11) Instrumentos de Gestión Ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIAd, MEIA-sd e IntegrAmbiente), de los cuales cero (0) Instrumentos de Gestión Ambiental fueron evaluados en plazos menores o iguales a lo establecido en el marco legal respectivo con opinión técnica vinculante en plazo, que representa un decremento de 100% con respecto a la línea base (2020); respecto del segundo indicador referido a la "Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", habiéndose programado alcanzar una tasa de 4.27, al término del 2023, se evaluaron en el periodo del 2023 un total de ciento veinte y seis (126) estudios (ITS), de los cuales dos (2) fueron evaluados en plazos menores o iguales a lo establecido en el marco legal respectivo con opinión técnica vinculante en plazo, que representa un decremento de 97.96% con respecto a la línea base (2020), finalmente, respecto del tercer indicador referido a la "Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna", habiéndose programado alcanzar una tasa de 2.5, al término del 2023, se evaluaron un total de setenta y ocho (78) estudios (EVAP-DIA), de los cuales un (1) Instrumento de Gestión Ambiental fue evaluado con opinión técnica vinculante oportuna, que representa un decremento de 98.40% respecto de la línea base (2020).
- Respecto a la AEI.01.03 cuyo indicador esta referido al "Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 99.73%, que resultó al evaluar 368 proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltas sin impugnaciones fundadas de un total de 369 Resoluciones Directorales emitidas, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 97%.
- Respecto a la AEI.01.04 cuyo indicador está referido al "Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales", al cierre del año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 0.62 días hábiles promedio, que se obtuvo mediante la sistematización y difusión oportuna de la información de 452 procedimientos administrativos de inscripción y modificación de inscripción de consultoras ambientales en el RNCA. Asimismo, con relación al indicador "Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales RCA", al cierre del año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 100%, el cual se obtuvo por la difusión de información de los IGAs aprobados por las direcciones de evaluación ambiental del Senace, las mismas que fueron sistematizadas y publicadas en el módulo del RCA.
- Respecto a la AEI.01.05 cuyo indicador está en función al "Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido" para el año 2023, el valor obtenido respecto del logro esperado fue

- de 12 publicaciones de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental; asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI.01.06 cuyo indicador está en función del "Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido" y el "Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía" en el año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 4 publicaciones de estadísticas sobre consultoras ambientales, con un avance del 100% respecto a la meta esperada.
- Respecto a la AEI 01.07 cuyo indicador está en función del "Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace". Para el año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue el 100%, que resultó por la priorización de las entidades públicas de interés para el Senace que permitan contribuir o facilitar la optimización de la evaluación ambiental, teniendo en cuenta que de 15 instituciones priorizadas se logró coordinar con 14 de ellas (ANA, SERNANP, SERFOR, MIDAGRI, CULTURA, PAIS, OEFA, INAIGEM, PROINVERSIÓN, IGP, Ministerio Público, DICAPI, IMARPE, Conida); para establecer una eficaz coordinación se implementaron los mecanismos de coordinación (convenios, planes de trabajo, reuniones de trabajo y asistencias técnicas) con los cuales se alcanzaron acuerdos y compromisos de acciones colaborativas.
- Respecto a la AEI 01.08 cuyo indicador está en función del "Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas", el valor obtenido respecto al logro esperado al 2023 fue de 18 acciones, que resultó debido a la necesidad prioritaria de implementar y actualizar algunos servicios, como es el caso del módulo Igapro en la Plataforma EVA. Este resultado se logró por la experiencia que se cuenta para el diseño de requerimientos en modo colaborativo con los usuarios líderes y la coordinación efectiva con la oficina de tecnología de la Información para la implementación de requerimientos de desarrollo de software. El logro de la meta promueve la optimización y simplificación de las actividades de evaluación y la accesibilidad de la información, siendo el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.
- Respecto a la AEI.02.01 cuyo indicador está en relación al "Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, que resultó de la aprobación de treinta y cinco (35) planes de participación ciudadana aprobados (en adelante PPC) que incluyen actividades para evidenciar la aplicación del enfoque de género en los mecanismos propuestos de un total de treinta y cinco (35) PPC aprobados en dicho periodo, lo cual, representa un 100%.
- Respecto a la AEI.02.02 cuyo indicador está en relación al "Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace", para el año 2023, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 3.8, que resultó por la realización de acciones de implementación de talleres informativos, aulas interculturales, charlas magistrales, reuniones técnicas que son implementadas para los actores priorizados de las regiones donde el Senace tiene proyectos en evaluación. En

