



INFORME EVALUACIÓN DE RESULTADOS 2018

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI 2017- 2019 MODIFICADO

Oficina de Planeamiento y Presupuesto



CONTENIDO

I. RESUMEN EJECUTIVO	3
II. ANÁLISIS CONTEXTUAL	5
III. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS	9
IV. PROPUESTAS PARA MEJORAR LA ESTRATEGIA	20
V. CONCLUSIONES.....	22
VI. RECOMENDACIONES	24
ANEXOS.....	25

I. RESUMEN EJECUTIVO

La Oficina de Planeamiento y Presupuesto a través de la Unidad de Planeamiento, Desarrollo Institucional y Cooperación Técnica, ha elaborado el Informe de Evaluación Anual del Plan Estratégico Institucional 2017-2019 – Modificado del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles-Senace, con el propósito de dar a conocer los resultados alcanzados a nivel de las metas programadas de los indicadores del PEI.

En este informe, se presentan el análisis contextual, la evaluación del cumplimiento de los logros esperados, las propuestas para mejorar la estrategia, las conclusiones y recomendaciones y los correspondientes anexos, conforme a las pautas establecidas en la Guía para el Planeamiento Institucional¹.

Los resultados señalados, permiten identificar los logros asociados a la ejecución de las actividades programadas en el Plan Operativo Institucional-POI 2018², formulado en el marco del PEI 2017-2019 del Senace.

Al cierre del segundo año de ejecución del PEI 2017-2019 del Senace, el avance de indicadores de resultados de los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales con programación en el 2018, es del 63% en promedio.

Un análisis más detallado, en términos de mayor ejecución en Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), corresponde a la AEI 2.1 Información y sensibilización relacionada con la evaluación socio-ambiental de proyectos de inversión, brindada oportunamente a los ciudadanos, que alcanzó a 123% respecto de lo programado.

Asimismo, la AEI 2.3 Información técnica y legal sobre los procesos de evaluación a cargo del Senace brindada oportunamente a los Titulares de proyectos de inversión y consultoras ambientales; y, AEI 3.1 Modernización de la Gestión Pública implementadas en el Senace superaron a las metas programadas para el periodo de evaluación

Finalmente, mediante Resolución del Consejo directivo N° 00008-2018-SENACE/CD del 31 de diciembre 2018, se aprueba el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2020 Modificado del Senace, el cual ha sido elaborado considerando las pautas metodológicas establecidas en la Guía para el Planeamiento Institucional¹.

Oficina de Planeamiento y Presupuesto
Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles – Senace

¹ Modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 053-2018-CEPLAN/PCD, 31 de octubre de 2018.

² Aprobado por la Resolución Jefatural N° 059-2017-SENACE/J, 31 de julio de 2017, y las modificatorias.

ABREVIATURAS

AEI	Acción Estratégica Institucional
COM	Unidad de Comunicaciones e Imagen Institucional
DEAR	Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Recursos Naturales y Productivos.
DEIN	Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Infraestructura
DGE	Dirección de Gestión Estratégica en Evaluación Ambiental
DIA	Declaración de Impacto Ambiental
EIA-d	Estudio de Impacto Ambiental detallado
EVAP	Evaluación Preliminar
PE	Presidencia Ejecutiva
GG	Gerencia General
ITS	Informe Técnico Sustentatorio
MEIA-d	Modificación de Estudio de Impacto Ambiental detallado
OA	Oficina de Administración
OCI	Oficina de Control Institucional
OEI	Objetivo Estratégico Institucional
OPP	Oficina de Planeamiento y Presupuesto
OTI	Oficina de Tecnologías de la Información
PEI	Plan Estratégico Institucional
RNCA	Registro Nacional de Consultoras Ambientales
SEIA	Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental

II. ANÁLISIS CONTEXTUAL

El Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (SENACE) es un organismo público técnico especializado adscrito al Ministerio del Ambiente (Minam), encargado de revisar y aprobar los Estudios de Impacto Ambiental detallados (EIA-d) y, cuando corresponda, los Estudios de Impacto Ambiental semidetallados (EIA-sd), regulados en la Ley N° 27446, Ley del Sistema Nacional de Evaluación del Impacto Ambiental, y sus normas reglamentarias, que comprenden los proyectos de inversión pública, privada o de capital mixto, bajo la competencia del gobierno nacional, que impliquen actividades, construcciones, obras y otras actividades comerciales y de servicios que puedan causar impactos ambientales significativos.

En tal sentido, durante el 2018, el Senace ha desarrollado sus funciones en un contexto económico, político, social, e institucional siguiente:

- Precios internacionales de los minerales e hidrocarburos: En 2016 - 2017 se ha dado un contexto de altos precios internacionales de los minerales (como el cobre, oro, plata, entre otros), que dan un importante dinamismo a este sector y se evidencia con una mayor inversión en nuevos proyectos en este sector. Asimismo, en estos años se muestra un crecimiento del precio internacional del barril de crudo del petróleo.
- Economía peruana: Al inicio del 2018 el Producto Bruto Interno (PBI) mostraba una tasa de 2.52%, menor que los dos últimos años donde alcanzaron valores de 3.96% y 3.26% para el 2017 y 2016 respectivamente; sin embargo, el sector primario ha mantenido su crecimiento: el sector pesca se expandió 5.65% debido a la mayor captura de recursos; el sector minero y energético alcanzó 3.46% por mayor inversión en infraestructura minera, principalmente; y, el sector agropecuario avanzó 2,05% por el incremento de la producción agrícola. Para 2018 se esperaba un repunte en el crecimiento del PBI a una tasa de alrededor del 4%, impulsada por una recuperación en la demanda interna y por los precios más altos de las materias primas, que se vienen traduciendo en nuevas inversiones mineras. Por otro lado, se espera que el aumento de la confianza empresarial.
- Política: La renuncia del presidente de la República, en medio de enfrentamientos entre el poder ejecutivo y poder legislativo, creó un escenario favorable entre los inversionistas, dado que se considera éste como un acontecimiento positivo porque reduce la incertidumbre política del último año, derivado del enfrentamiento entre estos dos poderes del estado. En ese sentido, se espera que contribuya a brindar un clima de gobernabilidad en el país.
- Conflictos socio ambientales: En el 2018 se presentaron un gran número de conflictos socioambientales, de los 181^[1] conflictos sociales activos y latentes a diciembre del 2018, el 62.4% (113 casos) correspondieron a conflictos socioambientales relacionados principalmente a las actividades mineras, hidrocarburos, energía, residuos sólidos y saneamiento; este hecho tiene impactos directos en las grandes inversiones en el país. Los puntos de conflictos están situados a nivel nacional como: Cusco y Apurímac, las comunidades y la empresa Las Bambas; Ancash, Comunidad Campesina de Huaripampa y la Empresa Minera Los Quenuales S.A.; Huánuco, la Asociación de Alcaldes de los Centros Poblados y caseríos del distrito de Llata y la empresa Antamina S.A.; Ica, la población de Paracas se opone a la modificación del proyecto, presentado por la empresa Terminal Portuario Paracas S.A.; entre otros puntos.

