

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN
14053071280612

FIRMADO POR:

DELGADO TORRES Carlos
Ernesto FAU 20556097055
soft

ALJOBIN TEJADA Rosa
FAU 20556097055 soft

CHANG OSHITA Ruben
Ernesto FAU 20556097055
soft

MALASQUEZ LOPEZ
Fiorella Angela FAU
20556097055 soft

DIAZ MELENDEZ Galo
Omar FAU 20556097055
soft

GALLEGOS RONDON
Jaime Adhemir FAU
20556097055 soft

SANCHEZ DE LA CRUZ
Edgar Anddy FAU
20556097055 soft

ESPICHAN MARIÑAS
Miguel Angel FAU
20556097055 soft

CUBA CASTILLO Silvia
Luisa FAU 20556097055
soft



senace

SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL
PARA LAS INVERSIONES SOSTENIBLES

052: SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACION AMBIENTAL PARA LAS INVERSIONES SOSTENIBLES -SENACE

Informe de Evaluación de Planes Institucionales (PEI – POI)

Correspondiente al año 2024

Comprometidos
contigo y el
ambiente

CONTENIDO

Resumen Ejecutivo	4
1. Prioridades institucionales.....	5
1.1. Misión Institucional:	5
1.2. Prioridades de la Política Institucional:	5
1.3. Alcance de la evaluación:.....	6
2. Análisis del logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI)	7
2.1. Valoración del desempeño del PEI	7
2.2. Análisis de logros por OEI	8
2.3. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento.....	10
3. Análisis de Implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI)	10
3.1 Estado de las AEI	10
3.2 Proceso de implementación de las AEI.....	55
4. Conclusiones	70
5. Recomendaciones.....	71
6. Anexos.....	71

ACRÓNIMOS Y SIGLAS:

AEI	Acción Estratégica Institucional
AO	Actividad Operativa
CCP	Unidad de Contabilidad y Control Previo
CD	Consejo Directivo Ceplan Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
COM	Unidad de Comunicaciones e Imagen Institucional
CUT	Cuenta Única del Tesoro Público
DEAR	Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Recursos Naturales y Productivos
DEIN	Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Infraestructura
DGE	Dirección de Gestión Estratégica en Evaluación Ambiental
EIA-d	Estudio de impacto ambiental detallado
EMA	Estrategia de manejo ambiental
EVAP	Evaluación ambiental preliminar
GG	Gerencia General
Gtgrd	Grupo de trabajo para la gestión del riesgo de desastres
Igapro	Instrumento de gestión ambiental para las intervenciones de construcción
ITS	Informe técnico sustentatorio
LOG	Unidad de Logística
Mapro	Manual de Procedimientos
MEIA-d	Modificación de estudio de impacto ambiental detallado
Minam	Ministerio del Ambiente
NOR	Subdirección de Proyección Estratégica y Normatividad
OA	Oficina de Administración
OAC	Oficina de Atención a la Ciudadanía y Gestión Documentaria
OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica
OCI	Órgano de Control Institucional
OEI	Objetivo Estratégico Institucional
OPP	Oficina de Planeamiento y Presupuesto OTI Oficina de Tecnologías de la Información
PDP	Plan de desarrollo de las personas
PEI	Plan estratégico institucional Pesem Plan estratégico sectorial multianual
PGG	Política general de gobierno
PIA	Presupuesto institucional de apertura
PLA	Unidad de Planeamiento, Desarrollo Institucional y Cooperación Técnica
POI	Plan operativo institucional
PPC	Proceso de participación ciudadana
PRE	Unidad de Programación y Presupuesto
REG	Subdirección de Registros Ambientales RH Unidad de Recursos Humanos
RCA	Registro de certificaciones ambientales
RNCA	Registro nacional de consultoras ambientales
ROF	Reglamento de Organización y Funciones
SEA	Subdirección de Seguimiento y Articulación
SEIA	Sistema de evaluación de impacto ambiental
Senace	Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles
TES	Unidad de Tesorería
TI	Tecnología de la Información

Resumen Ejecutivo

El Plan Estratégico Institucional 2022-2027 ampliado del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace (en adelante, PEI 2023-2028), comprende 4 Objetivos Estratégicos Institucionales y 24 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), los cuales se encuentran alineados a las Políticas de Estado, la Política General de Gobierno (PGG), a la Política Nacional y Sectorial, con el objetivo de garantizar el cumplimiento de la Misión Institucional.

Para verificar el cumplimiento de los OEI y AEI del PEI 2022-2027 ampliado, se cuenta con 36 indicadores, 05 de ellos a nivel de los OEI y 31 a las AEI; y para implementar dichas estrategias, se programaron 77 Actividades Operativas (AO) e inversiones, las cuales se encuentran plasmadas en el Plan Operativo Institucional Anual 2024 actualizado versión 2.

Como resultado de la implementación de los OEI, se ha alcanzado el 70.73% en el índice de gestión, lo cual indica que existen desvíos desfavorables en el desempeño integral del PEI 2022-2027 ampliado. En cuanto a las AEI, se ha logrado niveles de cumplimiento altos (95% o más) en 26 de ellas, en tanto que en 2 se alcanzaron niveles de cumplimiento medio (de 75% a menos del 95%) y 3 con bajo nivel en su cumplimiento. Asimismo, del análisis en la implementación de las Actividades Operativas e Inversiones, se reportó una ejecución física del 124.02% en relación a lo programado considerándose como un nivel muy por encima del logro esperado. En cuanto a la ejecución financiera se alcanzó el 99.32% en relación al PIM (S/ 49,667,024.00), es decir se ejecutó la suma de S/ 49,329,933.20.

Por lo antes expuesto, resulta necesario finiquitar el seguimiento del PEI 2022-2027 ampliado a través de esta evaluación a fin de dar inicio al proceso de seguimiento continuo y sistemático del nuevo PEI 2025-2030, el mismo que permitirá impulsar el cumplimiento de los logros esperados planteados con un horizonte temporal al año 2030.

Finalmente, es preciso mencionar que, la presente evaluación institucional fue elaborada en cumplimiento de los lineamientos y estructura de la “Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN”, aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0056-2024-CEPLAN/PCD, así también, se utilizó como insumos el informe de evaluación semestral 2024 y los reportes de seguimiento del PEI y POI 2024, así como de la información remitida por los órganos y unidades orgánicas del Senace.

1. Prioridades institucionales

1.1. Misión Institucional:

La misión del Senace es la de *“Coadyuvar a la prevención de los impactos ambientales a través de la emisión de la certificación ambiental a los proyectos de inversión pública, privada o de capital mixto, evaluados de manera transparente, predictiva, con calidad técnica, participativa y confiable, contribuyendo al desarrollo sostenible del país”*.

1.2. Prioridades de la Política Institucional:

El Senace al ser una entidad que pertenece al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), busca consolidar los procesos de identificación, prevención y corrección anticipada de los impactos ambientales negativos, asimismo estamos abocados a mejorar la calidad técnica de las evaluaciones y los procesos de participación ciudadana.

En los próximos años buscamos incorporar nuevos sectores, dentro de los procesos de evaluación que tiene a cargo Senace, esto sin descuidar la calidad de nuestro accionar, además, buscamos modernizar nuestra institución, para ello se dará inicio a nuevos procesos de digitalización, perfeccionamiento de nuestro marco normativo, así como, guías técnicas e instrumentos para mejorar nuestras evaluaciones.

En línea de todo lo antes señalado, marcamos nuestros principales retos como institución pública, buscando afianzar nuestro rol dentro de la estructura del estado, logrando ser una entidad moderna, ágil, confiable, reconocida por su calidad técnica entre nuestros pares de la región.

Los Lineamientos de la Política Institucional del Senace orientan el planeamiento de acciones y toma de decisiones a nivel de la Alta Dirección, sobre la base de principios sólidos y valores que devienen de la normativa ambiental nacional, así como de estándares ambientales y sociales internacionalmente reconocidos.

En ese marco, el Senace como ente encargado de evaluar y aprobar los Estudios de Impacto Ambiental, ha definido las siguientes Políticas Institucionales:

1. Brindar un servicio eficiente, oportuno y predecible de Certificación Ambiental de los grandes proyectos de inversión, que genere confianza y credibilidad en la ciudadanía.
Para garantizar que se cumpla con el objetivo de la evaluación de estudios de impacto ambiental de los grandes proyectos de inversión, el Senace desarrolla una gestión pública ágil y moderna, cuyo fin último es garantizar un proceso de evaluación riguroso y transparente, que genere confianza en los ciudadanos, mediante la mejora continua de sus procesos, la incorporación de buenas prácticas internacionales y la observancia de estándares de sostenibilidad socio ambiental.
2. Fortalecer la institucionalidad ambiental y la articulación con los diferentes niveles de gobierno, para contribuir al desarrollo sostenible del país.

La correcta y oportuna aplicación de la normativa legal y técnica en el marco del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental - SEIA fortalece la institucionalidad ambiental, convirtiendo al Senace en un eje importante para el desarrollo de las inversiones sostenibles en el país. Para ello, el Senace contribuye a la protección efectiva del ambiente a través del proceso de Certificación Ambiental de los grandes proyectos de inversión, durante el cual privilegia la sostenibilidad ambiental y orienta al buen desempeño ambiental y social de los titulares de dichos proyectos.

La articulación del Senace con otras entidades públicas de los tres niveles de gobierno facilitará el logro de objetivos comunes de política pública en materia ambiental, que se desarrollan sobre la base del establecimiento de canales o sinergias necesarias para su implementación. Para tal efecto, se priorizan alianzas estratégicas a nivel nacional y regional, así como la generación de nexos de comunicación e intercambio de información, que coadyuven a este proceso.

3. Fortalecer la cultura institucional, capacidades y competencias del personal para una mejor atención a los ciudadanos.

El Senace busca permanentemente el compromiso del personal y su identificación con los objetivos y valores institucionales. El fortalecimiento institucional garantizará el desarrollo de las capacidades de su equipo y de los instrumentos necesarios para el cumplimiento óptimo de su misión. Para lograr dicho fin, el Senace busca su relacionamiento con entidades homólogas en objetivos y con prestigio internacional, las cuales, mediante mecanismos de coordinación interinstitucional, aportan al fortalecimiento institucional de las capacidades y competencias del personal; así como, a la adquisición de nuevas metodologías de evaluación de estudios de impacto ambiental, y la adopción de tecnologías de información y comunicación (TIC's), como la Ventanilla Única de Certificación Ambiental Global.

4. Fortalecer una gestión transparente con rendición de cuentas oportuna y participación ciudadana informada.

El Senace privilegia la transparencia, el acceso a la información pública, la participación ciudadana y la rendición de cuentas de su gestión, generando confianza en los usuarios de sus servicios, en las entidades públicas y privadas vinculadas o relacionadas, así como en la ciudadanía en general. De esta forma el Senace, mediante mecanismos efectivos como el diálogo y con la participación ciudadana debidamente informada, contribuye a la prevención de conflictos socio ambientales y a su eventual manejo, propiciando la gobernanza ambiental.

1.3. Alcance de la evaluación:

En cuanto a la metodología empleada para la elaboración del presente informe de evaluación, se utilizó las técnicas de recolección de información complementaria de fuentes primarias (proporcionada por los órganos y unidades orgánicas de la entidad), la estrategia de triangulación de técnicas que aporte validez y precisión en el análisis de datos y análisis de contenido.

2. Análisis del logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI)

2.1. Valoración del desempeño del PEI

En el año 2024, los niveles de avance en el cumplimiento de los logros esperados de los OEI son los siguientes:

Tabla N° 01
Avance en el cumplimiento de los logros esperados de los indicadores de los OEI,
año 2024

OEI		Indicador	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%] [75-95%] ≥ 95%
Cod.	Denominación					
OEI.01	Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las instituciones públicas; privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental	Porcentaje de proyectos de inversión que reciben Certificación Ambiental del total presentados por las instituciones públicas, privadas y mixtas	93%	98.81%	106.25%	
OEI.02	Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta.	Promedio de aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de los instrumentos de gestión ambiental para estudios de impacto ambiental (EIA)	70	5.20	7.43%	
OEI.03	Fortalecer la gestión Institucional del Senace	Índice de Modernización institucional	0.59	0.60	101.69%	
		Índice de transformación digital	0.40	0.46	115.00%	
OEI.04	Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace	Porcentaje de avance del Plan institucional de Gestión de Riesgo de Desastre	80%	85%	106.25%	

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración: Propia

A continuación, para cada uno de los OEI se desarrollan los siguientes aspectos: estrategias a implementar para el logro de los objetivos; unidad orgánica responsable

y aquellas que participan en su implementación; avance obtenido; principales factores que determinaron su nivel de cumplimiento; resultados ponderados de los indicadores de tipo “índice”; e, identificación de sus AEI que generaron alertas en la etapa de seguimiento.

2.2. Análisis de logros por OEI

OEI.01: Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las instituciones públicas; privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental

Este objetivo está orientado a coadyuvar a la prevención de los impactos ambientales a través de la emisión de la certificación ambiental a los proyectos de inversión pública, privada o de capital mixto, evaluados de manera transparente, predictiva, con calidad técnica, participativa y confiable, contribuyendo al desarrollo sostenible del país. A través de la certificación ambiental de los proyectos de inversión, se garantiza un proceso de evaluación riguroso y transparente que genere confianza en los ciudadanos, mediante la mejora continua, y la incorporación de buenas prácticas y la observancia de estándares de sostenibilidad socioambiental; intervención que contribuye a la AES 1.3 del PESEM del sector ambiental.

Al término del 2024, se obtuvo un avance del 106.25% con relación a la meta programada del indicador porcentaje de Instrumento de Gestión Ambiental que no han recibido requerimiento de modificación de la EMA por la entidad fiscalizadora del total presentado por las instituciones públicas, privadas y mixta.

Se obtuvieron para dicho periodo entre la DEAR y DEIN un total de 168 Instrumentos de Gestión Ambiental aprobados, de los cuales 02 instrumentos recibieron el requerimiento de modificación del EMA (EIA d, MEIA-d, EIA-sd, MEIA-sd IGAPRO, DIA y ITS), con un resultado del indicador para el 2024 de 98.81%.

Factores que contribuyeron al cumplimiento de la meta:

Se promueve el uso de herramientas técnicas para la evaluación, así como se fortalecen los criterios técnicos de la evaluación que realiza el Senace y entidades técnicas que brindan su opinión a los Instrumentos de Gestión Ambiental que presentan los titulares de proyectos (capital privado, capital público y capital mixto).

OEI.02: Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta

Este objetivo está orientado al trabajo articulado con los diferentes niveles de gobierno garantizando las relaciones entre las comunidades y los titulares de los proyectos de inversión en el ámbito de influencia del proyecto, incentivando a la mejora de los estándares socioambientales y los mecanismos de prevención, monitoreo y gestión de conflictos a partir de la participación ciudadana como parte importante de proyecto de inversión. Asimismo, el Senace a través de un procedimiento técnico, transparente y oportuno, se configura como una entidad especializada e independiente de los sectores que garantiza la evaluación ambiental de los proyectos de inversión, generando confianza en la ciudadanía, los

inversionistas y los sectores involucrados; intervención que contribuye al OES 5 del PESEM del sector ambiental.

Al término del 2024, se obtuvo una ejecución en promedio de 5.20 con relación a la meta programada del indicador relacionada al promedio de aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de los EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente. Se obtuvieron para dicho periodo entre la DEAR y DEIN un total de 78 aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de 15 estudios de impacto ambiental evaluados (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente).

Factores que dificultaron al cumplimiento de la meta:

El resultado del indicador del OEI 02 es inferior a la cantidad programada debido a que la formula del indicador considera factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos. La propuesta de rediseñar el indicador considerando la dificultad mencionada fue plasmada en el Plan Estratégico Institucional 2025-2030¹.

OEI.03: Fortalecer la gestión Institucional del Senace

El presente objetivo está orientado a incrementar los niveles de eficiencia y eficacia del Senace, de modo que ésta pueda cumplir con las funciones asignadas a generar valor público para la ciudadanía, los inversionistas, en el marco de la Política Nacional de la Gestión Pública, Política y Estrategia Nacional de Transformación Digital, intervenciones que contribuyen al OES 5 del PESEM del sector ambiental.

El OEI.03 es medido a través de 2 indicadores:

El primer indicador denominado “Índice de Modernización institucional”, cuyo valor obtenido al cierre del año 2024, se alcanzó 0.60 por encima del 0.59 programado en el PEI, es decir, representa un avance del 101.69%. El presente indicador mide la efectividad de las acciones estratégicas de apoyo y asesoramiento del Senace, en el marco de la Política de Modernización de la Gestión Pública.