específico, dichas actividades fueron desarrolladas en aplicación de las Herramientas de Gestión Social del Senace, siendo éstas, 23 Aulas Interculturales (población de los ámbitos de los proyectos de inversión con énfasis en pueblos indígenas) con participantes de 19 departamentos; así como, 58 actividades informativas y de capacitación (Articulación Regional), que se han realizado para 12 gobiernos regionales priorizados, colegios profesionales, universidades y representantes de los principales proyectos de inversión, asimismo, el nivel alcanzado superó al 100% del logro esperado.

- Respecto a la AEI.02.03 cuyo indicador está en función al "Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales", se superó el valor esperado al haber logrado 87.27%, superior de lo planificado (65%), que resultó al brindar apoyo a las avanzadas sociales, apoyo técnico antes y durante los mecanismos de participación ciudadana, reuniones informativas y coordinaciones con entidades estatales (se involucró a 1622 ciudadanos, de los cuales, 93 fueron autoridades locales, 216 directivos comunales, 212 funcionarios públicos, 208 representantes de organizaciones sociales, 868 pobladores y 25 otros), asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 134%.
- Respecto a la AEI.03.01 cuyo indicador está en función al "Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 74%, que resultó al realizar 16 capacitaciones con una participación de 115 colaboradores sobre la base de 206 colaboradores CAS. En relación al indicador "Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 56.7%, que resultó al cumplir con la meta programada en el Plan de Desarrollo Personal del Senace PDP; del mismo modo, respecto al indicador "Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral", el nivel de ejecución respecto al logro esperado 2023 fue superior al 100% debido a que se obtuvo 72% en relación a lo programado.
- Respecto a la AEI.03.02 cuyo indicador está en función del "Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace", el nivel de ejecución respecto al logro esperado 2023 fue de 9 proyectos de los 20 programados, así mismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 45%, debido a que la entidad cuenta con un nuevo Plan de Gobierno Digital 2023 – 2026, por lo cual debe actualizarse la meta.
- Respecto a la AEI.03.03 cuyo indicador está en relación del "Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto comprendió la realización de la actividad operativa "Elaboración de estrategias de comunicación y difusión de actividades en medios masivos" y "Elaboración de estrategias, eventos y campañas internas y externas para fortalecer la imagen institucional", las cuales se realizaron oportunamente y se difundieron a través de los canales de comunicación internos y externos de la entidad, en cumplimiento del plan de comunicaciones del Senace 2023, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.
- Respecto a la AEI. 03.04 cuyo indicador está en relación al "Porcentaje de ejecución del presupuesto del Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 97.80%, esto comprendió un PIM a toda fuente de financiamiento ascendente a S/ 43,687,222, y alcanzó una ejecución presupuestal a nivel de