[1] Reporte de Conflictos Sociales N° 178, diciembre 2018 - Defensoría del Pueblo

- **Proyectos de inversión:** En la cartera de los proyectos del Senace se encuentran 50 proyectos de inversión, que próximamente tramitarán su evaluación ante el Senace, éstos proyectos de inversión corresponden a sectores: mineros (30), electricidad (11), transportes (5), e hidrocarburos (4), respectivamente. Entre los que se encuentran proyectos estratégicos como: i) Modificación del Estudio de Impacto Ambiental detallado del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, presentado por Lima Airport Partners S.R.L.; ii) La Tercera Modificación del Estudio de Impacto Ambiental detallado de la Unidad Minera Las Bambas presentada por la Minera las Bambas S.A.; iii) Proyecto de Desarrollo del Lote 58”, presentado por CNPC Perú S.A.; iv) Modificación del Estudio de Impacto Ambiental Detallado del Proyecto “Terminal Portuario General San Martín – Pisco”, presentado por la empresa Terminal Portuario Paracas S.A.; entre otros. El monto de inversión proyectada de estos 4 proyectos estratégicos alcanza a la cifra de US\$ 3.23 mil millones de dólares.
- **Fortalecimiento Institucional:** Con la dación del Decreto Legislativo N° 1394, se fortalece la institucionalidad del Senace y optimiza el ejercicio de sus funciones, al complementar diversos aspectos no previstos en su creación; asimismo, moderniza, mejora y asegura una evaluación ambiental oportuna, dinámica, efectiva y eficiente, mejorando el servicio al ciudadano y fortaleciendo la coordinación, articulación y diálogo con todos los actores involucrados en el procedimiento correspondiente.
- **Marco normativo de EIA:** En tanto no se aprueben las disposiciones específicas que en materia sectorial de competencia del Senace sean necesarias para el ejercicio de las funciones transferidas, continúan vigentes las emitidas por el sector correspondiente de carácter administrativo y procedimental; en tal sentido, el Senace viene elaborando la propuesta de las normas específicas, que permitan contar con un único procedimiento de certificación ambiental aplicable a los sectores transferidos.

OBJETIVOS, ACCIONES ESTRATÉGICAS E INDICADORES DEL PEI

El PEI 2017-2019³ Modificado del Senace (en adelante PEI), contiene cuatro (04) Objetivos Estratégicos Institucionales y diez (10) Acciones Estratégicas Institucionales con sus respectivos diecisiete (17) indicadores, cuyas metas del 2018 se aprecian en la tabla 1:

Tabla 1
Metas para el 2018 por Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales

Objetivos Estratégicos/ Acción Estratégica Institucional	Indicador	Meta 2018	Responsable de la medición del indicador
OEI 1 Impulsar a través de la certificación ambiental de los proyectos de inversión, el manejo sostenible de los recursos naturales.	Porcentaje de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental revisados y evaluados objetivamente en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo	90%	DEAR / DEIN
Acciones Estratégicas Institucionales del OEI 1			
AEI 1.1 Resoluciones, relacionadas al Registro Nacional de Consultoras Ambientales, emitidas de forma oportuna y eficaz a las Consultoras Ambientales.	Número de Resoluciones de inscripción, renovación, actualización y/o modificación en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales otorgadas en el marco legal respectivo.	0	DGE
AEI 1.2 Resoluciones relacionadas con la Certificación Ambiental, emitidas de manera oportuna y eficaz a los Titulares de los Proyectos de Inversión.	Número de Resoluciones de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental revisadas y evaluadas objetivamente en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo.	196	DEAR / DEIN
AA 1.3 Evaluaciones de desempeño realizadas de forma sistemática a las Consultoras Ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales.	Número de Consultoras Ambientales con indicadores de desempeño óptimo	60	DGE
AEI 1.4 Procesos de transferencia de funciones, en materia de evaluación ambiental, culminados de forma oportuna de los subsectores al Senace	Número de subsectores que culminan los procesos de transferencia al Senace	2	JEF
OEI 2 Alcanzar una coordinación efectiva en materia de evaluación de impacto ambiental con actores priorizados.	% de actores priorizados que cuentan con mecanismos de coordinación efectiva	65%	DGE
Acciones Estratégicas Institucionales del OEI 2			
AEI 2.1: Información y sensibilización relacionada con la evaluación socio-ambiental de proyectos de inversión, brindada oportunamente a los ciudadanos.	Número de talleres o espacios de diálogo con la sociedad civil organizada	30	DGE
AEI 2.2: Mecanismos de coordinación, en materia de evaluación socio-ambiental, establecidos eficazmente con entidades priorizadas	Número de convenios de cooperación interinstitucional con entidades del gobierno	15	DGE
AEI 2.3 Información técnica y legal sobre los procesos de evaluación a cargo del Senace, brindada oportunamente a los Titulares de proyectos de inversión y consultoras ambientales	Número de Titulares de Proyectos y Consultoras Ambientales informados sobre los procesos de evaluación a cargo del Senace.	154	DEAR/ DEIN/ DGE
OEI 3: Fortalecer la Gestión Institucional del Senace	Informe de seguimiento del PEI.	4	JEF
Acciones Estratégicas Institucionales del OEI 3			
AEI 3.1: Modernización de la Gestión Pública implementadas en el Senace.	Número de procesos revisados y/o mejorados	20	OPP
	Número de servidores públicos que se encuentran en el Régimen del Servicio	108	OA/ RH

³ Aprobado mediante Resolución Jefatural 019-2017-JEF del 18.12.2017.