Factores que contribuyeron al cumplimiento de la meta:

- Incremento de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores.
- Incremento de los servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años.
- Incremento del nivel de satisfacción en la encuesta de clima laboral.
- El incremento del nivel de ejecución de presupuesto respecto al PIM del Senace.
- Implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional (Planes operativos, convenios o acuerdos de cooperación técnica internacional).
- Cumplimiento dentro de los plazos previstos de la presentación de los planes institucionales en materia de planeamiento estratégico, así como de informes de evaluación de implementación y de resultados en materia de planeamiento estratégico y operativo.

El segundo indicador denominado “Índice de transformación digital”, cuyo valor obtenido al cierre del año 2024, se alcanzó 0.46 por encima del 0.40 que fue programado en el PEI, que representa un avance del 115%. Esto como resultado de

¹ Aprobado mediante Resolución de Consejo Directivo N.º 00001-2025-SENACE/CD.

5.5 procesos impactados por la transformación digital y 79% de nivel de satisfacción de los trabajadores con los servicios digitales impactados por la transformación digital.

Factores que contribuyeron al cumplimiento de la meta:

- Cumplir con la programación de la automatización y/o actualización de los procesos.
- Realizar la encuesta de satisfacción a las áreas usuarias de los procesos impactados durante el 2024.

OEI.04: Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace

Este objetivo está orientado, a implementar los procesos de estimación, prevención, reducción, preparación, respuesta, rehabilitación y reconstrucción contenidas en el Plan Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, para ello se han establecido las líneas estratégicas necesarias para el planeamiento institucional y el cumplimiento de la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres.

Este objetivo es medido a través del indicador “Porcentaje de avance del Plan institucional de Gestión de Riesgo de Desastre”, cuyo avance obtenido al cierre del año 2024, fue de 85%, ello debido a que se ejecutaron 12 actividades al 100% y una al 75% de las actividades programadas 15 del Programa de actividades del Grupo de Trabajo de la Gestión de Riesgo de Desastres del GTGRD – Senace, aprobado mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 00002 - 2023- SENACE/PE (13.01.23) y modificado mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 00035 - 2023 -SENACE- PE (18.04.23).

2.3. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento

Luego del análisis de los logros obtenidos por parte de los Objetivos Estratégicos Institucionales, se ha identificado que el OEI.02 “Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta” presenta desvíos desfavorables altos entre el valor obtenido (5.20) y el logro esperado 70, lo cual representa un avance del 7.43%.

Dicho nivel de cumplimiento obedece directamente al método de cálculo del indicador “Promedio de aportes ciudadanos realizados oportunamente durante la evaluación de los instrumentos de gestión ambiental para estudios de impacto ambiental (EIA)”, pues considera factores como son los opinantes técnicos.

3. Análisis de Implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI)

3.1 Estado de las AEI

Al cierre del año 2024, se alcanzó un 70.73% de avance promedio en el cumplimiento de los 31 indicadores que a nivel de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) agrupa el PEI. Los valores obtenidos y avances de cada uno de ellos se presentan a continuación:

Tabla N° 02

Avance en el cumplimiento de los logros esperados de los indicadores de las AEI, año 2024

AEI	Indicador	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
					[0-75%>] [75-95%>] ≥ 95%
OEI.01 Fortalecer los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las Instituciones públicas, privadas y mixta en beneficio de la sostenibilidad ambiental					
AEI.01.01: Disposiciones técnico – normativas propuestas sobre evaluación ambiental disponibles para los titulares de proyectos de inversión, consultoras ambientales, entidades opinantes, entidades autoritativas, actores sociales o evaluadores	Número de disposiciones técnico normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas	3	3	100%	
AEI.01.02: Procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental, realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas	Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA) presentados por las instituciones públicas, privadas y mixtas con opinión técnica vinculante oportuna.	7.70	-100	- 1298.70 %	
	Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) presentados por las Instituciones públicas, privadas y mixtas con opinión técnica vinculante oportuna.	8.13	-100	- 1230.01 %	
	Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAPDIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	5	-100	-2000%	
AEI.01.03: Procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental	Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta	98%	99.62%	101.65%	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

AEI	Indicador	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
					[0-75%>] [75-95%>] ≥ 95%
realizados con calidad técnica a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas	resueltos sin impugnaciones fundadas				
AEI.01.04: Administración de los Registros Ambientales en el proceso de certificación ambiental, publicado oportunamente a favor de los proyectos de inversión	Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales	1.40	1.10	127.27%	
	Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA	93%	100%	107.53%	
AEI.01.05: Estadísticas e indicadores de manera oportuna sobre el proceso de evaluación ambiental publicadas a cargo del Senace	Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido	12	12	100%	
AEI.01.06: Estadísticas e indicadores de manera oportuna sobre desempeño de las consultoras ambientales inscritas en Registro Nacional de Consultoras Ambientales	Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido.	4	4	100%	
AEI.01.07: Coordinaciones interinstitucionales eficaces con entidades públicas que contribuyen al óptimo desarrollo del proceso de certificación	Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace	92%	93%	101.09%	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

AEI	Indicador	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
					[0-75%> [75-95%> ≥ 95%
ambiental de los proyectos de inversión					
AEI.01.08: Accesibilidad de la información sobre los procesos de certificación ambiental mediante la optimización de la ventanilla única de certificación ambiental	Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas	8	16	200%	
OEI.02 Mejorar los niveles de involucramiento de la población y transparencia de los proyectos de inversión pública, privada y mixta					
AEI.02.01: Procesos de participación ciudadana con enfoque de género efectiva con la población de los ámbitos de intervención de los proyectos de inversión evaluados por el Senace	Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados.	65%	100%	153.85%	
AEI.02.02: Proceso de sensibilización y coordinación en la certificación ambiental, de manera integral y eficaz a la ciudadanía.	Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace	2.5	6.39	255.60%	
AEI.02.03: Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace	Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales	65%	101%	155.38%	
OEI.03: Fortalecer la gestión Institucional del Senace					
AEI.03.01: Desarrollo del Talento Humano con Habilidades	Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que	77%	100%	129.87%	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

AEI	Indicador	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
					[0-75%> [75-95%> ≥ 95%
adecuadas en el Senace	han mejorado su desempeño en sus labores				
	Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años	60%	60%	100%	
	Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral	53.30%	72%	135.08%	
AEI.03.02: Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace	Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace	25	9	36%	
AEI.03.03: Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace	Porcentaje de acciones de comunicación y difusión implementadas	98%	100%	102.04%	
AEI.03.04: Gestión administrativa eficaz en el manejo de los recursos del Senace	Porcentaje de avance de la gestión administrativa eficaz de los recursos	97%	99.30%	102.37%	
AEI.03.05: Sistema de Control Interno (SCI) implementado en el Senace	Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace	93%	75%	80.65%	
	Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control	95%	74.19%	78.09%	

AEI	Indicador	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
					[0-75%> [75-95%> ≥ 95%
AEI.03.06: Sistema de integridad pública implementado de manera integral en el SENACE	Porcentaje de acciones implementados del modelo de integridad pública en el SENACE	82.40%	85.30%	103.52%	
AEI.03.07: Gestión por Procesos implementados en el Senace	Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace.	81%	22%	27.16%	
AEI.03.08: Planes Institucionales aprobados de manera oportuna en materia de planeamiento estratégico en el Senace	Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados	100%	100%	100%	
AEI.03.09: Evaluación de los planes institucionales en materia de planeamiento estratégico en el Senace	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales	100%	100%	100%	
AEI.03.10: Convenios, acuerdos o planes operativos anuales de cooperación técnica internacional suscritos y/o implementados en el Senace.	Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional	90%	97%	107.78%	
AEI.03.11: Estudios e informes de Inversión viable/aprobada, en el marco del Invierte.pe propuestos por los órganos del Senace.	Número de Estudios de PreInversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace	2	0	0%	
AEI.03.12: Gestión presupuestaria oportuna en el Senace	Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados	100%	100%	100%	

AEI	Indicador	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
OEI.04: Promover la gestión de riesgo de desastres en el Senace					
AEI.04.01: Cultura de prevención fortalecida en el Senace	Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres	60%	60%	100%	

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración: Propia

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2027 Ampliado del Senace, cuenta con 04 Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y 24 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), que se miden en total a través de 36 indicadores, los mismos que se encuentran articulados a dos objetivos del Plan Estratégico Sectorial Multianual del Sector Ambiental: OES 1 “Mejorar las condiciones de la calidad del ambiente en favor de la salud de las personas y la protección de los ecosistemas”, el OES 05 “Fortalecer la conciencia, cultura y gobernanza ambiental”.

En esta sección, se muestra el nivel de avance de ejecución semestral de las AEI del PEI 2022-2027 Ampliado del Senace correspondiente al año 2024.

A continuación, se analizarán a nivel de cada acción estratégica institucional del PEI:

AEI.01.01 DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL DISPONIBLES PARA LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS

Esta AEI contribuye al fortalecimiento de los procesos de evaluación a cargo del Senace que corresponde al OEI 01, que al desarrollarse la propuesta final de las Disposiciones Técnico Normativas (DTN) como guías, protocolos, metodologías, lineamientos, proyectos normativos y otros instrumentos similares se busca estandarizar los criterios aplicables en los procedimientos de evaluación, toda vez que, una vez aprobadas las DTN, servirán de guía a los órganos de línea del Senace para la evaluación y resolución de los expedientes que se presenten al Senace.

Tabla N° 03

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.01.01	Número de disposiciones técnico normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas	DGE	3	3	100%	

Fuente: Información de la DGE-NOR

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Elaboración: Propia

Respecto de la AEI 01.01 cuyo indicador está referido al “Número de disposiciones técnico-normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas”, el valor obtenido respecto al logro esperado en el año 2024 fue de 3 Disposiciones Técnico-Normativas (DTN) desarrollados; asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 100%:

- Proyecto de Decreto Supremo que establece el plazo y condiciones para la transferencia de funciones de evaluación de los EIA-sd del subsector transportes al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles - Senace en el Marco de la Ley N° 29968 remitido a la OAJ con memorando N° 1171-2024-SENACE-PE/DGE.
- Se emitió el Informe Sustentatorio Consolidado N° 00001-2024-SENACE-PE/DGE-NOR respecto del DTN "Lineamientos para la realización de reuniones de comunicación del avance de la evaluación ambiental, orientación técnica y traslado de copia de observaciones durante la evaluación ambiental".
- Se emitió el Informe Sustentatorio Consolidado N° 00002-2024-SENACE-DGE-NOR-REG respecto del DTN “Guía Metodológica de la Actualización de indicadores de desempeño de consultoras ambientales en el marco de la solicitud de certificación ambiental”.

Las acciones para mejorar la implementación de las AEI contaron con los siguientes factores, que contribuyeron y/o dificultaron alcanzar los logros:

Factores internos:

- Colaboración y coordinación permanente y fluida con los especialistas de las Direcciones de línea (DEIN-DEAR) para la elaboración de las DTN elaboradas.

Factores externos:

- Coordinación permanente y fluida con la DGPIGA del Minam para la revisión y conformidad de las DTN remitidas, cuando correspondía.

Factores positivos:

- Coordinación permanente y fluida entre las direcciones de línea del Senace para la obtención oportuna de información básica.
- El uso de plataformas tecnológicas (MS Teams, otros), ha permitido sostener diversas reuniones e implementar espacios de diálogo con la participación de diversos especialistas.
- Innovación, diseño e implementación de estrategias para la ejecución de actividades.
- La disponibilidad de la información a través del portal ciudadano, la Plataforma EVA, entre otros aplicativos que permiten obtener datos de manera oportuna.
- La experiencia profesional, que permite resolver y/o gestionar la automatización de servicios.

Factores negativos:

- La mayor demanda de consultas administrativas vinculadas al SEIA por parte de la ciudadanía durante el año 2024, que deben ser respondidas dentro de plazos legales, representó una carga adicional para el equipo. Esta situación afectó negativamente la disponibilidad de recursos y tiempo destinados a la elaboración y coordinación de las DTN.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI 01.01, se tiene a las siguientes:

AO denominada “ELABORACIÓN DE PROPUESTA DE DISPOSICIÓN TÉCNICO NORMATIVA ORIENTADA A LA EVALUACIÓN AMBIENTAL” que contribuye a la AEI 01.01. Al respecto, al cierre del periodo de análisis, se elaboraron 06 propuestas de DTN, superando lo programado en la meta física de 05 propuestas elaboradas. En la Tabla N° 4 se muestra el avance de 120% para el año 2024.

Entre el principal avance se tiene: El desarrollo de 6 propuestas de DTN denominadas:

- Lineamientos para la Evaluación del Programa de Monitoreo de la Biodiversidad en los EIA-d, bajo competencia del SENACE (enero).
- “Resolución de Presidencia Ejecutiva que aprueba la conformación mínima del equipo profesional multidisciplinario de las consultoras ambientales que requieran inscribirse en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales que administra el SENACE, para el sector Saneamiento” (abril).
- “Criterios para la asistencia técnica a los titulares de los proyectos de inversión y las consultoras ambientales durante el procedimiento de evaluación de los EIA-d y MEIA-d, en la etapa del levantamiento de observaciones; y, para el desarrollo del artículo 6 del Decreto Supremo N° 013-2023-MINAM, modificado por el Decreto Supremo N° 005-2024-MINAM” (setiembre).
- Lineamientos para la realización de reuniones de comunicación del avance de la evaluación ambiental, orientación técnica y traslado de copia de observaciones durante la evaluación ambiental (octubre).
- Lineamientos para la ejecución de acciones de supervisión desarrolladas por el Senace durante la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental o su modificación (octubre).
- Lineamientos para gestionar la publicación de los criterios técnicos-legales aplicados en la evaluación ambiental, en el portal institucional del Senace (noviembre).

AO denominada “EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICO LEGALES RELATIVAS A CONSULTAS SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL Y AL SEIA” que contribuye a la AEI 01.01. Al respecto, al cierre del periodo de análisis, se emitieron 73 informes que brindan atención y emiten opinión técnico legal a la ciudadanía y a las direcciones de línea sobre el proceso de evaluación ambiental y SEIA, superando lo programado en la meta física de 51 informes. Como se puede ver en la Tabla N° 4 el avance de esta AO en el 2024 es de 143.14%.

AO denominada “ELABORACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES RELACIONADOS AL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL” que contribuye a la AEI 01.01. En el periodo de análisis, se elaboraron 6 informes de investigación y

análisis estadístico sobre procedimientos de evaluación ambiental contribuyendo con un nivel de avance superior del 100%. El avance reflejado se dio en respuesta al seguimiento continuo y buen desempeño de los especialistas.

AO denominada “EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICA A PROYECTOS DE NORMAS RELACIONADOS A LA EVALUACIÓN AMBIENTAL” que contribuye a la AEI 01.01. Al cierre del periodo de análisis, se elaboraron 12 informes, cumpliendo con lo programado en la meta física de 12 informes. Al respecto, es preciso señalar que en el contenido de cada uno de estos informes se detalla el tipo (proyecto de ley, decreto supremo, resolución ministerial) y el tema de la norma recibida sobre la cual se emiten los comentarios, aportes y sugerencias a su contenido mediante una matriz de comentarios. Para el año 2024 se emitió opinión técnica a 87 proyectos de normas relacionadas al SEIA y al proceso de evaluación ambiental.

Tabla N° 04

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.01.01: Disposiciones técnico – normativas propuestas sobre evaluación ambiental disponibles para los titulares de proyectos de inversión, consultoras ambientales, entidades opinantes, entidades autoritativas, actores sociales o evaluadores				
AOI00153400004 - ELABORACIÓN DE PROPUESTA DE DISPOSICIÓN TÉCNICO NORMATIVA ORIENTADA A LA EVALUACIÓN AMBIENTAL	Propuestas	5	6	120%
AOI00153400038 - EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICO LEGALES RELATIVAS A CONSULTAS SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL Y AL SEIA	Informe	51	73	143.14%
AOI00153400042 - ELABORACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES RELACIONADOS AL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	Informe	6	6	100%
AOI00153400093 - EMISIÓN DE OPINIÓN TÉCNICA A PROYECTOS DE NORMAS RELACIONADOS A LA EVALUACIÓN AMBIENTAL	Informe	12	12	100%
Ejecución Física por AEI.01.01:				115.78%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

AEI.01.02 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Esta AEI contribuye a la mejora de los procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental, realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas; de acuerdo a la Ley del SEIA, para la ejecución de proyectos de inversión públicos y privados que impliquen actividades, construcciones u obras que puedan causar impactos ambientales negativos, estos deben asegurar las inversiones ambientalmente sostenibles a través de la emisión de la Certificación Ambiental.