- devengado de S/ 42,741,694, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI. 03.05 cuyo indicador está en relación al "Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace (SCI)", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 84.82%, esto sobre la base de lo establecido en la Directiva N° 006-2019- CG/INTEG "Implementación del sistema de control interno en las entidades del Estado" el Senace ha evaluado su SCI obteniendo como resultado el nivel de madurez "avanzado". Por otro lado, respecto al indicador "Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control", el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 94.59%, esto conforme con lo establecido en la Directiva N° 006-2019-CG/INTEG "Implementación del sistema de control interno en las entidades del Estado".
- Respecto a la AEI.03.06 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el Senace, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 91.2%, esto comprendido por la implementación de 31 acciones del modelo de integridad pública en el Senace del total de 34 acciones programadas, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó superior al 100%.
- Respecto a la AEI 03.07 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 40%, reporta el estado de avance del proyecto "Implementar la gestión por procesos fase 1.1. en la entidad"; donde informa el estado de cumplimiento de las actividades finalizadas en el mes de junio, respecto del número de actividades programadas.
- Respecto a la AEI 03.08 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto a consecuencia de aprobarse el POI Multianual 2024-2026, POI Modificado versión 01, y el POI consistente con el PIA, en el plazo establecido por el SINAPLAN, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI. 03.09 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, esto a consecuencia de presentarse de manera oportuna la evaluación institucional (primer semestre 2023), asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI 03.10 cuyo indicador está relacionado al "Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 90%, esto a consecuencia de la ejecución obtenida al cierre del 2023 de los planes operativos y actividades en el marco de las intervenciones e iniciativas de cooperación técnica internacional en el Senace.
- Respecto a la AEI 03.11 cuyo indicador está en relación con el "Número de Estudios de Pre-Inversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 0%, esto a consecuencia de no aprobarse ningún IOARR. Cabe señalar que actualmente se viene ejecutando el proyecto de inversión con código de inversiones N° 2499300, Mejoramiento y ampliación del sistema de información del Servicio Nacional de Certificación Ambiental, distrito de Miraflores provincia

de Lima - departamento de Lima cual involucra cuatro componentes que son software, hardware, desarrollo de capacidades y difusión del sistema de información.

- Respecto a la AEI 03.12 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 100%, resultado de aprobar 12 documentos institucionales en materia presupuestaria, los cuales fueron aprobados mediante Resolución de Gerencia General, de acuerdo con la delegación de funciones vigente, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.
- Respecto a la AEI 04.01 cuyo indicador está en relación con el "Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres", el valor obtenido respecto al logro esperado fue 42.30%, esto se obtuvo por haber capacitado a los colaboradores, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%.

Es preciso mencionar que, la Evaluación Institucional correspondientes, fue elaborada bajo los lineamientos y estructura de la "Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN", aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° ° 0061-2023-CEPLAN/PCD, así también, se utilizó como insumos el informe de evaluación de resultados del PEI-POI, los reportes de seguimiento del PEI y POI, periodo 2023 a nivel semestral y la información remitida por los órganos y unidades orgánicas del Senace.

5. Recomendaciones

Adicional a ello, los responsables de los indicadores han planteado las siguientes recomendaciones:

- Priorizar las gestiones conducentes a la adecuación del TUPA del Senace, para la incorporación de los procedimientos administrativos de inscripción y modificación de inscripción en el RNCA, en el marco del Decreto Supremo N° 026-2021-MINAM.
- Reformular el indicador asociado a la AEI. 01.06 "Estadísticas e indicadores realizados de manera oportuna sobre desempeño de las consultoras ambientales inscritas en Registro Nacional de Consultoras Ambientales" a fin de eliminar la duplicidad existente en la medición.
- Realizar el rediseño parcial de los indicadores de los objetivos estratégicos institucionales, así como de los indicadores de las acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional vigente, a fin de disponer de una mejor medición.
- Actualizar las actividades y programación del indicador de la AEI.03.06. Sistema
 de integridad pública implementado de manera integral en el Senace, conforme
 se aprueben nuevas disposiciones normativas por parte de la Secretaría de
 Integridad Pública de la Presidencia de Consejo de Ministros, a fin de garantizar
 los estándares de integridad del Senace.
- Realizar la mejora de diseño por la actualización de la meta del indicador de la AEI 03.02 vigente al 31 de diciembre del 2023. Esto debido a contar con un nuevo PGD aprobado el cual cubre el periodo 2023 al 2026.