Objetivos Estratégicos/ Acción Estratégica Institucional	Indicador	Meta 2018	Responsable de la medición del indicador
	Civil que alcanzan una evaluación rendimiento óptima		
	Número de Tareas en Actividades de Programas Presupuestales en los que participa el SENACE	2	OPP
	Número de procesos automatizados	39	OTI
AEI 3.2: Fortalecer la imagen y transparencia institucional impulsando la comunicación estratégica, en el ámbito externo	Nivel de percepción positiva de los stakeholder respecto del SENACE	40%	JEF/ GG/COM
OEI 4 Implementar la Gestión Interna del Riesgo de Desastres en el Senace.	Informe de Implementación de la Gestión Interna del Riesgo de Desastre.	4	OA
Acciones Estratégicas Institucionales del OEI 4			
AEI 4.1: Prevención para responder en forma eficiente y eficaz en caso de riesgo de desastres en el Senace.	Informe de Implementación de la Gestión Interna del Riesgo de Desastres.	4	OA

Fuente: PEI 2017-2019 del Senace – Modificado

III. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS

Se analiza el desempeño de los indicadores de los OEI y las AEI en el 2018.

Objetivo Estratégico Institucional OEI 1: Impulsar, a través de la certificación ambiental de los proyectos de inversión, el manejo sostenible de los recursos naturales.

El OEI 1 se mide a través del indicador “Porcentaje de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental revisados y evaluados objetivamente en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo”:

Indicador	Unidad de Medida	Meta 2018			Órgano responsable
		Prog.	Ejec.	% Ejecución	
Porcentaje de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental revisados y evaluados objetivamente en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo.	Porcentaje	90%	44%	49%	DEAR / DEIN

En el 2018, se reporta una ejecución de 44% con respecto a la meta anual programada. Durante el periodo de evaluación se emitieron ciento sesenta y siete (167) Resoluciones Directorales de evaluación de expedientes de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental, tales como solicitudes de: Evaluación de Estudio de Impacto Ambiental Detallado EIA-d (2), Evaluación de Modificación de Estudio de Impacto Ambiental Detallado EIA-d (9), y Evaluación y Aprobación del Informe Técnico Sustentatorio - ITS (156); de las cuales 74 Resoluciones Directorales fueron revisadas y evaluadas en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal, tal como se observa en la tabla 2:

Tabla 2
Número de procedimientos administrativos evaluados en plazo y fuera de plazo

Tipo de procedimiento administrativo	En plazo	Fuera de Plazo	Total
Informe Técnico Sustentatorio –ITS	69	87	156
Modificación de Estudio de Impacto Ambiental Detallado MEIA-d	5	4	9
Evaluación del Estudio de Impacto Ambiental Detallado EIA-d	-	2	2
Total Procedimientos Administrativos	74	93	167

Fuente: Base de Datos del Tablero de Control.

Es preciso señalar que, de los 167 expedientes evaluados, el 38% corresponde a expedientes del subsector minería, seguido del 30.4% de los expedientes resueltos en el subsector transportes, 25% para la actividad hidrocarburos del subsector energía, 6% en la actividad electricidad del subsector energía, mientras que el subsector agricultura representó el 0.6%.

Entre los aspectos señalados como problemática identificada por los responsables tenemos:

- Cambio del Reglamento de Organización y Funciones-ROF del Senace ⁴ y la implementación de la estructura matricial, que han generado un reto para la reestructuración de los trabajos de evaluación de la DEAR, tales como reorganizar los

⁴ Aprobado mediante Decreto Supremo N° 009-2017-MINAM.

equipos de evaluadores, actualizar y estandarizar los procesos y tiempos de evaluación de acuerdo con la estructura matricial, así como las complejidades técnicas propias de cada instrumento de gestión ambiental; para lo cual desde el 24.01.2018 se implementaron las disposiciones para la implementación de la Organización Matricial en el Senace⁵.

- La DEAR, manifiesta que para el caso de la Evaluación de EIA-d y MEIA-d existe la dificultad de incumplimiento en los plazos establecidos de evaluación por parte de las instituciones que emiten opinión técnica de los instrumentos de gestión ambiental.
- Para el caso de evaluaciones de ITS realizadas por la DEAR, comunica que el corto plazo establecido en las normas sectoriales en el proceso de evaluación dificulta la comunicación fluida con los titulares para la presentación de información mínima requerida en el proceso de evaluación; así como los plazos de evaluación diferenciados según norma sectorial.

A continuación, se detalla los avances en las Acciones Estratégicas Institucionales vinculadas al OEI 1:

AEI	Indicador	Unidad de Medida	Meta 2018			Órgano responsable
			Prog.	Ejec.	% Ejecución	
AEI 1.1	Número de Resoluciones de inscripción, renovación, actualización y/o modificación en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales otorgadas en el marco legal respectivo.	Resolución	-	-	-	DGE
AEI 1.2	Número de Resoluciones de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental revisadas y evaluadas objetivamente en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo.	Resolución	196	74	38%	DEAR/DEIN
AEI 1.3	Número de Consultoras Ambientales con indicadores de desempeño óptimo	Empresa	60	-	-	DGE
AEI 1.4	Número de subsectores que culminan los procesos de transferencia al Senace	Sub sector	2	-	-	JEF

Acción Estratégica Institucional AEI 1.1: Resoluciones relacionadas al Registro Nacional de Consultoras Ambientales, emitidas de forma oportuna y eficaz a las Consultoras Ambientales.

Conforme el numeral 32.4 del artículo 32 del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444 – Ley del Procedimiento Administrativo General, aprobado por Decreto Supremo N° 006-2017-MINJUS, los procedimientos administrativos vinculados con el Registro Nacional de Consultoras Ambientales (Inscripción y modificación en el RNCA) son de aprobación automática y sujetos a fiscalización posterior, es decir, no requieren la emisión de un acto administrativo.

Como consecuencia de ello, las metas establecidas en la AEI 1.1 “Resoluciones relacionadas al RNCA emitidas de forma oportuna y eficaz a las Consultoras Ambientales” del PEI 2017-2019, bajo responsabilidad de la Dirección de Gestión Estratégica en Evaluación Ambiental, fueron modificadas en el PEI 2018-2020 del Senace – Modificado, aprobado mediante Resolución del Consejo Directivo N° 00008-2018-SENACE/CD⁶, dejando de lado la meta programada para el 2018 y 2019.