Tabla N° 05

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AE I.01.02	Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA) presentados por las instituciones públicas, privadas y mixtas con opinión técnica vinculante oportuna.	DEA R/DEI N	7.70	-100	-1298.70%	
IND.02.AE I.01.02	Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) presentados por las Instituciones públicas, privadas y mixtas con opinión técnica vinculante oportuna.	DEA R/DEI N	8.13	-100	-1230.01%	
IND.03.AE I.01.02	Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAPDIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	DEA R/DEI N	5	-100	-2000%	

Fuente: Información de la DEAR/DEIN

Elaboración: Propia

Respecto al primer indicador referido a la “Tasa de estudios de impacto ambiental (EIAd, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna”, para el año 2024, se programó alcanzar la tasa de 7.70. Al término del periodo de análisis, se evaluaron un total de 17 Instrumentos de Gestión Ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIAd, MEIA-sd e IntegrAmbiente), de los cuales (0) Instrumentos de Gestión Ambiental fueron evaluados en plazos menores o iguales a lo establecido en el marco legal respectivo con opinión técnica vinculante en plazo, que representa un decremento de 100% con respecto a la línea base (2020).

Respecto del segundo indicador referido a la “Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna”, para el año 2024, se programó alcanzar una tasa de 8.13. Al término del periodo de análisis, se evaluaron un total de 137 estudios (ITS), de los cuales (0) fueron evaluados en plazos menores o iguales a lo establecido en el marco legal respectivo con opinión técnica vinculante en plazo, que representa un decremento de 100% con respecto a la línea base (2020).

Respecto del tercer indicador referido a la “Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAP-DIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna”, para el año 2024, se programó alcanzar una tasa de 5. Al término del periodo de análisis, se evaluaron un total de 61 estudios (EVAP-DIA), de los cuales (0) Instrumentos de Gestión Ambiental fue evaluado con opinión técnica vinculante oportuna, que representa un decremento de 100% respecto de la línea base (2020).

Factores que dificultaron con el cumplimiento del valor obtenido:

- El diseño del indicador considera factores externos al Senace, como son los opinantes técnicos.
- Extensión de los plazos durante la evaluación; esto es, porque la mayoría de los expedientes presentados por los titulares de proyecto presentan baja calidad técnica.
- Información incompleta de manera recurrente por parte de los titulares, generando más de una información complementaria al procedimiento (superando en algunos casos las 10 informaciones complementarias).
- Retrasos y demoras recurrentes en la respuesta de las solicitudes de opinión de parte de las entidades técnicas opinantes y autoritativas afectaron los plazos de evaluación de los instrumentos de gestión ambiental.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tienen 04 AO que contribuyen a la AEI 01.02. Al respecto, el avance de ejecución de metas físicas, al cierre del año 2024, indica un cumplimiento de los logros esperados.

Tabla N° 06

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.01.02: Procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental, realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas				
AOI00153400080 - EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	Documento Técnico	107	123	114.95%
AOI00153400081 - EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	Documento Técnico	95	91	95.79%
AOI00153400116 - EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL - 025	Documento Técnico	8	8	100%
AOI00153400115 - EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA EMISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL - 026	Documento Técnico	8	8	100%
Ejecución Física por AEI.01.02:				102.68%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01
Elaboración propia

Entre los principales logros se tiene:



Se evaluaron 131 expedientes de Instrumentos de Gestión Ambiental (2 EIA-d, 2 EIA-sd, 2 MEIA, 59 ITS, 51 EVAP-DIA y 15 IGAPRO) en el marco de la Certificación Ambiental; estos proyectos de inversión corresponden a los subsectores de Transportes, Electricidad, Agricultura, Saneamiento y Salud, los cuales generarían una inversión aproximada para el país de US\$ 999 millones.

Entre los proyectos resaltantes se encuentran: EIA-d del Proyecto de Modernización y Desarrollo del Terminal Portuario Multipropósito de Salaverry, MEIA-sd del Relleno de Seguridad Cumbre, EIA-d del Proyecto Línea de Transmisión 138kV Puerto Maldonado – Iberia, (09) Informe Técnico Sustentatorio del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.

AEI.01.03 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Esta AEI contribuye en brindar un adecuado proceso a la evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental realizados con calidad técnica y transparente a la vista de sus usuarios.

Tabla N° 07

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.01.03	Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas	DEAR/DEIN	98%	99.62%	101.65%	

Fuente: Información de la DEAR/DEIN

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 01.03 “PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS”, se aprecia el cumplimiento a nivel del indicador:

“Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas”, durante el periodo de análisis, se evaluaron 263 proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltas sin impugnaciones fundadas de un total de 264 Resoluciones Directorales emitidas en dicho periodo, que representa un 99.42% de ejecución y un 101.65% de avance del indicador respecto a la meta programada.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tienen 2 AO denominadas “EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS” y “EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS” que

se encuentran articuladas con la AEI 01.03. En ambos casos se superó la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle

Tabla N° 08

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.01.03: Procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental realizados con calidad técnica a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas				
AOI00153400016 - EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	Documento Técnico	88	95	107.95%
AOI00153400022 - EVALUACIÓN DE ESTUDIOS AMBIENTALES Y ACTOS PREVIOS	Documento Técnico	50	86	172%
Ejecución Física por AEI.01.03:				139.97%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

Entre los principales logros se tiene:



Se evaluaron 181 expedientes vinculados a la evaluación ambiental preliminar, relacionados a la Actualización, Pronunciamiento, Categorización, Clasificación II y III, PPC, Evaluación de Términos de Referencia Común y Específico, Planes de Trabajo, Supervisión y acompañamiento LB, Recurso de Reconsideración y Visita Técnica.

AEI.01.04 ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; PUBLICADO OPORTUNAMENTE A FAVOR DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

Esta AEI contribuye complementariamente con la optimización del proceso de evaluación y acompañamiento a los estudios de impacto ambiental. En efecto, se encuentra referida a la disposición y difusión oportuna de la inscripción y modificación de inscripción de consultoras ambientales (personas naturales y jurídicas) en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales – RNCA, autorizadas para brindar sus servicios de elaboración de instrumentos de gestión ambiental; de esta forma, los titulares de los proyectos de inversión disponen de manera oportuna y organizada de una base de datos que contiene la información de consultoras ambientales calificadas que pueden elegir.

Asimismo, el servicio del Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA, provee, de manera oportuna y organizada, la información de los expedientes de los IGAs aprobados por el Senace y de los sectores con funciones transferidas a la entidad; que contribuye con la transparencia y difusión a la ciudadanía de los resultados del proceso de evaluación ambiental en los proyectos de inversión que lograron obtener la certificación ambiental.

Tabla N° 09

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.01.04	Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales	DGE	1.40	1.10	127.27%	
IND.02.AEI.01.04	Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA	DGE	93%	100%	107.53%	

Fuente: Información de la DGE

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 01.04 “ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; PUBLICADO OPORTUNAMENTE A FAVOR DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN”, se aprecia el cumplimiento a nivel de sus indicadores:

- Respecto al primer indicador referido al “Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales”, durante el año 2024 se obtuvo un promedio de 1.1 días hábiles en la atención de los procedimientos administrativos presentados por las consultoras ambientales ante el RNCA.
- Respecto al segundo indicador referido al “Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA”, se alcanzó un nivel de publicación del 100% de Instrumentos de Gestión Ambiental aprobados por el Senace.

Asimismo, durante el periodo de análisis, se ha logrado un nivel de avance superior del 100% en la implementación, mediante la sistematización y difusión oportuna de la información de 636 procedimientos administrativos de inscripción y modificación de inscripción, seguidos por consultoras ambientales ante el RNCA, en un tiempo promedio de 1.10 días hábiles. Respecto del RCA, el porcentaje de expedientes de IGA certificados por el Senace que cuentan con el procesamiento y publicación oportuna de la información fue de 100%.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tienen 5 AO denominadas “ADMINISTRACIÓN DEL REGISTRO ADMINISTRATIVO DE CERTIFICACIONES AMBIENTALES”, “FORMULACIÓN DE PROPUESTAS PARA DIFUNDIR EL DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES”, “EJECUCIÓN DE LA MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EN EL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES”, “SISTEMATIZACIÓN Y DIFUSIÓN OPORTUNA DEL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES” y “FISCALIZACIÓN POSTERIOR DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS VINCULADOS AL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES”, que se encuentran articuladas con la AEI 01.04. En 3 AO se cumplió con la meta programada, mientras que en 2 AO, se superó la programación como se aprecia en el siguiente detalle:

Tabla N° 10

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.01.04: Administración de los Registros Ambientales en el proceso de certificación ambiental, publicado oportunamente a favor de los proyectos de inversión				
AOI00153400012 - ADMINISTRACIÓN DEL REGISTRO ADMINISTRATIVO DE CERTIFICACIONES AMBIENTALES	Informe	6	6	100%
AOI00153400040 - EJECUCIÓN DE LA MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EN EL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	Informe	2	2	100%
AOI00153400094 - SISTEMATIZACIÓN Y DIFUSIÓN OPORTUNA DEL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	Documento Técnico	570	636	111.58%
AOI00153400095 - FISCALIZACIÓN POSTERIOR DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS VINCULADOS AL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES	Informe	55	77	140%
AOI00153400014 - FORMULACIÓN DE PROPUESTAS PARA DIFUNDIR EL DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES	Informe	2	2	100%
Ejecución Física por AEI.01.04:				110.31%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

Entre los principales logros se tiene:



Se ha logrado un nivel de avance superior del 100% en la implementación, mediante la sistematización y difusión oportuna de la información de 636 procedimientos administrativos de inscripción y modificación de inscripción, seguidos por consultoras ambientales ante el RNCA, en un tiempo promedio de 1.1 días hábiles.

AEI.01.05 ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PUBLICADA A CARGO DEL SENACE

Esta AEI contribuye al OEI 01 proporcionando información objetiva, oportuna y transparente a la ciudadanía, así como a los directivos y especialistas del Senace, sobre los procedimientos de evaluación de los Estudios e Instrumentos de Gestión Ambiental de los subsectores transferidos. Asimismo, brinda información relevante sobre las Consultoras Ambientales y sobre las actividades relacionadas y complementarias en materia de gestión socioambiental e institucional.

Tabla N° 11

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.01.05	Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido	DGE	12	12	100%	

Fuente: Información de la DGE

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 01.05 “ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PUBLICADA A CARGO DEL SENACE”, Se evidencia el cumplimiento del indicador: “Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido”. Durante el período evaluado, se realizaron 12 publicaciones, lo que representa un avance del 100 % respecto a la meta anual establecida. Este resultado refleja el seguimiento constante y el adecuado desempeño en la ejecución de la actividad operativa vinculada a esta acción estratégica.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tiene 1 AO denominada “DIFUSIÓN DE PRODUCCIÓN ESTADÍSTICA DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL Y GESTIÓN SOCIAL DE MANERA OPORTUNA Y TRANSPARENTE A LA CIUDADANÍA” que se encuentra articulada con la AEI 01.05, la misma que logró el cumplimiento de la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle.

Tabla N° 12

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.01.05: Estadísticas e indicadores realizados de manera oportuna sobre el proceso de evaluación ambiental publicadas a cargo del Senace				
AOI00153400079 - DIFUSIÓN DE PRODUCCIÓN ESTADÍSTICA DEL PROCESO DE	Publicación	24	24	100%

CERTIFICACIÓN AMBIENTAL Y GESTIÓN SOCIAL DE MANERA OPORTUNA Y TRANSPARENTE A LA CIUDADANÍA				
Ejecución Física por AEI.01.05:	100%			

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

Entre los principales logros se tiene:



Se realizaron 12 publicaciones de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental, reflejando un avance de 100% respecto a la meta anual. La obtención del logro de la AEI.01.05 se dio en respuesta al seguimiento continuo y buen desempeño en el cumplimiento de las metas de la actividad operativa vinculada a esta acción estratégica.

AEI.01.06 ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES INSCRITAS EN REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES

Esta AEI contribuye con el OEI 01 brindando información objetiva, oportuna y transparente a la ciudadanía, titulares, directivos y especialistas de Senace, respecto al desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales (RNCA) en la elaboración de los estudios ambientales e instrumentos de gestión ambiental.

Tabla N° 13

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.01.06	Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido	DGE	4	4	100%	

Fuente: Información de la DGE

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 01.06 “ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES INSCRITAS EN REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES”, se evidencia el cumplimiento del indicador:

“Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido”, durante el periodo evaluado, se realizaron 4 publicaciones de estadísticas sobre consultoras ambientales, lo que representa un avance de 100% respecto a la meta anual establecida. Este resultado refleja el seguimiento constante y el adecuado desempeño en la ejecución de la actividad operativa vinculada a esta acción estratégica.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tiene 1 AO denominada “DIFUSIÓN DE ESTADÍSTICA DE CONSULTORAS AMBIENTALES DE MANERA OPORTUNA Y TRANSPARENTE A LA CIUDADANÍA” que se encuentra articulada con la AEI 01.06, la misma que logró el cumplimiento de la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle.

Tabla N° 14

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.01.06: Estadísticas e indicadores realizados de manera oportuna sobre desempeño de las consultoras ambientales inscritas en Registro Nacional de Consultoras Ambientales				
AOI00153400108 - DIFUSIÓN DE ESTADÍSTICA DE CONSULTORAS AMBIENTALES DE MANERA OPORTUNA Y TRANSPARENTE A LA CIUDADANÍA	Publicación	4	4	100%
Ejecución Física por AEI.01.06:				100%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

Entre los principales logros se tiene:



Se realizaron 4 publicaciones de estadísticas sobre consultoras ambientales, reflejando un avance del 100% respecto a la meta anual. La obtención del logro de la AEI.01.06 se dio en respuesta al seguimiento continuo y buen desempeño en el cumplimiento de las metas de la actividad operativa vinculada a esta acción estratégica.

AEI.01.07 COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES CON ENTIDADES PÚBLICAS QUE CONTRIBUYEN AL ÓPTIMO DESARROLLO DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

Esta AEI contribuye con el desarrollo del OEI 01, ya que permite implementar mecanismos (reunión de trabajo, asistencias técnicas, convenios, planes de trabajo suscritos) para articular con las entidades públicas de interés (opinantes vinculantes y no vinculantes, proveedores de información, entidades promotoras), con las cuales se busca identificar y resolver dificultades asociadas al procedimiento de evaluación ambiental o fortalecer las capacidades de los evaluadores, lo cual permite coadyuvar a la optimización del proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión.

Tabla N° 15

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.01.07	Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace	DGE	92%	93%	101.09%	

Fuente: Información de la DGE

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 01.07 “COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES CON ENTIDADES PÚBLICAS QUE CONTRIBUYEN AL ÓPTIMO DESARROLLO DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace”, el valor obtenido fue de 93%, que resultó por la priorización de las entidades públicas de interés para el Senace que permitan contribuir o facilitar la optimización de la evaluación ambiental, teniendo en cuenta que de las 14 entidades priorizadas, se logró coordinar con 13 de ellas (ANA, SERNANP, SERFOR, MIDAGRI, CULTURA, PRODUCE, OEFA, PNPAIS, IGP, INAIGEM, CONIDA, MARINA DE GUERRA, PODER JUDICIAL), en la cual se implementaron los mecanismos de coordinación (reuniones de trabajo, asistencias técnicas, plan de trabajo) y se establecieron acuerdos y compromisos de acciones colaborativas.

Así mismo es importante indicar que se realizaron 30 reuniones de trabajo que permitieron coordinar y proyectar desarrollo de productos que buscan la mejora del proceso de evaluación de impacto ambiental a cargo del Senace; 03 Planes de trabajo suscritos con PODER JUDICIAL, PNPAIS e INAIGEM, los cuales establecen acciones específicas para el desarrollo de los compromisos asumidos el marco del convenio; y 23 asistencias técnicas sobre temas de mutuo interés entre el Senace y las entidades públicas a fin de fortalecer las capacidades de los evaluadores sobre temas de evaluación ambiental.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tiene 1 AO denominada “FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL A NIVEL NACIONAL EN MATERIA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL” que se encuentra articulada con la AEI 01.07, la misma que logró el cumplimiento de la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle.