- Realizar el seguimiento con todas las áreas involucradas para la correcta implementación del Sistema de Control Interno y el logro de los plazos de implementación de los planes de acción.
- Analizar la elaboración y diseño de los indicadores de las OEI y AEI respectivamente del PEI para que estas estén concatenadas con la Actividades Operativas (AO) del POI, con el fin de que el trabajo estratégico del PEI se vea reflejado con las Actividades Operativas (AO) del POI.

6. Anexos

- ✓ Matriz de compromisos
- ✓ Reporte de seguimiento del PEI del 2023.



ANEXO Nº 01



SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL

PARA LAS INVERSIONES SOSTENIBLES MATRIZ DE COMPROMISO

POLITICA / PLAN EVALUADO: PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026 correspondiente al año 2023

ENTIDAD/ CENTRO DE COSTO RESPONSABLE DE LA RECOMENDACIÓN: **DEIN/DEAR**

PERIODO DE COMPROMISOS: JUNIO A DICIEMBRE 2024

N°	ASPECTO DE MEJORA	Cod. OEI/AEI	OEI /AEI	Recomendación	Acción Clave	MEDIO DE VERIFICACIÓN	U.O RESPONSABLE	PLAZO	ESTADO DE CUMPLIMIENTO	COMENTARIO
1	Diseño: Modificar el indicador	OE1.02	Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta.		Estratégico Institucional" adjunto, que contiene los Objetivos y Acciones Estratégicos Institucionales con sus respectivos	Propuesta remitida a OPP para la elaboración del nuevo PEI. Cabe mencionar que se envió una propuesta inicial mediante memorando Nº 00944-2023-SENACE-PE/DEIN 9 el memorando Nº 00773-2023-SENACE-PE/DEAR.	DEIN/DEAR	Hasta el 31 de diciembre de 2024 (Dependerá de la aprobación del nuevo Plan Estratégico Institucional- PEI).	En proceso.	-
2	Diseño: Modificar los indicadores	AEI.01.02	Procesos de evaluación de los instrumentos de gestión ambiental; realizada de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas.	Durante el 2024 se recomendará modificar el indicador IND.01.AEI.01.02, IND.02.AEI.01.02 y IND.03.AEI.01.02	Anexo B-2: "Matriz de Plan Estratégico Institucional" adjunto, que contiene los Objetivos y Acciones Estratégicos Institucionales con sus respectivos indicadores del PEI vigente, con una propuesta que rediseña los indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales, así como de los indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales del Plan Estratégico Institucional del Plan Estratégico Institucional vigente, a fin de disponer de una mejor medición.	Propuesta remitida a OPP para la elaboración del nuevo PEL. Cabe mencionar que se envió una propuesta inicial mediante memorando Nº 00944-2023-SENACE-PE/DEIN y el memorando Nº 00773-2023-SENACE-PE/DEAR.	DEIN/DEAR	Hasta el 31 de diciembre de 2024 (Dependerá de la aprobación del nuevo Plan Estratégico Institucional- PEI).	En proceso.	-

(*) Si el Órgano o Unidad de Organización es responsable de mas de una (01) Acción Estratégica Institucional deberá de consolidarlo en una sola matriz de compromiso.



SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL PARA LAS INVERSIONES SOSTENIBLES



MATRIZ DE COMPROMISO

POLITICA / PLAN EVALUADO: **PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026 correspondiente al primer semestre del año 2023**ENTIDAD/ CENTRO DE COSTO RESPONSABLE DE LA RECOMENDACIÓN: **OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN**PERIODO DE COMPROMISOS: DIC 2023

N°	ASPECTO DE MEJORA	Cod. AEI	AEI	Recomendación	Acción Clave	MEDIO DE VERIFICACIÓN	U.O RESPONSABLE	PLAZO	ESTADO DE CUMPLIMIENTO	COMENTARIO
1	Diseño	AEI.03.02	Implementación de transformación digital para el desarrollo sostenible del Senace.	meta original se estableción con el PGD 2020-	Realizar la actualización de la meta del indicador de la AEI 03.02 vigente al 31 de diciembre del 2023.	Plan Estratégico	OTI / ODD	Hasta el 31 de diciembre del 2023	A partir del mes de octubre se remitiriá la solicitud de modificación de la meta del indicador para el 2023.	