⁵ Aprobado mediante Resolución Jefatural N° 026-2018-SENACE/JEF.

⁶ Aprobado el 31 de diciembre de 2018.

Acción Estratégica Institucional AEI 1.2: Resoluciones relacionadas con la Certificación Ambiental, emitidas de manera oportuna y eficaz a los Titulares de los Proyectos de Inversión.

La AEI 1.2 es medida a través del indicador “Número de Resoluciones de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental revisadas y evaluadas objetivamente en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo”. En el año 2018, se reporta el cumplimiento de la meta de un 38% con respecto a la programación anual. Durante el periodo de evaluación se emitieron 74 Resoluciones Directorales de revisión y evaluación de procedimientos administrativos, evaluados dentro de plazos menores o iguales a los establecidos en el marco legal.

- ✓ Demora en la emisión de opinión técnica de los instrumentos de gestión ambiental, por parte de la Entidades opinantes.
- ✓ Corto plazo establecido en las normas sectoriales en el proceso de evaluación que dificulta la comunicación fluida con los titulares para la presentación de información mínima requerida en el proceso de evaluación; así como los plazos de evaluación diferenciados según norma sectorial.

Acción Estratégica Institucional AEI 1.3: Evaluaciones de desempeño realizadas de forma sistemática a las Consultoras Ambientales inscritas en el Registro Nacional de Consultoras Ambientales.

La AEI 1.3 es medida a través del indicador “Número de Consultoras Ambientales con indicadores de desempeño óptimo”; en el 2018 se mejoró el módulo de indicadores de desempeño de consultoras ambientales⁷. Esta iniciativa brinda información clara y objetiva sobre el desempeño de las consultoras registradas en el Senace, a efectos de facilitar la toma de decisiones de los administrados y así contribuir a elevar la calidad técnica de los EIA-d. Estos indicadores se actualizan bimensualmente en el portal institucional, el cual además cuenta con un módulo de consulta que permite filtrar diversos atributos por consultora, subsector, región y tipo de instrumento. Cabe señalar, que también formó parte de la Buena Práctica en Gestión Pública 2018 en la categoría “Transparencia”.

Acción Estratégica Institucional AEI 1.4: Procesos de transferencia de funciones, en materia de evaluación ambiental, culminados de forma oportuna de los subsectores al Senace

La AEI 1.4 es medida a través del indicador “Número de subsectores que culminan los procesos de transferencia al Senace”, las acciones realizadas por las comisiones designadas para el cumplimiento del Cronograma de Transferencia de Funciones al Senace durante el periodo 2018 fueron:

• Transferencia de funciones del Subsector Industria

Se realizó la designación de representantes ante la respectiva comisión por cada una de las entidades⁸ y se realizaron cinco (05) sesiones a fin de implementar las actividades establecidas en el plan de trabajo aprobado por la comisión.

⁷ Aprobados mediante Resolución Jefatural N° 060-2017-SENACE/J.

⁸ Resolución Jefatural N° 001-2018-SENACE/JEF, modificada mediante Resolución Jefatural N° 042-2018-SENACE/JEF y Resolución Ministerial N° 079-2018-PRODUCE, actualizada mediante Oficio N° 3934-2018-PRODUCE/DVMYPE-I/DGAAMI.

• **Transferencia de funciones del Subsector Pesca**

En el segundo semestre del 2018, se ha instalado la Comisión encargada de conducir y coordinar el proceso de transferencia de funciones del subsector Pesca del Ministerio de la Producción⁹, con los representantes designado por ambas entidades, que en su primera reunión aprobaron: el plan de trabajo conteniendo el cronograma de actividades; y, la conformación de Equipo Técnico de Enlace para que brinde el apoyo para el cumplimiento del plan de trabajo.

Objetivo Estratégico Institucional OEI 2: Alcanzar una coordinación efectiva en materia de evaluación de impacto ambiental con actores priorizados¹⁰.

El OEI 2 es medido a través del indicador “Porcentaje de actores priorizados que cuentan con mecanismos de coordinación efectiva”:

Indicador	Unidad de Medida	Meta 2018			Órgano responsable
		Prog.	Ejec.	%Ejec	
Porcentaje de actores priorizados que cuentan con mecanismos de coordinación efectiva.	Porcentaje	65%	50%	77%	DGE

En el 2018, se reporta una ejecución del 77% con respecto a la programación anual (14 actores priorizados¹¹), 11 de ellos han materializado con el Senace distintos mecanismos de coordinación efectivos. Ver tabla 3.

Tabla 3
Actores priorizados con mecanismos de coordinación efectiva

Actor priorizado	Mecanismo implementado	Detalle
1. Servicio Nacional de Flora y Fauna Silvestre – Serfor.	Adenda de Convenio Plan de Trabajo Reunión de Trabajo	Acta de reunión sobre los procesos de interoperatividad entre el Serfor y Senace, así como la revisión del Plan de Trabajo suscrito.
2. Dirección General de Capitanías y Guardacostas- Dicapi.	Reunión de Trabajo	Acta de reunión sobre el proceso IntegrAmbiente (plazos de atención).
3. Ministerio de Agricultura – Minagri.	Reunión de Trabajo Plan de Trabajo	Acta de reunión de coordinación en relación con la puesta en marcha del Plan de Trabajo suscrito entre Senace y Minagri, para la interoperatividad.
4. Autoridad Nacional del Agua – ANA.	Reunión de Trabajo	Acta de reunión sobre la implementación de la interoperatividad del Senace y el ANA.
5. The Nature Conservancy (TNT).	Adenda de Convenio Plan de Trabajo	Plan de Trabajo para las acciones de cooperación técnica interinstitucional para contribuir en marco del SEIA.
6. Autoridad Nacional del Servicio Civil – Servir.	Convenio	Convenio para establecer la asignación de la Gerente Público al Senace, así como su relación con Servir.
7. Instituto del Mar del Perú — IMARPE.	Convenio	Convenio de cooperación técnica interinstitucional para contribuir al fortalecimiento de la investigación científica y tecnológica del mar, de las aguas continentales y de los recursos de ambos, dentro y fuera de su hábitat natural, con especial énfasis en el impacto ambiental.
8. Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental – OEFA.	Adenda de Convenio	Adenda que establece mecanismos de cooperación interinstitucional vinculados a los procesos de mejora continua de los EIA bajo el ámbito de competencia del Senace, así como coadyuvar al adecuado ejercicio de

⁹ Resolución Jefatural N° 00085-2018-SENACE/JEF, modificada mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 00012-2018-SENACE/PE y Resolución Ministerial N° 357-2018-PRODUCE.