Tabla N° 16

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.01.07: Coordinaciones interinstitucionales eficaces con entidades públicas que contribuyen al óptimo desarrollo del proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión.				
AOI00153400100 - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL A NIVEL NACIONAL EN MATERIA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	Mecanismo Implementado	46	55	119.57%
Ejecución Física por AEI.01.07:				100%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

Entre los principales logros se tiene:



Se logró coordinar con 13 instituciones de interés mediante la implementación de los mecanismos de coordinación, logrando así el 93% de las entidades priorizadas por su competencia e interés como opinante técnico, proveedor de información, promotor o en su defensa legal del medio ambiente (ANA, SERNANP, SERFOR, MIDAGRI, CULTURA, PRODUCE, OEFA, PNPAIS, IGP, INAIGEM, CONIDA, MARINA DE GUERRA, PODER JUDICIAL)

AEI.01.08 ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL

Esta AEI contribuye en la actualización oportuna y desarrollo de las herramientas que conforman la ventanilla única de certificación ambiental que ha permitido fortalecer y dar continuidad operativa a los procesos de evaluación de los proyectos de inversión presentados por las instituciones públicas, privadas y mixtas en beneficio de la sostenibilidad ambiental.

Tabla N° 17

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
						[0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.01.08	Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas	DGE	8	16	200%	

Fuente: Información de la DGE

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 01.08 “ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas”, el valor obtenido respecto al logro esperado durante el periodo de análisis fue de 16 acciones que resultaron de la implementación de los requerimientos de desarrollo de software, promoviendo la optimización y la simplificación de las actividades de evaluación, así como la accesibilidad de la información de la certificación ambiental, los resultados fueron los siguientes:

- Se aprobó el “Manual de Usuario para registro del Instrumento de Gestión Ambiental para las Intervenciones de Construcción – Igapro en la Plataforma Informática de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental - EVA”.
- Se implementó la nueva funcionalidad de usuarios múltiples por opinantes, para el aplicativo de seguimientos a opiniones técnicas, ECI Opinantes.
- Se suscribió un Instructivo de Configuración de la plataforma EVA para el nuevo subsector transferido – Saneamiento.
- Se suscribió el Acta de Instalación de Software de entorno de Producción de la Plataforma EVA, para el inicio de competencias del subsector Saneamiento.
- Se elaboró la propuesta y coordinó el desarrollo de software para actualizar el módulo Senace en Cifras (InfoSenace), con el fin de organizar y estandarizar la información para la rendición de cuentas del proceso de certificación ambiental.
- Se implementó el requerimiento de desarrollo de software para la creación de los correlativos de documentación para informes de las unidades funcionales conforme a lo indicado en la Resolución de Gerencia General N° 00042-2024-SENACE-GG.
- Se desarrollaron los instructivos para el uso correcto de las herramientas de la Ventanilla Única: Cómo encontrar documentos recibidos por la plataforma EVA según su estado; Área efectiva: Comprobación y validación de mapas; Solicitud de usuario y contraseña para acceso a la plataforma EVA; Cambio de estado de un expediente a “Cancelado” en EVA procesos y Módulo WASI, Acceso y descarga de archivos.
- En el marco de la promoción del trabajo colaborativo con el OEFA, se coordinó la creación de cinco servicios de interoperabilidad.
- Se realizó el análisis de casos e identificación de variables, así como la propuesta de requerimiento para el desarrollo de un aplicativo web para consultar correspondencia con clasificación anticipada.
- Se validó y actualizó 3600 registros de la plataforma EVA y se estandarizó la identificación de unidad de proyecto.
- Se desarrollaron 19 talleres de capacitación sobre uso y beneficios de la Plataforma EVA, así como de otras herramientas de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental
- Se elaboró la Propuesta de Términos de Referencia y coordinó el servicio de desarrollo e implementación de nuevas funcionalidades evolutivas para la simplificación administrativa a través de la plataforma informática de la Ventanilla Única del Senace.
- Se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo e implementación informático para el otorgamiento y generación del Código de Certificación Ambiental (QR de Certificación Ambiental).
- Se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo e implementación informático del nuevo aplicativo para Gestión de Reuniones.

- Se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo e Implementación de un aplicativo web responsivo optimizado para móviles de reportes de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental.
- Se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo de software para la implementación del Aplicativo Visor de mapas.

Las acciones para mejorar la implementación de la AEI contaron con los siguientes factores, que contribuyeron y/o dificultaron alcanzar los logros:

Factores positivos:

- La disponibilidad de la información a través del portal ciudadano de la Plataforma EVA, que permite ver los estudios y hacer seguimiento de los proyectos en evaluación.
- La experiencia profesional, que permite resolver y/o gestionar la automatización de servicios.
- La oportunidad de financiamiento con demanda adicional, aportando los recursos necesarios para desarrollar e implementar nuevas funcionalidades y aplicativos necesarios para un óptimo desempeño de la ventanilla única de certificación ambiental.

Factores negativos:

- Debido al limitado presupuesto inicial, el equipo para la optimización de la Ventanilla Única tuvo que priorizar la lista de actividades y propuestas de actualizaciones a realizar en el año.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tiene 01 AO denominada “OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL” que se encuentra articulada con la AEI 01.07, la misma que logró superar el cumplimiento de la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle.

Tabla N° 18

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.01.08: Accesibilidad de la información sobre los procesos de certificación ambiental mediante la optimización de la ventanilla única de certificación ambiental				
AOI00153400085 - OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	Informe	10	15	150%
Ejecución Física por AEI.01.08:				150%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

Entre los principales logros se tiene:



Se aprobó el “Manual de Usuario para registro del Instrumento de Gestión Ambiental para las Intervenciones de Construcción – Igapro en la Plataforma Informática de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental - EVA”.

Se presentó la nueva funcionalidad de usuarios múltiples por opinantes, para el aplicativo de seguimientos a opiniones técnicas, ECI Opinantes.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.



- Se suscribió el Instructivo de Configuración de la plataforma EVA para el nuevo subsector transferido – Saneamiento.
- Se elaboró la propuesta de desarrollo de software para actualizar el módulo Senace en Cifras, con el fin de organizar y estandarizar la información para la rendición de cuentas del proceso de certificación ambiental.
- Se aprobó el “Manual de Usuario para registro del Instrumento de Gestión Ambiental para las Intervenciones de Construcción – Igapro en la Plataforma Informática de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental - EVA”.
- Se implementó la nueva funcionalidad de usuarios múltiples por opinantes, para el aplicativo de seguimientos a opiniones técnicas, ECI Opinantes.
- Se suscribió un Instructivo de Configuración de la plataforma EVA para el nuevo subsector transferido – Saneamiento.
- Se suscribió el Acta de Instalación de Software de entorno de Producción de la Plataforma EVA, para el inicio de competencias del subsector Saneamiento.
- Se elaboró la propuesta y coordinó el desarrollo de software para actualizar el módulo Senace en Cifras (InfoSenace), con el fin de organizar y estandarizar la información para la rendición de cuentas del proceso de certificación ambiental.
- Se realizó el análisis de casos e identificación de variables, así como la propuesta de requerimiento para el desarrollo de un aplicativo web para consultar correspondencia con clasificación anticipada.
- Se validó y actualizó 3600 registros de la plataforma EVA y se estandarizó la identificación de unidad de proyecto.
- Se desarrollaron 19 talleres de capacitación sobre uso y beneficios de la Plataforma EVA, así como de otras herramientas de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental
- A través de financiamiento con demanda adicional se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo e implementación informático para el otorgamiento y generación del Código de Certificación Ambiental (QR de Certificación Ambiental), Gestión de Reuniones y Visor de Mapas.
- Así también, se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo e Implementación de un aplicativo web responsivo optimizado para móviles de reportes de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental.

AEI.02.01 PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA POBLACIÓN DE LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad de promover la aplicación del enfoque de género en los mecanismos participativos que proponen: promoviendo estrategias y acciones que favorezcan el involucramiento de las mujeres en los espacios de información y de formulación de aportes relacionados con la certificación ambiental. En ese sentido, es un proceso participativo inclusivo fortalece la legitimidad de los Instrumentos de Gestión Ambiental certificados y contribuye con la sostenibilidad de los proyectos de inversión.

Tabla N° 19

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados	DEA R/DEI N	65%	100%	153.85%	

Fuente: Información de la DGE

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 02.01 “PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA POBLACIÓN DE LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador. “Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados”, se aprecia un avance de cumplimiento del 153.85% al aprobarse los 22 planes de participación ciudadana (PPC) que ingresaron para evaluación, los cuales incluyen actividades de la aplicación del enfoque de género en los mecanismos propuestos.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tienen 02 AO denominadas “EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA” correspondientes a la DEIN/DEAR que contribuyen a la AEI 02.01. En ambos casos, el avance con relación a la meta programada fue superado, tal como se aprecia en el siguiente detalle:

Tabla N° 20

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.02.01: Procesos de participación ciudadana con enfoque de género efectiva con la población de los ámbitos de intervención de los proyectos de inversión evaluados por el Senace				
AOI00153400019 - EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Acta	47	76	161.70%
AOI00153400023 - EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Acta	50	176	352%
Ejecución Física por AEI.02.01:				253.85%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

Entre los principales logros o avances se encuentran:

	Se han conducido 252 espacios de participación ciudadana (216 talleres participativos, 32 audiencias públicas y 04 avanzadas sociales), realizadas de manera presencial o mixta), vinculados a proyectos de inversión de los subsectores de transportes, salud, agricultura, electricidad, vivienda, hidrocarburos y minería. Asimismo, es preciso indicar que durante la ejecución de estos espacios de participación ciudadana, se atendieron 1,246 consultas por los titulares de los proyectos.
---	--

AEI.02.02 PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; DE MANERA INTEGRAL Y EFICAZ A LA CIUDADANÍA

Esta AEI tiene por finalidad coadyuvar a la optimización del proceso de evaluación del impacto ambiental, para lo cual facilita y difunde información a los ciudadanos, poblaciones indígenas, gobiernos subnacionales sobre el proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión a cargo del Senace, estas acciones contemplan el desarrollo de diversas actividades de difusión y sensibilización a nivel

nacional, utilizando metodologías participativas consensuadas, aulas interculturales, herramientas virtuales y/o presenciales.

Se han realizado trabajos con actores priorizados tales como gobiernos regionales, gobiernos subnacionales, consultoras ambientales, organizaciones de la sociedad civil e indígenas de las regiones donde el Senace tiene proyectos en evaluación.

Tabla N° 21

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
						0-75%> 75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.02.02	Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace	DGE	2.5	6.39	255.60%	

Fuente: Información de la DGE

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 02.02 “PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; DE MANERA INTEGRAL Y EFICAZ A LA CIUDADANÍA”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace”, el valor obtenido fue de 255.60%, que resultó por la realización de acciones, entre ellas la realización de Aulas Interculturales (población de los ámbitos de los proyectos de inversión con énfasis en pueblos indígenas, así como de la Articulación Regional que se han realizado actividades informativas y de capacitación para los gobiernos regionales priorizados, colegios profesionales, universidades y representantes de los principales proyectos de inversión). Las acciones para mejorar la implementación de las AEI contaron con los siguientes factores que contribuyeron y/o dificultaron alcanzar los logros:

Articulación:

- A través de las actividades de Articulación Regional se han realizado 104 acciones de capacitación e información para los gobiernos subnacionales, colegios de profesionales, consultoras ambientales y universidades. Se brindó información en 22 regiones del país.
- Capacitación a 3,860 participantes entre funcionarios, especialistas, agremiados, docentes y estudiantes; todos ellos relacionados a la certificación ambiental.

Acciones interculturales

- A través de la herramienta de Gestión Social Aula Intercultural, se implementaron 26 acciones (presenciales y virtuales) para generar conocimiento y/o fortalecer capacidades de la ciudadanía de los ámbitos de los proyectos en evaluación por el Senace.
- Estas actividades permitieron brindar información y fortalecer capacidades en torno al proceso de certificación ambiental a un total de 863 personas, ubicadas en los ámbitos de los proyectos evaluados por el Senace.
- Como parte de la Gestión del Conocimiento del Senace, se aprobó el Manual de la Herramienta de Gestión Social Aula Intercultural con la Resolución de Presidencia Ejecutiva N°00052-2024-SENACE/PE.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tienen 02 AO denominadas “ADMINISTRACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL” y “SENSIBILIZACIÓN Y OTORGAMIENTO DE INFORMACIÓN A LOS CIUDADANOS, POBLACIONES INDÍGENAS Y GOBIERNOS SUBNACIONALES SOBRE EL PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL” que contribuyen a la AEI 02.02. En ambos casos, se logró superar la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle:

Tabla N° 22

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.02.02: Proceso de sensibilización y coordinación en la certificación ambiental, de manera integral y eficaz a la ciudadanía				
AOI00153400001 - ADMINISTRACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN ESTRATEGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	Documento Técnico	9	9	100%
AOI00153400005 - SENSIBILIZACIÓN Y OTORGAMIENTO DE INFORMACIÓN A LOS CIUDADANOS, POBLACIONES INDÍGENAS Y GOBIERNOS SUBNACIONALES SOBRE EL PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL	Documento Técnico	20	27	135%
Ejecución Física por AEI.02.02:				117.5%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01
Elaboración propia



Se brindó 104 acciones de capacitación e información para los gobiernos subnacionales, colegios de profesionales, consultoras ambientales y universidades en 22 regiones del país.

Capacitación a 3,860 participantes entre funcionarios, especialistas, agremiados, docentes y estudiantes; todos ellos relacionados a la certificación ambiental.

Se implementaron 25 acciones en 25 departamentos llegando a un total de 854 ciudadanos.

Se aprobó el Manual de la Herramienta de Gestión Social Aula Intercultural con la Resolución de Presidencia Ejecutiva N°00052-2024-SENACE/PE.

AEI.02.03 PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINADA CON LA POBLACIÓN DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE

Esta AEI busca la participación ciudadana como parte de la prevención de conflictos en poblaciones ubicadas en las áreas de estudio de proyectos, cuyos instrumentos de gestión ambiental se encuentran en proceso de certificación ambiental a cargo del Senace, mediante visitas y reuniones informativas impulsó la participación efectiva de las autoridades locales, dirigentes comunales, representantes de organizaciones sociales y población en general en los diversos mecanismos de participación ciudadana mediante interrogantes y aportes ciudadanos en el proceso de certificación ambiental.

Tabla N° 23

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales	DGE	65%	101%	155.38%	

Fuente: Información de la DGE

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 02.03 “PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINADA CON LA POBLACIÓN DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales”, al término del periodo de análisis, el valor obtenido respecto al logro esperado fue 101%, que resultó al brindar apoyo a las avanzadas sociales, apoyo técnico antes y durante los mecanismos de participación ciudadana, reuniones informativas y coordinaciones con entidades estatales, de los cuales, fueron autoridades locales, directivos comunales, funcionarios públicos, representantes de organizaciones sociales, pobladores y otros).

Así mismo, se implementaron 42 acciones de prevención de conflictos, a través de visitas y reuniones informativas dirigidas al público objetivo (poblaciones del área de influencia de los proyectos con procedimientos de certificación ambiental a cargo del Senace), las mismas que abarcaron un total de 206 actividades entre coordinaciones interinstitucionales, reuniones y visitas informativas; atendándose a un total de 3,812 ciudadanos.

- Se logró el relacionamiento directo con 3,812 actores sociales, de los cuales 2,3191 (61%) fueron varones y 1,493 (39%), mujeres.

- Se logro implementar 206 actividades a través de las APC. Las reuniones y visitas informativas conforman la principal actividad realizada por el equipo de prevención de conflictos durante sus intervenciones en campo. Para esta actividad se cuenta con estrategias y metodologías específicas de acuerdo con el público objetivo visitado y las condiciones del contexto social.
- Veinticuatro (24) proyectos intervenidos con APC. Entre ellos: 4ta MEIA-d Las Bambas, 4ta MEIA-d Constancia, 2da MEIA-d Inmaculada, 2da MEIA-d Antapaccay, MEIA-d Lote 95, MEIA-d Huancapetí, MEIA-d Antamina, MEIA-d Las Águilas, MEIA-d La Arena, MEIA-d Cerro de Pasco, EIA-d Trapiche, MEIA-d Apumayo, EIA-d Nueva Carretera Central, EIA-d Huatipuka, EIA-d Katy, entre otros.
- 15 regiones atendidas a través de las APC. Entre ellos: Áncash, Cusco, Apurímac, Loreto, Ica, Moquegua, Puno, Arequipa, Tacna, Junín, Huancavelica, La Libertad, Pasco, Ayacucho y Cajamarca.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tiene 01 AO denominada “PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES” que contribuye a la AEI 02.03, la misma que logró superar el cumplimiento de la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle.