^(*) Si el Órgano o Unidad de Organización es responsable de mas de una (01) Acción Estrategica Institucional deberá de consolidarlo en una sola matriz de compromiso.

Anexo B-7 SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

Periodo PEI : 2022 - 2027

Nivel de Gobierno : E - GOBIERNO NACIONAL Sector : 05 - AMBIENTAL

Pliego: 052 - SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACION AMBIENTAL PARA LAS INVERSIONES SOSTENIBLES -SENACE

Código	Denominación	UE	Unidad de Organización	Relevancia	Sentido	Tipo de	Línea I	Base			Logro Es	perado			202	Valores Obtenidos 2022 2023			Avance Tipo I (%) 2023		Avance Tipo II (%)
Codigo	Denominación	OL.	Officaci de Organización	Retevancia	Esperado	Agregación	Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	2027		-		Anual			2023
OEI.01	FORTALECER LOS PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS	PROYECTOS DE INVERSIÓN PRES	ENTADOS POR LAS INSTITUCIONES	S PÚBLICAS; I	PRIVADAS Y MIXTA	EN BENEFICIO DE	LA SOSTENII	BILIDAD AM	BIENTAL (Pr	ioridad:1)										100.00	100.
IND.01.0EI.01	Porcentaje de proyectos de inversión que reciben Certificación Ambiental del total presentados por las instituciones públicas, privadas y mixtas.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	ND	91.00	92.00	93.00	94.00	95.00	96.00	-	100.00	-	100.00		100.00	100.
AE I .01.01	DISPOSICIONES TÉCNICO - NORMATIVAS PROPUESTAS	SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL		S DE PROYEC	tos de inversió	N; CONSULTORAS	AMBIENTALES	; ENTIDADE	S OPINANT	ES; ENT I DAI	DES AUTORI	TATIVAS (Pr	ioridad:1)							100.00	100.
IND.01.AEI.01.01	Número de disposiciones técnico normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	ND	ND	3.00	2.00	3.00	66.67	100.00	100.
AE I .01.02	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS D	E GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZA	DOS DE MANERA OPORTUNA A LOS	PROYECTOS	DE INVERSIÓN DI	E LAS ENTIDADES I	PÚBL I CAS Y P	RIVADAS. (I	Prioridad:1))										-2,801.36	- 99.
IND.01.AEI.01.02	Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	ND	1.5000	4.6000	7.7000	10.8000	11.4000	ND	ND	0.0000	-100.0000	-100.0000	2,173.9130	2,173.9130	-100.00
IND.02.AE I .01.02	Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	ND	2.9800	4.2700	8.1300	11.9900	13.3000	ND	ND	0.0000	-92.0000	-97.9600	-2,154.5667	2,294.1452	-100.00
IND.03.AEI.01.02	Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAPDIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	ND	1.2500	2.5000	5.0000	8.7500	10.0000	ND	ND	0.0000	-100.0000	-98.4000	-4,000.0000	3,936.0000	-100.00
AEI.01.03	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS D	E GESTIÓN AMBIENTAL REALIZAD	OOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS	PROYECTOS I	DE INVERSIÓN DE	LAS ENTIDADES P	ÚBLICAS Y PR	IVADAS, (Pi	ioridad:1)											100.00	100.
IND.01.AEI.01.03	Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	0.00	96.00	97.00	98.00	99.00	99.00	ND	ND	99.00	98.00	99.73	100.00	100.00	100.
AEI.01.04	ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EI	N EL PROCESO DE CERTIFICACIÓ	N AMB I ENTAL; PUBL I CADO OPORT	UNAMENTE A	FAVOR DE LOS PR	ROYECTOS DE INVE	RSIÓN. (Prio	ridad:1)												100.00	100.
IND.01.AEI.01.04	Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Descendente	Acumulado	2020	1.50	1.50	1.40	1.40	1.30	1.30	ND	ND	0.50	0.48	0.60	100.00	100.00	100.
IND.02.AEI.01.04	Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales - RCA.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	90.00	90.00	93.00	93.00	95.00	95.00	ND	ND	99.70	99.72	100.00	100.00	100.00	100.
AE] .01.05	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANEF	A OPORTUNA SOBRE EL PROCES	O DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PUE	BL I CADA A CA	RGO DEL SENACE	. (Prioridad:1)														100.00	100.
IND.01.AEI.01.05	Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	12.00	12.00	12.00	12.00	12.00	12.00	ND	ND	12.00	6.00	12.00	50.00	100.00	100.
AEI.01.06	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANER	A OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑ	O DE LAS CONSULTORAS AMBIENTA	LES INSCRIT	AS EN REGISTRO I	NAC I ONAL DE CON	SULTORAS AA	MBIENTALES	. (Prioridad	l:1)										100.00	100.
IND.01.AEI.01.06	Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido.		05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	ND	ND	4.00	2.00	4.00	50.00	100.00	100.
IND.02.AEI.01.06	Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	ND	ND	4.00	1.00	4.00	25.00	100.00	100.
AE l .01.07	COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES	CON ENT I DADES PÚBL I CAS QUE		OLLO DEL PE	OCESO DE CERTI	FICACIÓN AMBIEN	TAL DE LOS P	ROYECTOS	DE INVERSI	ÓN. (Priorid	lad:1)									100.00	100.
IND.01.AEI.01.07	Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	85.00	90.00	92.00	92.00	92.00	92.00	ND	ND	93.00	86.70	93.30	94.24	100.00	100.
AE I .01.08	ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PRO	ESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIE		DE LA VENTA	NILLA ÚN I CA DE :	CERT IFI CACIÓN AM	ABIENTAL. (Pr	ioridad:1)												100.00	100.
IND.01.AEI.01.08	Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	ND	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	ND	ND	13.00	9.00	18.00	100.00	100.00	100.
OEI.02	MEJORAR LOS NIVELES DE INVOLUCRAMIENTO DE LA	POBLACIÓN Y TRANSPARENCIA D	E LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN	PÚBL I CA; PR	VADA Y MIXTA (Pr	ioridad:2)														7.31	8.
IND.01.OEI.02	Promedio de aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de los instrumentos de gestión ambiental para estudios de impacto ambiental (EIA).	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	ND	60.00	65.00	70.00	75.00	77.00	77.00	-	6.00	-	4.75	-	7.31	8.

			NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR																		
AEI.02.01	PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFO	OQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON		DE INTERVENC	IÓN DE LOS PRO	YECTOS DE INVERSIO	ÓN EVALUADO	OS POR EL S	SENACE. (Pr	ioridad:2)										100.00	100.00
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de los planes de participación ciudadar	na 001534-ADMINISTRACION -	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS	Muy	Ascendente	Acumulado	2020	ND	55.00	60.00	65.00	70.00	72.00	ND	ND	88.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100,00
	con enfoque de género aprobados.	SENACE	NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	relevante																	
AEI.02.02	PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN Promedio de acciones de sensibilización y	LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; I		LA CIUDADAN	ÍA. (Prioridad:2)															100.00	100.00
IND.01.AEI.02.02	fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	2.00	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	ND	ND	2.60	3.50	3.80	100.00	100.00	100.00
AEI.02.03	PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES R	EALIZADOS DE MANERA COORDIN	IADA CON LA POBLAC I ÓN DEL ÁMB	ITO DE LOS P	ROYECTOS DE IN	VERSIÓN CON SENSI	BILIDAD SOC	AL A CARGO	O DEL SENA	CE. (Priorid	ad:2)									100.00	100.00
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2020	50.00	60.00	65.00	65.00	65.00	65.00	ND	ND	120.50	30.00	87.30	46.15	100.00	100.00
OEI.03	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL SENA	CE (Prioridad:3)																		100.00	100.00
IND.01.0EI.03	Índice de Modernización Institucional	001534-ADMINISTRACION - SENACE	01.02-GERENCIA GENERAL GG		Ascendente	Acumulado	2020	0.3200	0.5200	0.5600	0.5900	0.6300	0.6300	0.6300	•	0.6000	-	0.5700	-	100.0000	100.0000
IND.02.0EI.03	Índice de Transformación Digital	001534-ADMINISTRACION - SENACE	04.03-OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN OTI	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	0.3200	0.3700	0.3900	0.4000	0.4200	0.4200	0.4500	-	0.5000	-	0.5000	•	100.0000	100.0000
AEI.03.01	DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO CON HABILIDA		(Prioridad:3)																	99.99	89.89
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño er sus labores.		04.02.01-UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS RH		Ascendente	Acumulado	2020	66.00	71.00	74.00	77.00	80.00	80.00	ND	ND	83.00	69.00	100.00	93.24	100.00	100.00
IND.02.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos años.	SENACE	04.02.01-UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS RH			Acumulado	2020	49.30	53.30	56.70	60.00	60.00	60.00	ND	ND	67.80	82.00	56.70	100.00	100.00	100.00
IND.03.AEI.03.01	Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral.	SENACE	04.02.01-UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS RH	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	0.00	50.00	53.30	53.30	56.70	58.00	ND	ND	0.00	0.00	72.00	0.00	100.00	69.70
AEI.03.02 IND.01.AEI.03.02	IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PA Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	04.03-OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN OTI	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	5.00	16.00	20.00	25.00	30.00	31.00	ND	ND	8.00	8.00	9.00	40.00	45.00 45.00	47.22 47.22
AEI.03.03	GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEM	NENTADA EN EL SENACE. (Priorida	id:3)																	100.00	100.00
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	04.01.01-UNIDAD DE COMUNICACIONES E IMAGEN INSTITUCIONAL COM	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	92.00	94.00	96.00	98.00	100.00	100.00	ND	ND	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
AEI.03.04	GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICAZ EN EL MANEJO DE																			100.00	100.00