¹⁰ Actores priorizados por el Senace. de un total de 22 actores: ANA, Serfor, Digesa, Osinergmin, Dicapi, Reniec, Minam, Minsa, Produce, Imarpe, IAP, Sernanp, IPEN, Conida, Senamhi, Minem, MTC, Provias, Proinversión, Minagri, OEFA y Mincul.

¹¹ Que representan el 65% de los actores priorizados por el Senace.

Actor priorizado	Mecanismo implementado	Detalle
		sus competencias en lo relacionado al RNCA.
9. Proyecto Especial de Infraestructura de Transporte Nacional – PROVIAS	Convenio Marco	Convenio que establece los lineamientos de colaboración y cooperación técnica interinstitucional, a fin de realizar, en el marco del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental, actividades de asistencia técnica mutua en temas vinculados a ingeniería de proyectos de infraestructura vial de la Red Vial Nacional y elaboración de instrumentos de gestión ambiental para dicha red vial.
10. Ministerio de Cultura	Reunión de Trabajo	Acta de reunión sobre la propuesta de fortalecimiento de capacidades a Organizaciones Nacionales de Pueblos Indígenas.
11. Ministerio de la Producción	Reunión de Trabajo	Acta de reunión sobre la Comisión de Transferencia de Funciones Produce/Industria – Senace.

Asimismo, con la finalidad de establecer mecanismos de coordinación efectiva¹², se ha reportado la realización de reuniones de coordinación con representantes de los siguientes actores: Pueblos Indígenas, Ministerio de la Producción- Produce, Mejora de la Gestión Ambiental de las Actividades Minero Energéticas en el Perú – Megam, Servicio Forestal de los Estados Unidos- USFS, Ministerio de Cultura – Mincul, Ministerio de Transportes y Comunicaciones MTC– Provias Descentralizado, Ministerio del Ambiente Minam, Dirección General de Políticas e Instrumentos de Gestión Ambiental- Dgpiga del Minam, Oficina General de Asuntos Socio-Ambientales – Ogasa del Minam, el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado – Sernanp.

A continuación, se muestra la ejecución del 2018, respecto a las Acciones Estratégicas Institucionales vinculadas al OEI 2:

AEI	Indicador	Unidad de Medida	Meta 2018			Órgano responsable
			Prog.	Ejec.	%Ejec	
AEI 2.1	Número de talleres o espacios de diálogo con la sociedad civil organizada	Taller	30	37	123%	DGE
AEI 2.2	Número de convenios de cooperación interinstitucional con entidades del gobierno	Convenio	15	6	40%	DGE
AEI 2.3	Número de Titulares de Proyectos y Consultoras Ambientales informados sobre los procesos de evaluación a cargo del Senace.	Titular/ Consultora Ambiental	154	834	542%	DEAR/ DEIN/ DGE

Acción Estratégica Institucional AEI 2.1: Información y sensibilización relacionada con la evaluación socio-ambiental de proyectos de inversión, brindada oportunamente a los ciudadanos.

La AEI 2.1 es medida a través del indicador “Número de talleres o espacios de diálogo con la sociedad civil organizada”, en el 2018, se cuenta con una ejecución de 123% con respecto a la programación anual, ejecutando 37 talleres informativos en trece (13) Regiones con la participación de más de 700 participantes en las regiones de Cusco, Loreto, Lambayeque, Arequipa, Piura, Tumbes, La Libertad. Junín, Piura, Ucayali, Puno, San Martín y Tacna.

Cabe precisar que dichos talleres permitieron brindar información oportuna a los participantes, conformados por representantes de la sociedad civil organizada y de funcionarios de los tres niveles de gobierno, en temas relacionados con la evaluación socio ambiental de los proyectos de inversión.

¹² Un mecanismo de coordinación efectiva es aquel mecanismo que cuenta con la capacidad de lograr la articulación del Senace con los actores relacionados al proceso de certificación ambiental. (Convenios o Planes de Trabajo).

Acción Estratégica Institucional AEI 2.2: Mecanismos de coordinación, en materia de evaluación socio-ambiental, establecidos eficazmente con entidades priorizadas¹³

La AEI 2.2 es medida a través del indicador “Número de convenios de cooperación interinstitucional con entidades del gobierno”, en el 2018, se reporta una ejecución del 40% con respecto a la programación anual, al haberse suscrito 2 convenios y 4 adendas de convenios de cooperación interinstitucional con entidades tales como: Servicio Nacional de Flora y Fauna Silvestre – Serfor, The Nature Conservancy (TNC), Autoridad Nacional del Servicio Civil - Servir, Instituto del Mar del Perú — IMARPE, Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental – OEFA, y el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas – SERNANP, ver detalle en tabla 4.

Tabla 4
Convenios suscritos durante el ejercicio 2018

N°	Nombre	Objeto
01	Adenda del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental – OEFA y el Senace.	Cooperación interinstitucional vinculados a los procesos de mejora continua de los EIA, de acuerdo al marco legal vigente. Asimismo, coadyuvar al adecuado ejercicio de sus competencias en lo relacionado al RNCA.
02	Adenda del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre - Serfor y el Senace.	Establecer una óptima articulación entre la evaluación y otorgamiento de la certificación ambiental a cargo del Senace, con las opiniones y derechos sobre el patrimonio forestal y de fauna silvestre a cargo del Serfor, en el marco de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental-Senace.
03	Adenda del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre The Nature Conservancy – TNC y el Senace	Cooperación técnica interinstitucional para actividades conjuntas, para fortalecimiento del SEIA en el marco de los procesos de EIA y demás funciones a cargo del Senace, como la elaboración de una guía metodológica para la compensación ambiental en el marco del SEIA.
04	Adenda del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas - SERNANP y el Senace	Adoptar las acciones que resultan necesarias para establecer los mecanismos de cooperación interinstitucional entre las partes, en el marco de la evaluación del impacto ambiental en las Áreas Naturales Protegidas de administración Nacional y/o zona de amortiguamiento, así como en las Áreas de Conservaciones Regional.
05	Convenio de asignación que celebran la Autoridad Nacional del Servicio Civil - Servir y el Senace.	Establecer la asignación del gerente público al Senace, así como su relación con Servir.
06	Convenio marco de cooperación interinstitucional entre el Instituto del Mar del Perú — Imarpe y el Senace.	Cooperación técnica interinstitucional, para contribuir al fortalecimiento de la investigación científica y tecnológica del mar, de las aguas continentales y de los recursos de ambos, dentro y fuera de su hábitat natural, con especial énfasis en el impacto ambiental.