Tabla N° 24

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.02.03: Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace				
AOI00153400009 - PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES	Documento Técnico	30	42	140%
Ejecución Física por AEI.02.03:				140%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia



Se implementaron 42 acciones de prevención de conflictos, a través de visitas y reuniones informativas dirigidas al público objetivo (poblaciones del área de influencia de los proyectos con procedimiento de certificación ambiental a cargo del Senace).

Se logró el relacionamiento directo con 3,812 actores sociales, de los cuales 2,3191 (61%) fueron varones y 1,493 (39%), mujeres..

Quince (15) regiones atendidas a través de las APC. Entre ellos: Áncash, Cusco, Apurímac, Loreto, Ica, Moquegua, Puno, Arequipa, Tacna, Junín, Huancavelica, La Libertad, Pasco, Ayacucho y Cajamarca.

AEI.03.01 DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO CON HABILIDADES ADECUADAS EN EL SENACE

Esta AEI tiene como finalidad el desarrollo del potencial humano, el cual es fundamental para cualquier implementación de las estrategias.

Tabla N° 25

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores	OA/RH	77%	100%	129.87%	
IND.02.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años	OA/RH	60%	60%	100%	
IND.03.AEI.03.01	Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral	OA/RH	53.30%	72%	135.08%	

Fuente: Información de la OA/RH

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.01 “DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO CON HABILIDADES ADECUADAS EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

- Respecto al primer indicador referido al “Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores”, el valor obtenido respecto al logro esperado fue superior al 100%, que resultó al realizar 07 capacitaciones con una participación de 158 colaboradores CAS que mejoraron sus labores durante el año 2024.
- Respecto al segundo indicador referido al “Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 03 años”, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 60%, que resultó al capacitar a 279 servidores públicos en habilidades técnicas, respecto al total de trabajadores 464 en los últimos 3 años.
- Respecto al tercer indicador referido al “Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral”, el nivel de ejecución respecto al logro esperado fue de 135.08% debido a que se obtuvo 72% en relación a lo programado para el periodo de análisis.

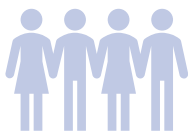
En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con las AEI, se tiene 07 AO denominadas “FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE CAPACITACIONES - PDP”, “IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RENDIMIENTO”, “COORDINACIÓN, SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROCESO DE LA SELECCIÓN DE LOS SERVIDORES”,

“FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL PARA LOS SERVIDORES DEL SENACE”, “EJECUCIÓN DEL PROCESO DE LA ADMINISTRACIÓN DE COMPENSACIONES”, “FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO” y “COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS” que contribuyen a la AEI 03.01. En todos los casos, se logró un avance con relación a la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle:

Tabla N° 26

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.01: Desarrollo del Talento Humano con Habilidades adecuadas en el Senace				
AOI00153400032 - FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE CAPACITACIONES - PDP	OA/RH	3	3	100%
AOI00153400060 - IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RENDIMIENTO	OA/RH	3	3	100%
AOI00153400061 - COORDINACIÓN, SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROCESO DE LA SELECCION DE LOS SERVIDORES	OA/RH	2	2	100%
AOI00153400062 - FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL PARA LOS SERVIDORES DEL SENACE	OA/RH	3	3	100%
AOI00153400063 - EJECUCIÓN DEL PROCESO DE LA ADMINISTRACIÓN DE COMPENSACIONES	OA/RH	12	12	100%
AOI00153400064 - FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	OA/RH	3	3	100%
AOI00153400065 - COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	OA/RH	4	3	75%
Ejecución Física por AEI.03.01:				96.42%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01
Elaboración propia



Se realizaron 7 capacitaciones (Curso de gobierno y transformación digital, Curso de inversión en materia ambiental de Proyectos de inversión pública y privada, Curso del Sistema Integrado de Gestión Administrativa, Curso de Presupuesto público y tributación, Redacción de Documentos oficiales en el estado, Curso de cierre contable y financiero del ejercicio fiscal 2024 y Curso del idioma quechua) con una participación de 158 colaboradores CAS.

En relación al indicador referido al “Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 03 años”, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 60%, que resultó al capacitar a 279 servidores públicos en habilidades técnicas, respecto al total de trabajadores 464 en los últimos 3 años.

AEI.03.02 IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SENACE

Esta AEI tiene como finalidad medir el nivel de implementación del plan de Gobierno digital de Senace a través de los proyectos de transformación digital.

Tabla N° 27

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
IND.01.AEI.03.02	Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace	OTI	25	9	36%	0-75%> 75-95%> ≥ 95%

Fuente: Información de la OTI

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.02 “IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace”, se aprecia la implementación de 09 proyectos de transformación digital respecto al logro esperado.

Cabe mencionar que el logro esperado para el año 2024 fue proyectado en el marco del Plan de Gobierno Digital del Senace 2020-2023 (PGD del Senace 2020-2023)², el cual se encuentra desfazado.

A la fecha, se tiene un Plan de Gobierno Digital (PGD) 2023 – 2026³ aprobado, el cual tiene programado 08 proyectos⁴. Al respecto, se considera necesario la actualización del Plan Estratégico Institucional, puesto que la programación de los logros esperados del indicador de la AEI 03.02, pues se estableció de acuerdo con la cantidad de proyectos del PGD anterior.

De lo anterior, considerando que el PEI mantiene la cantidad de los proyectos del PGD anterior, el porcentaje de avance de ejecución, al cierre del año 2024, se mantiene en 36%.

En el POI, se tiene 04 AO registradas. Asimismo, la actividad operativa denominada “Gestión de la gobernanza de las tecnologías de la información” es la que mejor representa a la AEI, la cual se encuentra relacionada a la elaboración/ actualización de instrumentos de gestión, elaboración de encuestas de satisfacción, identificación

² Implementación de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental (Contingencia y PIP), Implementación del portal de datos georreferenciados - Geosence 2.0, Implementación de SENACE Móvil 2.0, Migración al Portal Institucional GOB.PE, Integración a la Plataforma de Interoperabilidad del Estado Peruano – PIDE, Implementación del Portal Integrado de Georreferenciación, Implementación de la Mesa de Partes Digital y Casilla de Notificaciones Digitales para los Usuarios del SENACE, Implementación del Observatorio de Certificación y Registro Ambiental, Migración de la Base de Datos del Senace “Up Grade 19”.

³ Aprobado con Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 003-2023-SENACE-PE.

⁴ Implementación de un centro de datos alterno, Implementación del Portal de datos Georreferenciados – Geonace 2.0, Certificación de la ISO 27001:2013- Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, Implementación del sistema de gestión de proyectos y portafolios del Senace, adquisición de software para la implementación de la ciberseguridad, Implementación del tablero de control – BSC del Senace, Implementación de la NTP ISO/ IEC 12207 – Ingeniería de Software y Sistemas, Procesos del Ciclo de Vida del Software en el Senace, y el Mejoramiento y ampliación del sistema de información del Senace (PIP).

de brechas, ejecución de control de procesos en materia de TIC que permitan planificar, ejecutar y darle seguimiento a las estrategias e iniciativas para lograr la digitalización de servicios, ejecución de procesos digitales y la gestión de datos para la implementación del gobierno digital.

Tabla N° 28

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.02: Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace				
AOI00153400026 - GESTIÓN DE LA GOBERNANZA DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	Acción	6	8	133.33%
AOI00153400101 - GESTIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	Proceso	11	11	100%
AOI00153400102 - GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	Porcentaje	98%	99.89%	101.93%
AOI00153400107 - IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN DE GOBIERNO ABIERTO	Acción	2	2	100%
Ejecución Física por AEI.03.02:				108.81%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

Entre los principales logros se tiene:

	Se tiene un avance del 11.24% en la implementación del Plan de Gobierno Digital (PGD) 2023-2026. y un 60.53% del Plan de Transición al Protocolo IV6.
	Se han ejecutado el 68% de las recomendaciones producto de los servicios de análisis de vulnerabilidades "ethical hacking" de la infraestructura, servicios y aplicaciones web del Senace para reducir y controlar el riesgo de amenazas, ataques y caída de los sistemas.
	Se ha brindado capacitación a 134 nuevos colaboradores que ingresaron a la entidad en materia de seguridad de la información mediante el programa de inducción virtual, a través de la "Plataforma Educativa Virtual del Senace".
	Se logró automatizar y/o modificar 11 procesos (Gestión del ciclo de vida del software, Evaluación de estudios ambientales, Gestión de la seguridad de la información, Mantenimiento de software, Evaluación de estudios ambientales, Gestión de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental, Participación ciudadana, Gestión de la Incorporación, Cálculo de Planilla, Recepción y registro de documentos y Despacho de documentos)

AEI.03.03 GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEMENTADA EN EL SENACE

Esta AEI se encuentra orientada en las acciones de comunicación y difusión que realiza la entidad para sus diversos públicos con el objetivo de fortalecer la imagen de la entidad e informar a la ciudadanía.

Tabla N° 29

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje de acciones de comunicación y difusión implementadas	COM	98%	100%	102.04%	

Fuente: Información de la COM

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.03 “GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEMENTADA EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada”, se obtuvo el valor de 100% referidas a la ejecución de 06 acciones programadas en el Plan de Comunicaciones. Estas acciones de comunicación y difusión se encuentran relacionadas a la gestión de la comunicación e imagen institucional, y la implementación de campañas y eventos institucionales que consisten en: elaboración del plan de comunicación, el diseño de la difusión de materiales sobre participación ciudadana y certificación ambiental, implementación de acciones de comunicación externa, implementación de campañas de comunicación interna, implementación de campañas por redes sociales, y la organización y ejecución de eventos y protocolo, las cuales al cierre del periodo de análisis, tiene un avance de cumplimiento del 102.04%, respecto a lo programado. Es así como, la implementación de las dos AO de la Unidad de Comunicaciones e imagen institucional contribuye al logro esperado de la AEI 03.03.

Así mismo, se elaboraron 4 documentos sobre las acciones de diseño y difusión de los materiales de participación ciudadana y certificación ambiental. Así como la ejecución de campañas (internas y externas) realizadas en el primer semestre que corresponden a:

- Se implementaron 10 campañas de comunicación interna de manera oportuna sobre las temáticas: Seguridad y salud en el trabajo, enfoque de género, integridad, Biblioteca Normativa de Certificación Ambiental del Senace – BIANCA, gestión del rendimiento, Sistema de Control Interno, tránsito al servicio civil y ecoeficiencia y seguridad y confianza digital.
- Se implementaron 36 campañas en redes sociales sobre las temáticas: GeoSenace, integridad, comunicación de acciones del Senace, notas de prensa, efemérides, BIANCA, Flash Informativo Senace, Nómina de Especialistas del Senace, RNCA, RC, Senace en cifras, acceso a la información, Senace Móvil, Ruta Regional, Participación ciudadana, Sector Saneamiento, ABC del Senace, Datatón, Trivia Senace, Senace en un minuto y Senace en regiones.

Tabla N° 30

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.03: Prevención de conflictos socioambientales realizados de manera coordinada con la población del ámbito de los proyectos de inversión con sensibilidad social a cargo del Senace				
AOI00153400027 - ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES EN MEDIOS MASIVOS	Informe	5	5	100%
AOI00153400028 - ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS, EVENTOS Y CAMPAÑAS INTERNAS Y EXTERNAS PARA FORTALECER LA IMAGEN INSTITUCIONAL	Campaña	46	46	100%
Ejecución Física por AEI.03.03:				100%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01
Elaboración propia

Entre las principales logros o avances se tiene:

	Se realizaron 10 campañas de comunicación interna para fortalecer el clima laboral y cultura interna.
	Se difundieron más 102 notas de prensa de las diversas actividades y acciones del Senace con la finalidad de dar a conocer las funciones y competencias de la entidad y así promover el conocimiento de la ciudadanía y actores vinculados a la certificación ambiental
	Se desarrollaron 36 campañas en redes sociales, se realizó la cobertura de las actividades en regiones a través del Flash Informativo Senace, se incrementó el alcance de las redes sociales.

AEI.03.04 GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICAZ EN EL MANEJO DE LOS RECURSOS DEL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir el nivel de avance de la ejecución presupuestal del Senace y su relación con los resultados en el período de evaluación.

Tabla N° 31

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de avance de la gestión administrativa eficaz de los recursos	OA	97%	99.30%	102.37%	[0-75%> [75-95%> ≥ 95%

Fuente: Información de la OA
Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.04 “GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEMENTADA EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de ejecución del presupuesto del Senace”, el valor obtenido fue 99.3%, esto comprendió un PIM a toda fuente de financiamiento ascendente a S/ 49,667,024, y alcanzó una ejecución presupuestal a nivel de devengado de S/ 49,329,933, asimismo, el nivel de avance respecto al logro anual del indicador resultó 102.37%.

En cuanto a la articulación de las Actividades Operativas (AO) con la AEI, se tiene 01 AO denominada Supervisión de los sistemas administrativos, que contribuye directamente a la AEI 03.01, la misma que logró superar el cumplimiento de la meta programada, tal como se aprecia en el siguiente detalle:

Tabla N° 32

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.04: Gestión administrativa eficaz en el manejo de los recursos del Senace				
AOI00153400002 - CONDUCCIÓN Y ORIENTACIÓN A LA GESTIÓN DEL SENACE	Documento	26	33	126.92%
AOI00153400010 - ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS QUE SUSTENTEN LOS ESCRITOS PRESENTADOS A LA PROCURADURIA PÚBLICA	Documento	2	2	100%
AOI00153400050 - EMISIÓN DE INFORMES LEGALES SOBRE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y/O AMBIENTAL	Informe	242	291	120.25%
AOI00153400025 - ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN DE PRIMER NIVEL A LA CIUDADANIA	Informe	4	4	100%
AOI00153400043 - ADMINISTRACIÓN DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	Informe	4	4	100%
AOI00153400044 - ADMINISTRACIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL Y CENTRO DE DOCUMENTACIÓN	Informe	4	4	100%
AOI00153400111 - GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN - 2499300	Informe	9	10	111.11%
AOI00153400114 - SUPERVISION Y LIQUIDACION DE OBRAS - 2499300	Informe	6	5	83.33%
AOI00153400045 - EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL POSTERIOR AL SENACE	Documento	2	5	250%
AOI00153400048 - EJECUCIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL SIMULTÁNEO AL SENACE	Documento	14	20	142.86%
AOI00153400049 - EJECUCIÓN DE SERVICIOS RELACIONADOS AL SENACE	Documento	14	30	214.29%
AOI00153400047 - CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL SENACE	Documento	38	39	102.63
AOI00153400109 - GESTIÓN DE LAS SOLICITUDES DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA EN EL MARCO DEL GOBIERNO ABIERTO	Informe	2	2	100%
AOI00153400110 - ELABORACION DE EXPEDIENTE TÉCNICO - 2499300	Expediente Técnico	1	0	0%

AOI00153400053 - CONCILIACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA Y CUENTAS BANCARIAS	Documento	38	38	100%
AOI00153400054 - ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE INGRESOS	Informe	14	14	100%
AOI00153400055 - ELABORACIÓN DEL REGISTRO Y CONTROL DE EGRESOS	Informe	23	23	100%
AOI00153400056 - DETERMINACIÓN DE LA LIQUIDEZ	Informe	12	12	100%
AOI00153400035 - EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CONTROL PREVIO	Informe	36	36	100%
AOI00153400057 - EJECUCIÓN DE ACCIONES DE INTEGRACIÓN CONTABLE	Informe	4	4	100%
AOI00153400029 - SUPERVISIÓN DE LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS	Informe	4	10	250%
AOI00153400033 - EJECUCIÓN DE ACCIONES DE LOGÍSTICA	Informe	9	9	100%
AOI00153400074 - ADMINISTRACIÓN DE EXISTENCIAS DE ALMACÉN	Informe	4	4	100%
AOI00153400075 - ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE BIENES PATRIMONIALES	Informe	4	4	100%
AOI00153400034 - ATENCIÓN DE CAJA CHICA	Informe	12	13	108.33%
AOI00153400052 - ADMINISTRACIÓN DE GARANTÍAS	Informe	12	12	100%
Ejecución Física por AEI.03.04:				115.75%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

AEI.03.05 SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir el nivel de implementación del Sistema de Control Interno de acuerdo con la normativa vigente. Cabe mencionar que el Sistema de Control Interno- SCI, es un proceso continuo y permanente y busca fortalecer la gestión institucional del Senace.