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de ejecución del presupuesto del senace.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	04.02-OFICINA DE ADMINISTRACIÓN OA	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	95.20	96.00	97.00	97.00	98.00	98.00	ND	49.10	98.20	90.00	97.80	92.78	100.00	100.00
AEI.03.05	SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN	EL SENACE. (Prioridad:3)																		95.88	100.00
IND.01.AEI.03.05	Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	01.02-GERENCIA GENERAL GG	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	89.10	91.00	92.00	93.00	94.00	95.00	ND	ND	99.10	85.18	84.82	92.59	92.20	100.00
IND.02.AEI.03.05	Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	01.02-GERENCIA GENERAL GG	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	100.00	95.00	95.00	95.00	95.00	95.00	ND	ND	100.00	67.00	94.59	70.53	99.57	100.00
AEI.03.06	SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO D		CE. (Prioridad:3)																	100.00	100.00
IND.01.AEI.03.06 AEI.03.07	Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el SENACE GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SEN	SENACE	01.02-GERENCIA GENERAL GG	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	ND	76.50	79.40	82.40	82.90	85.70	ND	ND	88.20	91.20	91.20	100.00	100.00 63.49	100.00 78.70
ALI:03:07			03.02.01-UNIDAD DE																	03.17	70.70
IND.01.AEI.03.07	Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	18.00	45.00	63.00	81.00	100.00	100.00	ND	ND	45.00	25.00	40.00	39.68	63.49	78.70
AEI.03.08	PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA	OPORTUNA EN MATER I A DE PLAN		NACE. (Priori	dad:3)															100.00	100.00
IND.01.AEI.03.08	Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados	• 001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.02.01-UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	ND	ND	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
AEI.03.09	EVALUACIÓN DE LOS PLANES INSTITUCIONALES EN /	MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTR	ATÉGICO EN EL SENACE. (Priorida	d:3)																100.00	100.00
IND.01.AEI.03.09	Porcentaje de cumplimiento de metas establecida en los planes institucionales.	s 001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.02.01-UNIDAD DE PLANEAMENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	ND	ND	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
AEI.03.10	CONVENIOS; ACUERDOS O PLANES OPERATIVOS ANU	IALES DE COOPERACIÓN TÉCNICA		IMPI FMENTAL	DOS EN EL SENAC	F. (Prioridad:3).									_					100.00	100.00
			03.02.01-UNIDAD DE	CEMENTAL	JOS EN EL JENAC	z. (Frioridad.5)														100.00	100.00
IND.01.AEI.03.10	Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional		PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	ND	85.00	90.00	90.00	95.00	95.00	ND	ND	98.00	56.00	90.00	62.22	100.00	100.00
AEI.03.11	ESTUDIOS E INFORMES DE INVERSIÓN VIABLE/APRO	BADA; EN EL MARCO DEL INVIERT		NOS DEL SEN	ACE. (Prioridad:	3)														0.00	33.33
IND.01.AEI.03.11	Número de Estudios de PreInversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.02.01-UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	3.00	1.00	2.00	2.00	1.00	1.00	ND	ND	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	33.33
AE I .03.12	GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENAC	E (Prioridad:3)	SSOI ENACION TECNICA FEA												_				ال	100.00	100.00
IND.01.AEI.03.12	Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.02.02-UNIDAD DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO PRE	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	ND	ND	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
OEI.04	PROMOVER LA GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES E	EN EL SENACE (Prioridad:4)																		100.00	100.00