Fuente: Portal institucional del Senace.

Acción Estratégica Institucional AEI 2.3 Información técnica y legal sobre los procesos de evaluación a cargo del Senace, brindada oportunamente a los Titulares de proyectos de inversión y Consultoras Ambientales

La AEI 2.3 es medida a través del indicador “Número de Titulares de Proyectos y Consultoras Ambientales informados sobre los procesos de evaluación a cargo del Senace”. En el 2018, se superó la meta con respecto a la programación anual, la cual está a cargo de: la DEAR, la DEIN, y la DGE, según se detalla a continuación:

- ✓ 706 Titulares de proyectos informados, previa a la presentación de Instrumentos de Gestión Ambiental, vinculados a EIA-d, MEIA-d e ITS, y a los subsectores minería,

¹³ Actores priorizados por el Senace. de un total de 22 actores: ANA, Serfor, Digesa, Osinergmin, Dicapi, Reniec, Minam, Minsa, Produce, Imarpe, IAP, Sernanp, IPEN, Conida, Senamhi, Minem, MTC, Provias, Proinversión, Minagri, OEFA y Mincul.

- agricultura, salud, transportes y energía (hidrocarburos y electricidad).
- ✓ 128 Consultoras Ambientales recibieron información técnica y legal sobre los procedimientos administrativos del RNCA.

Objetivo Estratégico Institucional OEI 3: Fortalecer la Gestión Institucional del Senace.

El OEI 3 es medido a través del indicador “Informe de seguimiento del PEI”:

Indicador	Unidad de Medida	Meta 2018			Órgano responsable
		Prog.	Ejec.	%Ejec	
Informe de seguimiento del PEI.	Documento	4	2	50%	Jefatura

En el 2018, se reporta una ejecución del 50% con respecto a la programación anual, teniendo que a la fecha se ha elaborado dos (02) informes:

- ✓ Informe de Evaluación de Resultados del PEI 2017-2019, correspondiente al 2017.
- ✓ Informe de Seguimiento del PEI 2017-2019 del Senace – Modificado al I semestre 2018.

Cabe precisar, de acuerdo lo establecido en la normativa vigente, la tipología del indicador presentado para la medición del cumplimiento del OEI 3, es de producto y no de resultado. Por esta razón, entre otras, se realizó la propuesta de PEI 2018-2020 del Senace – Modificado, el cual fue aprobado mediante Resolución del Consejo Directivo N° 00008-2018-SENACE/CD del 31 de diciembre de 2018. A continuación, se detalla la ejecución del 2018 en las Acciones Estratégicas Institucionales vinculadas al OEI 3:

AEI	Indicador	Unidad de Medida	Meta 2018			Órgano responsable
			Prog.	Ejec.	%Ejec	
AEI 3.1	Número de procesos revisados y/o mejorados.	Proceso	20	5	25%	OPP
	Número de servidores públicos que se encuentran en el Régimen del Servicio Civil que alcanzan una evaluación rendimiento óptima.	Servidor	108	0	0%	OA/RH
	Número de Tareas en Actividades de Programas Presupuestales en los que participa el SENACE	Tarea	2	3	150%	OPP
	Número de procesos automatizados	Proceso	39	20	51%	OTI
AEI 3.2	Nivel de percepción positiva de los stakeholder respecto del Senace.	Porcentaje	40%	0	0%	JEF/ GG/ COM

Acción Estratégica Institucional AEI 3.1: Modernización de la Gestión Pública implementadas en el Senace

La AEI 3.1 es medida a través de los siguientes indicadores:

- a. Número de procesos revisados y/o mejorados
- b. Número de servidores públicos que se encuentran en el Régimen del Servicio Civil que alcanzan una evaluación rendimiento óptima.
- c. Número de Tareas en Actividades de Programas Presupuestales en los que participa el Senace.
- d. Número de procesos automatizados

Con respecto al indicador “Número de procesos revisados y/o mejorados”, en el 2018, se reporta una ejecución del 40% con respecto a la programación anual al haberse revisado, modelado y documentado cinco (05) procesos de soporte, contenidos en el Manual de

Procesos vigente. Ver tabla 5:

Tabla 5
Mejoras identificadas a los Procesos Operativos y Soporte 2018

Tipo de Proceso	Procesos
Procesos de soporte	1. Orientación y atención al Ciudadano 2. Gestión de trámite documentario 3. Gestión de archivos 4. Gestión de la Nómina de Especialistas y definición 5. Gestión del Sistema Antisoborno.

Fuente: Oficina de Planeamiento y Presupuesto

Asimismo, se han revisado, adecuado y mejorado los diagramas de flujo así como las fichas de caracterización de 7 subprocesos establecidos para la Gestión del Sistema Antisoborno, tales como: i) Gestión de Riesgos Antisoborno, ii) Información documentada, iii) Comunicación, iv) No Conformidades y Acciones Correctivas, v) Planificación, Control operacional y debida diligencia, vi) Seguimiento y Medición, y la vii) Auditoría Interna.

Cabe precisar que mediante Resolución Jefatural N° 079-2018-SENACE/JEF del 10 de mayo del 2018, se aprobó el Manual de Procesos de Senace que incorpora la mejora continua de procesos en los siguientes aspectos:

- ✓ La propuesta de actualización del Manual de Procesos incorpora las mejoras identificadas y/o implementadas, por los órganos correspondientes.
- ✓ Se han considerado las recomendaciones de los informes de auditoría y de las acciones para el tratamiento de los riesgos resultantes del control simultáneo¹⁴.
- ✓ Considera las comunicaciones internas de la OTI, que comunicó las automatizaciones efectuadas¹⁵, las cuales modificarían los diagramas de flujo de los subprocesos, contenidos en el Manual de Procesos del Senace.