Tabla N° 33

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.05	Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace	GG	93%	75%	80.65%	
IND.02.AEI.03.05	Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control	GG	95%	74.19%	78.09%	

Fuente: Información de la GG

Elaboración: Propia

Respecto a la AEI. 03.05 cuyo indicador está en relación con el “Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace (SCI)”, el valor obtenido

respecto al logro esperado fue 80.65%, esto sobre la base de lo establecido en la Directiva N° 006-2019- CG/INTEG “Implementación del sistema de control interno en las entidades del Estado” el Senace ha evaluado su SCI obteniendo como resultado el nivel de madurez “avanzado”. Por otro lado, respecto al indicador “Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control”, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 78.09%, esto respecto de las recomendaciones emitidas por el Órgano de Control que se encuentran en estado de implementadas o corregidas en el marco de la normativa de control emitida por la Contraloría General de la República.

Tabla N° 34

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.05: Sistema de Control Interno (SCI) implementado en el Senace				
AOI00153400086 - CONDUCCIÓN Y MONITOREO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Informe	2	4	200%
Ejecución Física por AEI.03.05:				200%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia



En el marco de la evaluación semestral de la implementación del SCI, el cual se materializa en el “Cuestionario de Evaluación de la Implementación del SCI” que consta de 63 preguntas, se obtuvo un nivel de madurez de 80.65 considerado como “Avanzado” de acuerdo a los criterios establecidos en la Directiva Directiva N° 006-2019-CG/INTEG "Implementación del Sistema de Control Interno en las Entidades del Estado.

AEI.03.06 SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO DE MANERA INTEGRAL EN EL SENACE

Esta AEI se rige por el Plan Nacional de Integridad y Lucha Contra la Corrupción 2018-2021, aprobado mediante el Decreto Supremo N° 048-218- PCM, manteniendo vigencia lo referido al Modelo de Integridad, conforme la única disposición complementaria transitoria del Decreto Supremo N° 180-2021-PCM, que aprueba la Estrategia de Integridad del Poder Ejecutivo al 2022 para la Prevención de Actos de Corrupción, la cual establece su vigencia hasta la actualización de la Política Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción.

Tabla N° 35

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.06	Porcentaje de acciones implementados del modelo de integridad pública en el SENACE	GG	82.4%	85.3%	103.52%	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Fuente: Información de la GG
Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.06 “SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO DE MANERA INTEGRAL EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el Senace”, el valor obtenido respecto al logro esperado fue de 103.52% respecto al logro esperado, al obtener el 85.30% de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el Senace.

Tabla N° 36

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.06: Sistema de integridad pública implementado de manera integral en el SENACE				
AOI00153400046 - REVISIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES RELACIONADAS AL MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA Y DEL SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO EN EL SENACE	Informe	5	6	120%
Ejecución Física por AEI.03.06:				120%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01
Elaboración propia

AEI.03.07 GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir los avances establecidos en las fases establecidas en la Norma Técnica (RSGP N° 006-2018-PCM-SGP).

Tabla N° 37

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
						[0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.07	Porcentaje de acciones implementados del modelo de integridad pública en el SENACE	OPP/PLA	81%	22%	27.16%	

Fuente: Información de la OPP/PLA
Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.07 “GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador. “Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace” se aprecia 27.16 respecto al logro esperado, esto se explica porque se encuentra en desarrollo la primera de las tres fases (determinación de procesos) que comprende la implementación de la gestión por procesos; se tiene aprobado 13 de los 14 manuales de procedimientos. de acuerdo con los procesos identificados según

mapa de procesos aprobado; además solo han cumplido esa condición 3 de 5 pasos de la primera de 3 fases, que comprendía la norma vigente a dicha fecha; por lo cual ha tenido que redefinirse los niveles de avance de metas

Cabe mencionar que se aprobó el manual correspondiente al proceso M.03 Gestión de la evaluación de estudios ambientales; sin embargo, es preciso señalar que la reciente aprobación de la Norma Técnica N° 002-2025-PCM/SGP “Norma técnica para la gestión por procesos en las entidades de la administración pública”, la misma que refiere un plazo de adecuación de 180 días hábiles.

Tabla N° 38

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.07: Gestión por Procesos implementados en el Senace				
AOI00153400070 - ELABORACIÓN Y/O MODIFICACIÓN DE DOCUMENTOS DE GESTIÓN Y EMISIÓN DE OPINIONES TÉCNICAS EN MATERIA DE MODERNIZACIÓN	Informe	27	33	122.22%
AOI00153400112 - IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN POR PROCESOS	Documento	1	2	200%
Ejecución Física por AEI.03.07:				161.11%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

AEI.03.08 PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA OPORTUNA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir el nivel de avance de los planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobado de manera oportuna según las disposiciones de CEPLAN.

Tabla N° 39

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.08	Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados	OPP/PLA	100%	100%	100%	

Fuente: Información de la OPP/PLA

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.08 “PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA OPORTUNA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados”, se aprecia 100% respecto al logro esperado, esto a consecuencia de

aprobarse el PEI 2022-2027 Ampliado, POI Multianual 2025-2027, POI 2024 Actualizado versión 01, POI 2024 Actualizado versión 02 y el POI 2025 consistente con el PIA, en el plazo establecido por el SINAPLAN.

Tabla N° 40

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.08: Planes Institucionales aprobados de manera oportuna en materia de planeamiento estratégico en el Senace				
AOI00153400011 - CONDUCCIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y PRESUPUESTO	Documento	12	12	100%
Ejecución Física por AEI.03.07:				161.11%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

AEI.03.09 EVALUACIÓN DE LOS PLANES INSTITUCIONALES EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad medir la oportunidad de presentación de los informes de evaluación de los planes institucionales, según las disposiciones de CEPLAN.

Tabla N° 41

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.09	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales	OPP/PLA	100%	100%	100%	

Fuente: Información de la OPP/PLA

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.09 “EVALUACIÓN DE LOS PLANES INSTITUCIONALES EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales” se aprecia 100% respecto al logro esperado, esto a consecuencia de presentarse de manera oportuna el informe de planes institucionales PEI y POI correspondiente al 2023, así como la evaluación PEI/POI al primer semestre del 2024.

Entre los factores que dificultaron la elaboración de los documentos de planeamiento, se encuentra la calidad de información y la oportunidad en la remisión por parte de los centros de costos.

Tabla N° 42

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.09: Evaluación de los planes institucionales en materia de planeamiento estratégico en el Senace				
AOI00153400089 - ELABORACIÓN Y MODIFICACIÓN DE PLANES INSTITUCIONALES	Informe	3	7	233.33%
AOI00153400090 - EMISIÓN DE OPINIÓN TECNICA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO	Informe	25	31	124%
AOI00153400091 - EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PLANES INSTITUCIONALES	Documento	14	14	100%
Ejecución Física por AEI.03.09:				152.44%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

AEI.03.10 CONVENIOS; ACUERDOS O PLANES OPERATIVOS ANUALES DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL SUSCRITOS Y/O IMPLEMENTADOS EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad implementar los instrumentos de cooperación técnica internacional: convenios, acuerdos o planes operativos anuales de cooperación técnica internacional en el Senace.

Tabla N° 43

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance
						0-75%> 75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.10	Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional	OPP/PLA	90%	97%	107.78%	

Fuente: Información de la OPP/PLA

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.10 “CONVENIOS; ACUERDOS O PLANES OPERATIVOS ANUALES DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL SUSCRITOS Y/O IMPLEMENTADOS EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional” se aprecia un nivel de avance del 107.78% respecto al logro esperado, esto a consecuencia de la ejecución anual obtenida de los planes operativos y actividades en el marco de las intervenciones e iniciativas de cooperación técnica internacional en el Senace.

A continuación, se presenta el avance de las actividades de los instrumentos de cooperación técnica internacional al cierre del año 2024, según se describe en tabla adjunta:

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Tabla N° 44

Iniciativa/intervención de CTI	% Avance actividades 2024
Convenio con GIZ / Programa ProAmbiente	100%
Convenio con The Nature Conservancy (TNC)	96.43%
Red Latinoamericana de los Sistemas de Evaluación de Impacto Ambiental (REDLASEIA)	93.57%
Promedio Total	97%

Entre los factores que contribuyeron para la implementación de la AEI 03.10 se continúa realizando la coordinación y seguimiento constante con las organizaciones de cooperación internacional que brindan apoyo y asistencia técnica al Senace, en el marco de los planes operativos aprobados anualmente.

Tabla N° 45

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.10: Convenios, acuerdos o planes operativos anuales de cooperación técnica internacional suscritos y/o implementados en el Senace				
AOI00153400087 - EJECUCIÓN DE ACCIONES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE CONVENIOS INSTITUCIONALES Y/O INTERVENCIONES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Informe	2	5	250%
AOI00153400092 - EMISIÓN DE OPINIÓN TECNICA EN TEMAS DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERINSTITUCIONAL	Informe	3	5	166.67%
Ejecución Física por AEI.03.10:				208.33%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01
Elaboración propia

AEI.03.11 ESTUDIOS E INFORMES DE INVERSIÓN VIABLE/APROBADA; EN EL MARCO DEL INVIERTE.PE PROPUESTOS POR LOS ÓRGANOS DEL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad promover una adecuada inversión pública para mejorar, reponer, rehabilitar la infraestructura y el equipamiento para el proceso misional del Senace, para ello se coordinará con los diversos equipos para analizar sus necesidades de inversión, así como de repotenciar diversas estrategias propuestas.

Tabla N° 46

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.11	Número de Estudios de PreInversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los	OPP/ PLA	2	0	0%	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
	órganos del Senace					

Fuente: Información de la OPP/PLA

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.11 “ESTUDIOS E INFORMES DE INVERSIÓN VIABLE/APROBADA; EN EL MARCO DEL INVIERTE.PE PROPUESTOS POR LOS ÓRGANOS DEL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Número de Estudios de Pre-Inversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace” se aprecia 0% respecto al logro esperado. Al respecto, es preciso indicar que al no contar con el sustento de la necesidad de intervención por parte de las IOARR (reposición de mobiliarios y vehículos) previstos al cierre del 2024, no se cumplió con la meta establecida.

Tabla N° 47

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.11: Estudios e informes de Inversión viable/aprobada, en el marco del Invierte.pe propuestos por los órganos del Senace				
AOI00153400073 - EJECUCIÓN DE ACCIONES PARA LA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	Informe	2	2	100%
Ejecución Física por AEI.03.11:				100%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

AEI.03.12 GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENACE

Esta AEI tiene por finalidad realizar acciones relacionadas al proceso presupuestario institucional, de acuerdo con los lineamientos de política y prioridades establecidos en el marco del Sistema Nacional de Presupuesto Público, Leyes Anuales de Presupuesto y demás normas sobre la materia.

Tabla N° 48

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.03.12	Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados	OPP/PLA	100%	100%	100%	

Fuente: Información de la OPP/PLA

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 03.12 “GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados”, se aprecia un valor obtenido de 100% respecto al logro esperado, cumpliéndose de manera oportuna, con la aprobación de 29 documentos en materia presupuestaria, cumpliéndose con la meta anual prevista, toda vez que la gestión presupuestaria del Senace se ha implementado de manera oportuna, tramitando la aprobación de los documentos institucionales considerando los plazos establecidos.

Tabla N° 49

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.12: Gestión presupuestaria oportuna en el Senace				
AOI00153400020 - CONDUCCIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO INSTITUCIONAL	Informe	29	29	100%
Ejecución Física por AEI.03.12:				100%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

AEI.04.01 CULTURA DE PREVENCIÓN FORTALECIDA EN EL SENACE

En esta sección se describen el nivel de implementación de las AEI del OEI 04 del PEI, a través del nivel de ejecución de las AO del POI.

Tabla N° 50

Código	Denominación	CC	Logro esperado (c)	Valor obtenido (b)	Avance (%) (a)=b/c	Nivel de avance [0-75%> [75-95%> ≥ 95%
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres	OA	60%	60%	100%	

Fuente: Información de la OA

Elaboración: Propia

Respecto al avance al cierre del año 2024 de la AEI 04.01 “CULTURA DE PREVENCIÓN FORTALECIDA EN EL SENACE”, se aprecia el cumplimiento del indicador.

“Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de gestión de riesgo de desastres”, se ha alcanzado un 80% de avance, principalmente a través de la capacitación de 60% del personal clave en identificación de amenazas y análisis de vulnerabilidades, y la aplicación del 100% del programa de actividades del 2024. Esto

nos acerca al objetivo de contar con un personal altamente competente y procedimientos claros para la gestión del riesgo, contribuyendo a una mayor seguridad y capacidad de respuesta de la entidad

Tabla N° 51

Actividad Operativa	Unidad de Medida	Meta Física		Avance (%)
		Prog.	Ejec.	
AEI.03.12: Gestión presupuestaria oportuna en el Senace				
AOI00153400030 - EJECUCION DE ACCIONES DE GESTION DE RIESGO DE DESASTRES	Informe	2	5	250%
AOI00153400036 - EJECUCIÓN DE PRUEBAS PARA RECUPERACIÓN DE SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN - GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES	Acción	7	7	100%
Ejecución Física por AEI.03.12:				175%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración propia

3.2 Proceso de implementación de las AEI

Análisis de las Actividades Operativas relacionadas a las AEI

En esta sección se evalúa el desempeño las AO e inversiones clave. Este análisis ayudará a entender mejor el impacto de las AEI en los resultados deseados y su relación con sus Actividades Operativas (AO) o inversiones clave.

Evaluación del desempeño las AO e inversiones clave y su relación con los resultados deseados de las AEI.

Si bien, la medición del avance en la AEI por medio de sus indicadores brinda una medida de cumplimiento, el análisis del producto o productos en el que se concreta una AEI permite una comprensión más amplia del proceso de implementación y clarifica más la vinculación con las AO e inversiones. Es por ello por lo que, se analizarán los resultados obtenidos a nivel de cada acción estratégica institucional del PEI.

AEI.01.01 DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL DISPONIBLES PARA LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS

El producto de la AEI.01.01 es la DISPOSICIÓN TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL DISPONIBLES PARA LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS, cuya finalidad es estandarizar los criterios aplicables en los procedimientos de evaluación a cargo del Senace; así como la del proceso de certificación ambiental, de los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas; de tal manera que se pueda emitir la Certificación Ambiental de manera más célere.

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Los especialistas encargados de evaluar y aprobar los instrumentos de gestión ambiental a cargo del Senace son los que aplican los criterios de las DTN; y, de manera referencial, también lo utilizan los titulares de los proyectos de inversión, las consultoras ambientales, las entidades con competencias ambientales y la sociedad en general.

Al cierre del año 2024, se desarrollaron 3 DTN denominadas: “Proyecto de Decreto Supremo que establece el plazo y condiciones para la transferencia de funciones de evaluación de los EIA-sd de los subsectores transporte al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles - Senace en el Marco de la Ley N° 29968” remitido a la OAJ con memorando N° 1171-2024-SENACE-PE/DGE; “Lineamientos para la realización de reuniones de comunicación del avance de la evaluación ambiental, orientación técnica y traslado de copia de observaciones durante la evaluación ambiental” y la “Guía Metodológica de la Actualización de indicadores de desempeño de consultoras ambientales en el marco de la solicitud de certificación ambiental”.

AEI.01.02 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

El producto en concreto de la AEI.01.02, contribuye a la mejora de los “PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE “GESTIÓN AMBIENTAL, REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS”; de acuerdo a la Ley del SEIA, para la ejecución de proyectos de inversión públicos y privados que impliquen actividades, construcciones u obras que puedan causar impactos ambientales negativos, estos deben asegurar las inversiones ambientalmente sostenibles a través de la emisión de la Certificación Ambiental.

Se evaluaron 131 expedientes de Instrumentos de Gestión Ambiental (2 EIA-d, 2 EIA-sd, 2 MEIA, 59 ITS, 51 EVAP-DIA y 15 IGAPRO) en el marco de la Certificación Ambiental; estos proyectos de inversión corresponden a los subsectores de Transportes, Electricidad, Agricultura, Saneamiento y Salud, los cuales generarían una inversión aproximada para el país de US\$ 999 millones

Entre los proyectos resaltantes se encuentran: EIA-d del Proyecto de Modernización y Desarrollo del Terminal Portuario Multipropósito de Salaverry, MEIA-sd del Relleno de Seguridad Cumbre, EIA-d del Proyecto Línea de Transmisión 138kV Puerto Maldonado – Iberia, 9 Informe Técnico Sustentatorio del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.

Finalmente, a la cobertura del servicio, los proyectos evaluados fueron de las siguientes regiones: Amazonas, Áncash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Callao, Cusco, Huancavelica, Huánuco, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima, Loreto, Madre de Dios, Pasco, Piura, Puno, San Martín, Tacna, Tumbes y Ucayali.