IND.01.0EI.04	Porcentaje de avance del Plan institucional de Gestión de Riesgo de Desastre	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.02-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO OPP	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	60.00	70.00	80.00	80.00	90.00	90.00	90.00	-	100.00	-	97.46	-	100.00	100.00
AE] .04.01	CULTURA DE PREVENCIÓN FORTALECIDA EN EL SENA	ACE. (Prioridad:4)																		100.00	100.00
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres.	001534-ADMINISTRACION - SENACE	04.02-OFICINA DE ADMINISTRACIÓN OA	Relevante	Ascendente	Acumulado	2020	0.00	20.00	40.00	60.00	80.00	80.00	ND	ND	20.00	20.90	42.30	52.25	100.00	100.00
																					[G]: 72.5
 (**) El cálculo de a Se han ajustado to 	egistro de campos RELEVANCIA y/o TIPO DE AGREGA avance porcentual incluye una división por cero. dodos los valores de avance porcentual al rango de -1 vance porcentual de indicadores NO ACUMULADO, se	00 a 100.	el logro esperado para el año	reportado (LE_i).	Si la diferencia	es negativa o cero	, se usará el l	logro espera	ado del prir	ner año (LE	_1) en vez	de la LB, a	menos que	el reporte co	rresponda	a al primer	año del pe	riodo PE I , ei	n cuyo cas	o se emplear	rá la fórmula de

Tabla Resumen: Semaforización por nivel de avance									
Año: 2023	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%						
Objetivos	1	0	3						
Indicadores de Objetivos	1	0	4						
Acciones	4	0	20						
Indicadores de Acciones	6	1	24						

ALERTAS IDENTIFICADAS	

Editar Guardar