En lo que respecta al indicador “Número de servidores públicos que se encuentran en el Régimen del Servicio Civil que alcanzan una evaluación rendimiento óptima”, En el 2018, se aprobó mediante Resolución de Secretaría General N° 004-2018-SENACE/SG el Cronograma Institucional del Senace para la implementación del Subsistema de Gestión de Rendimiento – Ciclo 2018, así como el listado de participantes para su implementación.

Asimismo, en este periodo se concluyeron las etapas de evaluación y retroalimentación correspondientes al periodo 2017 (80 participantes de los cuales 70 obtuvieron buen rendimiento) y al mismo tiempo, se desarrollaron las etapas de Planificación, Establecimiento de Metas y Compromisos y Seguimiento de la Gestión del Rendimiento del periodo 2018, con la asistencia técnica de Servir, mientras que las etapas de Evaluación y Retroalimentación del periodo 2018, se realizará en el 2019.

Cabe mencionar, que en diciembre 2018, la Unidad de Recursos Humanos presentó una nueva propuesta de Dotación de personal a la Comisión de Transito al régimen del Servicio Civil del Senace, para su aprobación y posterior envío a Servir.

En relación con el indicador “Número de Tareas en Actividades de Programas Presupuestales en los que participa el Senace”, se superó la meta programada al incorporar tres (03) tareas: i) Clasificación de Estudios Ambientales y aprobación de los términos de referencia, ii) Supervisión de la elaboración de línea de base, y iii) Evaluación del Plan de Participación Ciudadana.

¹⁴ Memorando Múltiple N° 007-2018-SENACE-SG y Memorando N° 028-2018-SENACE-SG/OPP.

¹⁵ Memorando N° 057-2018-SENACE-SG/OTI que adjunta el informe N° 001-2018-SENACE/OTI/JENERO.

Asimismo, en noviembre 2018 se remitió ante el MINAM la propuesta de mejora del modelo operacional de la Actividad 5005939 “Implementación y Operación del Sistema de Certificación Ambiental para los instrumentos de evaluación de impacto ambiental” (tabla 12), del PP 0144 Conservación y uso sostenible de ecosistemas para la provisión de servicios ecosistémicos.

Referente al indicador “Número de procesos automatizados”, en el 2018, se ejecutó un 51% con respecto a la programación anual, al haberse automatizado 20 procesos, conforme se muestra en la tabla 6:

Tabla 6
Cantidad de Procesos automatizados en el 2018

TIPO DE PROCESO	PROCESO	DETALLE DE LA AUTOMATIZACIÓN
Soporte	1 Gestión de contrataciones de bienes y servicios mediante procedimiento de selección	Se implementaron mejoras en el entorno producción del aplicativo SIGA/Logística del Senace, visualizando la digitalización del Certificado de Crédito Presupuestario- CCP en el expediente electrónico del SIGA, relativo a los contratos, así como la asociación del CCP de diferentes años a los contratos que tengan más de un año de vigencia.
Soporte	2 Relaciones interinstitucionales.	Se implementaron mejoras en el Sistema de Gestión de Contactos para invitaciones, la creación y actualización de entidades; así como su integración con el Reniec para validar el DNI del registro ingresado.
Soporte	3 Atención de reuniones técnicas.	Se implementaron mejoras en la plataforma informática de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental, con la finalidad de que el administrado identifique la Dirección con la que desea reunirse, así como la incorporación de un link que muestra documento en PDF con la relación de tipos de proyectos según la Dirección encargada de su evaluación. Asimismo, se realizaron mejoras para la atención a las Consultoras Ambientales mediante ajustes en el aplicativo de la solicitud de reunión.
Soporte	4 Registro y calificación de Nómina de Especialistas.	Se implementó mejoras en las funcionalidades en el aplicativo informático de Inscripción de profesionales a la Nómina de Especialistas.
Soporte	5 Recepción documentaria.	Se implementó mejoras en la plataforma informática de ventanilla única de certificación ambiental, implementando cambios al módulo de Consulta trámite que se muestra en la página web del Senace.
Soporte	6 Gestión de contrataciones de bienes y servicios sin procedimiento de selección.	Se implementaron mejoras en el entorno producción del SIGA – Senace Sub Módulo de Logística, con la visualización del CCP relativo a los contratos.
Soporte	7 Articulación Regional	Se implementaron mejoras en el Sistema de Gestión de Contactos para invitaciones, la creación y actualización de entidades; así como su integración con el Reniec para validar el DNI del registro ingresado.
Soporte	8 Despacho de correspondencia.	Se implementó mejoras en la automatización de la Gestión de Trámite Documentario en las funcionalidades de: Interfaces requeridas, Indicadores de negocio, Diagrama de solución implementada y Manual de Usuario.
Soporte	9 Ejecución Presupuestal.	Se realizaron mejoras en el aplicativo informático SIGA-Senace en los Módulos de Planeamiento y de Ejecución Presupuestal.
Soporte	10 Elaboración de estados financieros y presupuestales.	Se realizaron mejoras en el módulo SIGA- Senace, implementando las funcionalidades de la generación de registro de compras.
Soporte	11 Conciliación y Valores	Se implementó mejoras en el módulo de Custodia de Valores en el SIGA- Senace, que permitirá el registro, modificación y control de valores en custodia; implementación de integración con el módulo de contratos, implementación del flujo de estados para los valores en custodia según estándar del SIGA- Senace; y la generación de reporte de valores en