AEI.01.03 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

El producto que se hace en concreto la AEI.01.03, comprende los “PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL RESUELTOS SIN IMPUGNACIONES FUNDADAS”, al cierre del año 2024, se evaluaron 263 proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltas sin impugnaciones fundadas de un total de 264 Resoluciones Directorales emitidas en dicho periodo, que representa un 99.42% de ejecución y un 101.65% de avance del indicador respecto a la meta programada.

En cuanto a la calidad del servicio que se brinda para la mejora en el proceso de certificación ambiental son las siguientes:

- Técnica: Brindar un adecuado proceso a la evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental realizados con calidad técnica.
- Transparente: Contribuir a generar mayor confianza en la población a lo largo de todo el proceso de evaluación de los instrumentos ambientales.

AEI.01.04 ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; PUBLICADO OPORTUNAMENTE A FAVOR DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

El producto en concreto de la AEI.01.04, se encuentra vinculada a la provisión de 02 servicios principales: el primero, referido a la “DISPOSICIÓN Y DIFUSIÓN OPORTUNA DE LA INSCRIPCIÓN Y MODIFICACIÓN DE INSCRIPCIÓN DE CONSULTORAS AMBIENTALES (PERSONAS NATURALES Y JURÍDICAS) EN EL RNCA”, autorizadas para brindar servicios de elaboración de instrumentos de gestión ambiental a titulares de proyectos de inversión; de esta forma, los titulares disponen para su toma de decisiones, de manera oportuna y organizada, de una base de datos que contiene la información de consultoras ambientales calificadas que pueden elegir y contratar sus servicios.

Asimismo, el otro servicio se encuentra referido al “REGISTRO ADMINISTRATIVO DE CERTIFICACIONES AMBIENTALES (RCA)”, el cual provee, de manera organizada, gratuita, oportuna y de fácil acceso, la información de los expedientes de los instrumentos de gestión ambiental aprobados por el Senace y los sectores con funciones transferidas a la entidad; lo cual contribuye con la transparencia y difusión a la ciudadanía de los resultados del proceso de evaluación ambiental en los proyectos de inversión que lograron obtener la certificación ambiental.

Conforme a los logros expresados en los indicadores “Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales” y “Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales”, el nivel de cobertura y calidad es el óptimo en términos de satisfacción y expectativas de los usuarios de los servicios; por cuanto, en el año se aprobó en el RNCA, de manera oportuna y eficiente, 636 procedimientos administrativos de inscripción y modificación de inscripción, seguidos por consultoras ambientales ante el RNCA, en

un tiempo promedio de 1.10 días hábiles. Asimismo, respecto del RCA, el porcentaje de expedientes de IGA certificados por el Senace que cuentan con el procesamiento y publicación oportuna de la información ha logrado el 100%.

AEI.01.05 ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PUBLICADA A CARGO DEL SENACE

El producto que se hace en concreto la AEI.01.05, es la “DIFUSIÓN DE ESTADÍSTICAS SOBRE LOS PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN DE LOS ESTUDIOS E INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL DE LOS SUBSECTORES TRANSFERIDOS A SENACE” publicadas mensualmente de manera objetiva, oportuna y transparente en el Portal Institucional “Senace en Cifras” y se encuentra al alcance de los titulares de proyecto, consultoras ambientales y público en general.

Se realizaron 12 publicaciones de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental, reflejando un avance de 100% respecto a la meta anual. La obtención del logro de la AEI.01.05 se dio en respuesta al seguimiento continuo y buen desempeño en el cumplimiento de las metas de la actividad operativa vinculada a esta acción estratégica.

La difusión mensual se realiza de manera objetiva, oportuna y transparente en el Portal Institucional “Senace en Cifras” y se encuentra al alcance de los titulares de proyecto, consultoras ambientales, entidades con competencias ambientales y al público en general. En relación con el nivel de calidad alcanzado, se considera que éste es óptimo toda vez que las estadísticas e indicadores dan a conocer información relevante sobre el proceso de evaluación ambiental a los titulares de proyectos, consultoras ambientales y público en general a través de portales interactivos que permiten hacer consultas, obtener reportes y gráficos de datos estadísticos relacionados al proceso de evaluación ambiental (Expedientes recibidos y evaluados, cifras de EIA-d y MEIA-d, cifras de ITS y EVAP, talleres y audiencias, IGAPRO aprobados montos de inversión; entre otros).

AEI.01.06 ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES INSCRITAS EN REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES

El producto que se hace en concreto la AEI.01.06, es la “DIFUSIÓN LAS ESTADÍSTICAS SOBRE CONSULTORAS AMBIENTALES INSCRITAS EN EL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES” difundidas mensualmente de manera objetiva, oportuna y transparente en el Portal Institucional “Senace en Cifras” y se encuentra al alcance de los titulares de proyecto, consultoras ambientales y público en general.

En relación con el nivel de calidad alcanzado, se considera que éste es óptimo toda vez que las estadísticas e indicadores dan a conocer información relevante sobre las consultoras ambientales a los titulares de proyectos, consultoras ambientales y público en general a través de portales interactivos que permiten hacer consultas, obtener reportes y gráficos de datos estadísticos relacionados a dichas consultoras

(número de observaciones a los estudios que presentan, número de información complementaria que presentan; entre otras).

AEI.01.07 COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES CON ENTIDADES PÚBLICAS QUE CONTRIBUYEN AL ÓPTIMO DESARROLLO DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

El producto que se hace en concreto la AEI.01.07, es la “IMPLEMENTACIÓN DE LOS MECANISMOS DE COORDINACIÓN” (reunión de trabajo, asistencias técnicas realizadas, convenios y planes de trabajo suscritos) que permiten articular eficazmente con las entidades públicas de interés (opinantes vinculantes y no vinculantes, proveedores de información, entidades promotoras), con las cuales se busca identificar y resolver dificultades asociadas al procedimiento de evaluación ambiental o fortalecer las capacidades de los evaluadores, lo cual coadyuvará a la optimización del proceso de certificación ambiental de los proyectos de inversión.

Asimismo, otro producto que se continúa implementando es la “Estrategia de Coordinación Interinstitucional para fortalecer el proceso de Certificación Ambiental a cargo del Senace y los Opinantes Técnicos - ECI”, el cual tiene como objetivo: desarrollar las actividades de mutuo interés con las entidades opinantes más frecuentes (ANA, Sernanp, Serfor, MINCUL, MIDAGRI, OEFA, INAIGEM, MARINA DE GUERRA DEL , Conida, IGP, PNPAIS, Ministerio Público y Poder Judicial), y con las cuales se buscó resolver las dificultades asociadas a la evaluación ambiental.

El nivel de cobertura para esta AEI son las entidades públicas priorizadas por el Senace que contribuyen a la optimización del proceso de certificación ambiental; que para al cierre del año 2024 que de las 14 entidades priorizadas, se logró coordinar con 13 de ellas (ANA, SERNANP, SERFOR, MIDAGRI, CULTURA, PRODUCE, OEFA, PNPAIS, IGP, INAIGEM, CONIDA, MARINA DE GUERRA, PODER JUDICIAL), en la cual se implementaron los mecanismos de coordinación (reuniones de trabajo, asistencias técnicas, plan de trabajo) y se establecieron acuerdos y compromisos de acciones colaborativas. Se realizaron 30 reuniones de trabajo que permitieron coordinar y proyectar desarrollo de productos que buscan la mejora del proceso de evaluación de impacto ambiental a cargo del Senace; 3 Planes de trabajo suscritos con PODER JUDICIAL, PNPAIS e INAIGEM, los cuales establecen acciones específicas para el desarrollo de los compromisos asumidos el marco del convenio; y 23 asistencias técnicas sobre temas de mutuo interés entre el Senace y las entidades públicas a fin de fortalecer las capacidades de los evaluadores sobre temas de evaluación ambiental.

AEI.01.08 ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL

El producto que se hace en concreto la AEI.01.08, es la “IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS” que promueve la optimización de las actividades de evaluación y accesibilidad de la información. La AEI se concreta en los siguientes productos:

- Se aprobó el “Manual de Usuario para registro del Instrumento de Gestión Ambiental para las Intervenciones de Construcción – Igapro en la Plataforma Informática de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental - EVA”.
- Se implementó la nueva funcionalidad de usuarios múltiples por opinantes, para el aplicativo de seguimientos a opiniones técnicas, ECI Opinantes.
- Se suscribió un Instructivo de Configuración de la plataforma EVA para el nuevo subsector transferido – Saneamiento.
- Se suscribió el Acta de Instalación de Software de entorno de Producción de la Plataforma EVA, para el inicio de competencias del subsector Saneamiento.
- Se elaboró la propuesta y coordinó el desarrollo de software para actualizar el módulo Senace en Cifras (InfoSenace), con el fin de organizar y estandarizar la información para la rendición de cuentas del proceso de certificación ambiental.
- Se implementó el requerimiento de desarrollo de software para la creación de los correlativos de documentación para informes de las unidades funcionales conforme a lo indicado en la Resolución de Gerencia General N° 00042-2024-SENACE-GG.
- Se desarrollaron los instructivos para el uso correcto de las herramientas de la Ventanilla Única: Cómo encontrar documentos recibidos por la plataforma EVA según su estado; Área efectiva: Comprobación y validación de mapas; Solicitud de usuario y contraseña para acceso a la plataforma EVA; Cambio de estado de un expediente a “Cancelado” en EVA procesos y Módulo WASI, Acceso y descarga de archivos.
- En el marco de la promoción del trabajo colaborativo con el OEFA, se coordinó la creación de cinco servicios de interoperabilidad.
- Se realizó el análisis de casos e identificación de variables, así como la propuesta de requerimiento para el desarrollo de un aplicativo web para consultar correspondencia con clasificación anticipada.
- Se validó y actualizó 3,600 registros de la plataforma EVA y se estandarizó la identificación de unidad de proyecto.
- Se desarrollaron 19 talleres de capacitación sobre uso y beneficios de la Plataforma EVA, así como de otras herramientas de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental
- Se elaboró la Propuesta de Términos de Referencia y coordinó el servicio de desarrollo e implementación de nuevas funcionalidades evolutivas para la simplificación administrativa a través de la plataforma informática de la Ventanilla Única del Senace.
- Se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo e implementación informático para el otorgamiento y generación del Código de Certificación Ambiental (QR de Certificación Ambiental).
- Se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo e implementación informático del nuevo aplicativo para Gestión de Reuniones.
- Se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo e Implementación de un aplicativo web responsivo optimizado para móviles de reportes de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental.
- Se elaboró la propuesta y coordinó el servicio de desarrollo de software para la implementación del Aplicativo Visor de mapas.

El nivel de cobertura de esta AEI la comprende:

- Ciudadanía en general que accede a través del portal ciudadano a toda la información actualizada de los estudios ambientales.

AEI.02.01 PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA POBLACIÓN DE LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE

El producto que se hace en concreto la AEI.02.01, es el “PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA POBLACIÓN DE LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE”, cuya finalidad es la de promover la aplicación del enfoque de género en los mecanismos participativos, es así que se promueven estrategias y acciones que favorezcan el involucramiento de las mujeres en los espacios de información y de formulación de aportes relacionados con la certificación ambiental. En ese sentido, es un proceso participativo inclusivo fortalece la legitimidad de los Instrumentos de Gestión Ambiental certificados y contribuye con la sostenibilidad de los proyectos de inversión.

Al cierre del periodo de análisis, se aprobaron 22 PPC que incluyen actividades para evidenciar la aplicación del enfoque de género en los mecanismos propuestos, cabe mencionar que a partir de la fecha los PPC son elaborados considerando el enfoque de género siendo el porcentaje de cumplimiento es 100%.

Asimismo, se han conducido 252 espacios de participación ciudadana (216 talleres participativos, 32 audiencias públicas y 04 avanzadas sociales), realizadas de manera presencial o mixta), vinculados a proyectos de inversión de los subsectores de transportes, salud, agricultura, electricidad, vivienda, hidrocarburos y minería. Asimismo, es preciso indicar que, durante la ejecución de estos espacios de participación ciudadana, se atendieron 1,246 consultas por los titulares de los proyectos

AEI.02.02 PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; DE MANERA INTEGRAL Y EFICAZ A LA CIUDADANÍA

El producto que se hace en concreto la AEI.02.02, es el “PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE MANERA INTEGRAL Y EFICAZ” con la implementación de talleres informativos, aulas interculturales, charlas magistrales, reuniones técnicas que son implementadas para los actores priorizados de las regiones donde el Senace tiene proyectos en evaluación.

Dicho esto, el fortalecimiento de capacidades sobre Certificación Ambiental a cargo del Senace, a través de la Herramienta de Gestión Social "Aula Intercultural" dirigido a la población de los ámbitos de los proyectos de inversión con énfasis en pueblos indígenas, se implementaron 25 acciones (presenciales y virtuales), llegando a un total de 854 ciudadanos.

A través de la Herramienta de Gestión Social, “Articulación Regional” se han realizado 104 acciones de capacitación e información para los gobiernos subnacionales, colegios de profesionales, consultoras ambientales y universidades. Se brindó información en 22 regiones del país.

AEI.02.03 PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINADA CON LA POBLACIÓN DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE

El producto que se hace en concreto la AEI.02.03, es la “PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINADA CON LA POBLACIÓN DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE”, la misma que se ejecuta a través de apoyo a las avanzadas sociales, apoyo técnico antes y durante los mecanismos de participación ciudadana, reuniones informativas y coordinaciones con entidades estatales.

Al cierre del año 2024, se involucró en total a 3,812 actores sociales, de los cuales 2,3191 (61%) fueron varones y 1,493 (39%), mujeres. Asimismo, se logró implementar 206 actividades a través de las APC, las mismas que conforman la principal actividad realizada por el equipo de prevención de conflictos durante sus intervenciones en campo. Para esta actividad se cuenta con estrategias y metodologías específicas de acuerdo con el público objetivo visitado y las condiciones del contexto social.

Identificación y Análisis de las AEI críticas

En los siguientes acápite se analiza a las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) que obtuvieron un avance entre los rangos de 0%-75%>, las mismas que, de acuerdo con lo establecido por el SINAPLAN, comprenden un estado de avance crítico:

Cuadro 1: Avance de Ejecución Acciones Estratégicas Institucionales

Código	Denominación	Unidad de Organización	Línea Base		2024	Avance (%)
			Año	Valor		
AEI.01.01	DISPOSICIONES TÉCNICO – NORMATIVAS PROPUESTAS SOBRE EVALUACIÓN AMBIENTAL DISPONIBLES PARA LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN; CONSULTORAS AMBIENTALES; ENTIDADES OPINANTES; ENTIDADES AUTORITATIVAS (Prioridad:1)					100
IND.01.AEI.01.01	Número de disposiciones técnico-normativas sobre evaluación ambiental desarrolladas.	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	3	3	100
AEI.01.02 (*)	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL; REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS. (Prioridad:1)					-1,509.57
IND.01.AEI.01.02	Tasa de estudios de impacto ambiental (EIA-d, EIA-sd, MEIA-d, MEIA-sd e IntegrAmbiente) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	2020	ND	7.7	-1298.70
IND.02.AEI.01.02	Tasa de Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	2020	ND	8.13	-1230.01
IND.03.AEI.01.02	Tasa de Declaración de Impacto Ambiental (EVAPDIA) evaluados con opinión técnica vinculante oportuna.	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	2020	ND	5	-2000
AEI.01.03	PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL REALIZADOS CON CALIDAD TÉCNICA A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS. (Prioridad:1)					101.65
IND.01.AEI.01.03	Porcentaje de los proyectos de inversión pública, privada y mixta resueltos sin impugnaciones fundadas	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	2020	0	98	101.65
AEI.01.04	ADMINISTRACIÓN DE LOS REGISTROS AMBIENTALES EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; PUBLICADO OPORTUNAMENTE A FAVOR DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN. (Prioridad:1)					127.27
IND.01.AEI.01.04	Promedio de inscripción oportuna de consultoras ambientales en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales.	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	1.5	1.4	127.27

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Código	Denominación	Unidad de Organización	Línea Base		2024	Avance (%)
			Año	Valor		
IND.02.AEI.01.04	Porcentaje de expedientes de certificación ambiental concedida por el Senace y publicados en el Registro Administrativo de Certificaciones Ambientales – RCA.	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	90	93	107.53
AEI.01.05	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE EL PROCESO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PUBLICADA A CARGO DEL SENACE. (Prioridad:1)					100
IND.01.AEI.01.05	Número de estadísticas sobre los procedimientos de evaluación ambiental publicadas dentro del plazo establecido.	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	12	12	100
AEI.01.06	ESTADÍSTICAS E INDICADORES REALIZADOS DE MANERA OPORTUNA SOBRE DESEMPEÑO DE LAS CONSULTORAS AMBIENTALES INSCRITAS EN REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES. (Prioridad:1)					100
IND.01.AEI.01.06	Número de estadísticas e indicadores sobre el desempeño de las consultoras ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales publicadas dentro del plazo establecido.	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	5	4	100
IND.02.AEI.01.06	Número de publicaciones sobre las estadísticas e indicadores de desempeño aplicadas a las consultoras ambientales inscritas en el RNCA, de manera oportuna y transparente, para la ciudadanía	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	5	4	100
AEI.01.07	COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES EFICACES CON ENTIDADES PÚBLICAS QUE CONTRIBUYEN AL ÓPTIMO DESARROLLO DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN. (Prioridad:1)					101.09
IND.01.AEI.01.07	Porcentaje de entidades públicas que sostienen mecanismos de coordinación interinstitucional operativos con el Senace.	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	85	92	101.09
AEI.01.08	ACCESIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN SOBRE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL. (Prioridad:1)					200
IND.01.AEI.01.08	Número de mejoras en la ventanilla única de certificación ambiental implementadas	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	ND	8	200
AEI.02.01	PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ENFOQUE DE GÉNERO EFECTIVA CON LA POBLACIÓN DE LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EVALUADOS POR EL SENACE. (Prioridad:2)					153.85
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de los planes de participación ciudadana con enfoque de género aprobados.	05.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS DEAR	2020	ND	65	153.85

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Código	Denominación	Unidad de Organización	Línea Base		2024	Avance (%)
			Año	Valor		
AEI.02.02	PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y COORDINACIÓN EN LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL; DE MANERA INTEGRAL Y EFICAZ A LA CIUDADANÍA. (Prioridad:2)					255.60
IND.01.AEI.02.02	Promedio de acciones de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en materia de evaluación ambiental en los departamentos donde interviene el Senace.	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	2	2.5	255.60
AEI.02.03	PREVENCIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES REALIZADOS DE MANERA COORDINADA CON LA POBLACIÓN DEL ÁMBITO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CON SENSIBILIDAD SOCIAL A CARGO DEL SENACE. (Prioridad:2)					155.38
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de proyectos priorizados con acciones de prevención de conflictos socioambientales	05.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL	2020	50	65	155.38
AEI.03.01	DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO CON HABILIDADES ADECUADAS EN EL SENACE. (Prioridad:3)					121.65
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que han recibido capacitación y que han mejorado su desempeño en sus labores.	04.02.01-UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS RH	2020	66	77	129.87
IND.02.AEI.03.01	Porcentaje de servidores públicos que fueron capacitados en habilidades técnicas en los últimos 3 años.	04.02.01-UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS RH	2020	49.3	60	100
IND.03.AEI.03.01	Porcentaje de satisfacción en la encuesta de clima laboral.	04.02.01-UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS RH	2020	0	53.3	135.08
AEI.03.02 (*)	IMPLEMENTACIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SENACE. (Prioridad:3)					36
IND.01.AEI.03.02	Número de proyectos de transformación digital implementados en el Senace.	04.03-OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN OTI	2020	5	25	36
AEI.03.03	GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN IMPLEMENTADA EN EL SENACE. (Prioridad:3)					102.04
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje de acciones de comunicación y difusión Implementada.	04.01.01-UNIDAD DE COMUNICACIONES E IMAGEN INSTITUCIONAL COM	2020	92	98	102.04
AEI.03.04	GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICAZ EN EL MANEJO DE LOS RECURSOS DEL SENACE. (Prioridad:3)					102.37
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de ejecución del presupuesto del senace.	04.02-OFICINA DE ADMINISTRACIÓN OA	2020	95.2	97	102.37

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado el Senace, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://www.senace.gob.pe/verificacion> ingresando el código de verificación que aparece en la parte superior izquierda de este documento.

Código	Denominación	Unidad de Organización	Línea Base		2024	Avance (%)
			Año	Valor		
AEI.03.05	SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN EL SENACE. (Prioridad:3)					79.77
IND.01.AEI.03.05	Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno en el Senace.	01.02-GERENCIA GENERAL GG	2020	89.1	93	80.65
IND.02.AEI.03.05	Porcentaje de cumplimiento de los planes de acciones de medidas de control.	01.02-GERENCIA GENERAL GG	2020	95	61.9	78.09
AEI.03.06	SISTEMA DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO DE MANERA INTEGRAL EN EL SENACE. (Prioridad:3)					103.20
IND.01.AEI.03.06	Porcentaje de acciones implementadas del modelo de integridad pública en el SENACE	01.02-GERENCIA GENERAL GG	2020	ND	82.4	103.52
AEI.03.07 (*)	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL SENACE. (Prioridad:3)					27.16
IND.01.AEI.03.07	Porcentaje de avance de la Implementación de la Gestión por Procesos en el Senace.	03.02.01-UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	2020	18	81	27.16
AEI.03.08	PLANES INSTITUCIONALES APROBADOS DE MANERA OPORTUNA EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE. (Prioridad:3)					100
IND.01.AEI.03.08	Porcentaje de planes institucionales en materia de planeamiento estratégico aprobados	03.02.01-UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	2020	100	100	100
AEI.03.09	EVALUACIÓN DE LOS PLANES INSTITUCIONALES EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL SENACE. (Prioridad:3)					100
IND.01.AEI.03.09	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en los planes institucionales.	03.02.01-UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	2020	100	100	100
AEI.03.10	CONVENIOS; ACUERDOS O PLANES OPERATIVOS ANUALES DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL SUSCRITOS Y/O IMPLEMENTADOS EN EL SENACE. (Prioridad:3)					107.78
IND.01.AEI.03.10	Porcentaje de avance de la implementación de instrumentos de cooperación técnica internacional.	03.02.01-UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	2020	ND	90	107.78

Código	Denominación	Unidad de Organización	Línea Base		2024	Avance (%)
			Año	Valor		
AEI.03.11 (*)	ESTUDIOS E INFORMES DE INVERSIÓN VIABLE/APROBADA; EN EL MARCO DEL INVIERTE.PE PROPUESTOS POR LOS ÓRGANOS DEL SENACE. (Prioridad:3)					0
IND.01.AEI.03.11	Número de Estudios de PreInversión declarados viables e IOARR aprobados en el marco del Invierte.pe propuesto por los órganos del Senace.	03.02.01-UNIDAD DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN TÉCNICA PLA	2020	3	2	0
AEI.03.12	GESTIÓN PRESUPUESTARIA OPORTUNA EN EL SENACE. (Prioridad:3)					100
IND.01.AEI.03.12	Porcentaje de documentos institucionales en materia presupuestal aprobados.	03.02.02-UNIDAD DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO PRE	2020	100	100	100
AEI.04.01	CULTURA DE PREVENCIÓN FORTALECIDA EN EL SENACE. (Prioridad:4)					100
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de avance del fortalecimiento de capacidades en materia de Gestión de riesgo de desastres.	04.02-OFICINA DE ADMINISTRACIÓN OA	2020	0	60	100
Avance promedio de AEI:						70.73

(*) Acciones Críticas

AEI.01.02. Procesos de evaluación de los instrumentos de gestión ambiental; realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas.

El diseño de los indicadores de la AEI.01.02 considera factores externos en el cálculo, como lo son los opinantes técnicos. Este hecho hace que los resultados obtenidos presenten valores en negativo, desvirtuando el propósito original de la AEI la cual debiera contribuir a la mejora de los procesos de evaluación de los Instrumentos de Gestión Ambiental, realizados de manera oportuna a los proyectos de inversión de las entidades públicas y privadas; de acuerdo a la Ley del SEIA, para la ejecución de proyectos de inversión públicos y privados que impliquen actividades, construcciones u obras que puedan causar impactos ambientales negativos.

Al respecto, es preciso indicar que las inconsistencias detectadas en los indicadores de la presente AEI fueron superadas en el nuevo PEI 2025-2030 del Senace.

AEI.03.02. Implementación de transformación digital para el desarrollo sostenible del Senace.

La AEI 03.02 tiene un nivel de avance de cumplimiento del 36% respecto a su logro esperado, esto debido principalmente a que la programación para el año 2024 fue elaborado en el marco del Plan de Gobierno Digital del Senace 2020-2023 (PGD del Senace 2020-2023)⁵, el cual se encuentra desfazado.

Al respecto, considerando que el PEI mantiene la cantidad de los proyectos del PGD anterior, el porcentaje de ejecución para finales del 2024 se mantendrá en 36%. Para lo cual, se considera necesario la actualización del Plan Estratégico Institucional.

La actividad operativa denominada “Gestión de la gobernanza de las tecnologías de la información” es la que mejor representa a la AEI, la cual se encuentra relacionada a la elaboración y/o actualización de instrumentos de gestión, elaboración de encuestas de satisfacción, identificación de brechas, ejecución de control de procesos en materia de TIC que permitan planificar, ejecutar y darle seguimiento a las estrategias e iniciativas para lograr la digitalización de servicios, ejecución de procesos digitales y la gestión de datos para la implementación del gobierno digital. Cabe mencionar, que la AO en mención tiene un avance de cumplimiento del 100% respecto a lo programado.

Factores que dificultaron el cumplimiento de la AEI:

- Implementación de la cantidad de proyectos del Plan de Gobierno Digital vigente en un nuevo PEI.
- Sobrecarga laboral enmarcado con la participación de la OTI como área técnica en la elaboración del documento equivalente del Proyecto de inversión del Senace.

⁵ Implementación de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental (Contingencia y PIP), Implementación del portal de datos georreferenciados - Geosenace 2.0, Implementación de SENACE Móvil 2.0, Migración al Portal Institucional GOB.PE, Integración a la Plataforma de Interoperabilidad del Estado Peruano – PIDE, Implementación del Portal Integrado de Georreferenciación, Implementación de la Mesa de Partes Digital y Casilla de Notificaciones Digitales para los Usuarios del SENACE, Implementación del Observatorio de Certificación y Registro Ambiental, Migración de la Base de Datos del Senace “Up Grade 19”.

AEI.03.07. Gestión por procesos implementado en el Senace

La AEI 03.02 tiene un nivel de avance de cumplimiento del 27.16% respecto a su logro esperado, esto debido principalmente a que se encuentra en desarrollo la primera de las tres fases (determinación de procesos) que comprende la implementación de la gestión por procesos; se tiene aprobado 13 de los 14 manuales de procedimientos. de acuerdo con los procesos identificados según mapa de procesos aprobado; además solo han cumplido esa condición 3 de 5 pasos de la primera de 3 fases, que comprendía la norma vigente a dicha fecha; por lo cual ha tenido que redefinirse los niveles de avance de metas

Cabe mencionar que se aprobó el manual correspondiente al proceso M.03 Gestión de la evaluación de estudios ambientales; sin embargo, es preciso señalar que la reciente aprobación de la Norma Técnica N° 002-2025-PCM/SGP “Norma técnica para la gestión por procesos en las entidades de la administración pública”, la misma que refiere un plazo de adecuación de 180 días hábiles.

AEI.03.11. Estudios e informes de inversión viable/aprobada; en el marco del invierte.pe propuestos por los órganos del Senace.

La AEI 03.02 tiene un nivel de avance de cumplimiento del 0% respecto a su logro esperado, esto debido principalmente a que no se contó con el sustento de la necesidad de intervención por parte de las IOARR (reposición de mobiliarios y vehículos) previstos al cierre del 2024, no se cumplió con la meta establecida.

Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

En este apartado se describe la aplicación de las recomendaciones obtenidas en la evaluación de planes institucionales (PEI-POI) correspondiente al primer semestre 2024, las mismas que se detallan a continuación:

RECOMENDACIONES EVALUACIÓN SEMESTRAL DE PLANES INSTITUCIONALES 2024	SEGUIMIENTO A LAS RECOMENDACIONES
Mejoras en los indicadores, así como el ajuste en los logros esperados de períodos aún no ejecutados	Esta recomendación se materializó en el nuevo PEI 2025-2030, el mismo que considera indicadores ajustados, medibles y retadores para la institución.
Reformular algunas actividades operativas para fortalecer la implementación de la AEI.	Se realizó una segunda modificación al POI 2024, el mismo que consideró la reformulación de actividades operativas.
Seguimiento oportuno a los órganos para la correcta implementación del Sistema de Control Interno y logro de plazos de implementación de los planes de acción.	Se ha continuado con el seguimiento oportuno de manera tal que los valores obtenidos para los indicadores asociados a la implementación del Sistema de Control Interno y el cumplimiento de los planes de acción

	de medidas de control obtuvieron un 75% y 74.19%, respectivamente, con lo cual se es preciso indicar que el Senace presenta una implementación en un nivel de madurez “avanzado”.
Fortalecer el clima laboral en la entidad a través de reuniones periódicas con los colaboradores.	Se desarrollaron el 100% de las acciones consideradas en el año 2024 a fin de mejorar el clima laboral en la institución.
Eficiencia en la gestión del gasto (Presupuesto).	La ejecución presupuestal del Senace fue de 99.3%, respecto al PIM a toda fuente de financiamiento ascendente a (S/ 49,667,024).
Otorgar disponibilidad presupuestal para ejecutar las actividades correspondientes al Plan de Gobierno Digital, el cual está enmarcado en la Acción Estratégica 03.02 - Implementación de transformación digital para el desarrollo sostenible del Senace	No se efectuaron acciones para financiar las actividades del Plan de Gobierno Digital.
Se recomienda incrementar el presupuesto para continuar con la implementación de estrategias de comunicación y difusión a nivel nacional y regional para dar a conocer las funciones y competencias de la entidad y así promover el conocimiento de la ciudadanía y de actores vinculados a la certificación ambiental. Asimismo, para contar con herramientas de monitorio de redes para el mapeo de temas claves para el Senace.	Se gestionó una solicitud de demanda adicional ante el Ministerio de Economía y Finanzas por el monto de (S/ 2,745,600), la misma que fue atendida a fin de financiar las actividades misionales de la entidad.

Fuente: Informe de Evaluación de Planes Institucionales 2024, primer semestre.

4. Conclusiones

El presente Informe de evaluación de planes institucionales 2024 correspondiente al cierre del año 2024, fue elaborado bajo los nuevos lineamientos y estructura de la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas nacionales y planes del SINAPLAN, aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00056-2024- CEPLAN/PCD. Asimismo, es preciso indicar que se utilizó como insumos el informe semestral de evaluación institucional 2024, los reportes de seguimiento del PEI/POI 2024 a nivel anual y la información remitida por los órganos y unidades orgánicas del Senace.

Al cierre del año 2024, la Acción Estratégica Institucional “Implementación de transformación digital para el desarrollo sostenible del Senace”, mantuvo una ejecución de 09 proyectos de 25 proyectos programados, siendo la disponibilidad presupuestal la principal causa que limitó la obtención de mejores resultados y la no

actualización, durante el periodo de análisis, del nuevo Plan Estratégico Institucional, para determinar objetivamente el indicador.

Respecto al nivel de implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales del Plan Estratégico Institucional 2022-2027 Ampliado, cuyo documento de gestión contiene un total de 36 indicadores, de los cuales, 33 indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales obtuvieron un nivel óptimo esperado al cierre del año 2024

5. Recomendaciones

Adicional a ello, los responsables de los indicadores han planteado las siguientes recomendaciones:

- Gestionar mayores recursos a fin de asegurar e incrementar las acciones de la entidad.
- Actualización de los Planes internos a fin de ser vinculados con el nuevo PEI 2025-2030, recientemente aprobado en los primeros meses del año 2025.
- Mantener el seguimiento oportuno a los órganos para la correcta implementación del Sistema de Control Interno y logro de plazos de implementación de los planes de acción.
- Reuniones permanentes con los directores y jefes de los órganos y unidades orgánicas para mejora de la gestión en el Senace.
- Eficiencia en la gestión del gasto (Presupuesto).

6. Anexos

Enlaces de publicación en el Portal de Transparencia Estándar del:

- ✓ Reporte de seguimiento del POI o enlace de publicación en PTE.

<https://www.senace.gob.pe/archivos/wp-content/uploads/2025/03/REPORTE-SEGUIMIENTO-ANUAL-2024-DEL-POI-suscrito.pdf>

- ✓ Reporte de seguimiento del PEI o enlace de publicación en PTE.

<https://www.senace.gob.pe/archivos/wp-content/uploads/2025/03/REPORTE-DE-SEGUIMIENTO-INDICADORES-PEI-PERODO-2024.pdf>