TIPO DE PROCESO	PROCESO	DETALLE DE LA AUTOMATIZACIÓN
		custodia.
Soporte	12 Gestión de Bienes y Servicios - Elaboración del Cuadro Consolidado de Necesidades	Se ha implementado e instalado en el entorno de producción el módulo de cuadro de necesidades (Fase de Programación, Aprobación, Ejecución y Modificación).
Soporte	13 Gestión de Bienes y Servicios - Elaboración y Aprobación de del Plan Anual de Contrataciones (PAC)	
Soporte	14 Gestión de Bienes y Servicios - Modificación del Plan Anual de Contrataciones	
Estratégico	15 Elaboración, aprobación y modificación de los planes institucionales.	Se incorporó en el módulo de planeamiento de la funcionalidad del PEI del Senace (Elaboración, aprobación y modificación del Plan Estratégico Institucional – PEI, así como el módulo para la evaluación del PEI., vinculada al POI), asimismo se incorporó los reportes de ejecución de las metas a nivel de PEI.
Estratégico	16 Elaboración, aprobación y modificación del Plan Operativo Institucional - POI.	Se implementaron mejoras en las funcionalidades de reprogramación, seguimiento y evaluación del POI en el aplicativo SIGA – Senace, implementando cambios en la inclusión de estados, así como el desarrollo de reportes de reprogramación y seguimiento la meta física del POI.
Operativos	17 Evaluación de Estudios Ambientales -- Clasificación de estudios ambientales en el marco del SEIA.	Se realizaron mejoras en la plataforma de Ventanilla Única de Certificación Ambiental del Senace, para la atención de proyectos de reconstrucción con cambios - Clasificación de estudios ambientales en el marco del SEIA.
Operativos	18 Evaluación de Estudios Ambientales-- Evaluación de EIA-d en el marco de la certificación Ambiental Global (Integrambiente).	Se realizaron mejoras en la plataforma de Ventanilla Única de Certificación Ambiental del Senace, para la atención de proyectos de reconstrucción con cambios - Evaluación de EIA-d en el marco de la certificación Ambiental Global (Integrambiente).
Operativos	19 Evaluación de Estudios Ambientales - Evaluación de EIA-d	Se realizaron mejoras en la plataforma de Ventanilla Única de Certificación Ambiental del Senace, para la atención de proyectos de reconstrucción con cambios - Evaluación de EIA-d.
Operativos	20 Evaluación de Estudios Ambientales - Evaluación de Informe Técnico sustentatorio	Se realizaron mejoras en la plataforma de Ventanilla Única de Certificación Ambiental del Senace, para la atención de proyectos de reconstrucción con cambios - Evaluación de Informe Técnico sustentatorio.

Fuente: Oficina de Tecnologías de la Información.

Cabe mencionar, que mediante Resolución del Consejo Directivo N° 008-2018-SENACE/CD del 31 de diciembre 2018, se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2018-2020 – Modificado, que contiene la actualización de las metas físicas para el 2018 a 14 procesos automatizados y/o mejorados.

Acción Estratégica Institucional AEI 3.2: Comunicación Estratégica Fortalecida en el Senace.

La AEI 3.2 es medida a través del indicador “Nivel de percepción positiva de los stakeholder respecto del Senace”, para el cumplimiento de esta acción estratégica se ejecutó diversas acciones, entre ellas: el diseño y difusión de materiales sobre participación ciudadana y certificación ambiental, producción y coordinación de eventos interinstitucionales, implementación de campañas de comunicación externa e interna, así como implementación de campañas en redes sociales.

Cabe mencionar, que mediante Resolución del Consejo Directivo N° 008-2018-SENACE/CD del 31 de diciembre 2018, se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2018-2020 – Modificado, que modifica la denominación y medición del indicador relacionado a la percepción respecto del Senace, la cual sería medido de manera bianual, correspondiendo hacer la medición en el 2019.

Objetivo Estratégico Institucional OEI 4: Implementar la Gestión Interna del Riesgo de Desastres en el Senace.

El OEI 4 es medido a través del indicador **“Informe de Implementación de la Gestión Interna del Riesgo de Desastres”**:

Indicador	Unidad de Medida	Meta 2018			Órgano responsable
		Prog.	Ejec.	%Ejec	
Informe de Implementación de la Gestión Interna del Riesgo de Desastre.	Documento	4	3	75%	OA

En el 2018, mediante Resolución Jefatural N° 041-2018-SENACE/JEF del 23 de febrero de 2018, se modificó la Resolución Jefatural N° 035-2015-SENACE/J y la Resolución Jefatural N° 029-2014-SENACE/J, constituyendo el Grupo de Trabajo de la Gestión del Riesgo de Desastres (GTGRD) del Senace, instalándose el GTGRD mediante Acta N° 001-2018-SENACE/GTGRD.

Por otro lado, el Plan de Acción para la Continuidad Operativa del Senace, elaborada por los Coordinadores de la Gestión para la Continuidad Operativa del Senace, fue aprobado mediante Acta N° 002-2018-SENACE/GTGRD, y define acciones y lineamientos a seguir ante un desastre de gran magnitud o evento que pudiera interrumpir las operaciones vinculadas a los procesos críticos definidos por la entidad. Asimismo, define los lineamientos para la recuperación y restauración de los servicios, promoviendo el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Asimismo, el GTGRD ha formulado y evaluado el Plan de ejecución y evaluación de simulacro de sismos en el Senace¹⁶, cuyo objeto es establecer los lineamientos para el planeamiento, organización, ejecución y evaluación de los simulacros de sismo programados por el Senace. A continuación, se detalla la ejecución en el 2018 respecto a las Acciones Estratégicas Institucionales vinculadas al OEI 4:

AEI	Indicador	Unidad de Medida	Meta 2018			Órgano responsable
			Prog.	Ejec.	%Ejec	
AEI 4.1	Informe de Implementación de la Gestión Interna del Riesgo de Desastres.	Documento	4	3	75%	OA

Acción Estratégica Institucional AEI 4.1: Prevención para responder en forma eficiente y eficaz en caso de riesgo de desastres en el Senace.

El cumplimiento de la AEI 4.1 es medida a través del indicador **“Informe de Implementación de la Gestión Interna del Riesgo de Desastres”**, el cual es similar al indicador establecido al OEI 4, cuya ejecución se encuentra reportado en los párrafos precedentes.

Al respecto, se aprecia un nivel de ejecución significativa del 75% al emitir tres (3) documentos relacionados a: i) Plan de ejecución de simulacros en el Senace, el cual contiene los aportes de los órganos del Senace, ii) Plan de Acción para la Continuidad Operativa del Senace¹⁷, y iii) Plan de Ejecución y Evaluación de Simulacro de Sismos en el Senace.

¹⁶ Documento aprobado por el GTGRD del 08.08.2018.

¹⁷ Resolución Jefatural N° 100-2018-SENACE/JEF del 08 de junio del 2018

IV. PROPUESTAS PARA MEJORAR LA ESTRATEGIA

Se realizaron las siguientes acciones durante el 2018, las cuales se continuaran en el 2019.

- **Fortalecer el esquema matricial en la evaluación ambiental:** Una estrategia importante para fortalecer la evaluación ambiental, a través de la creación de órganos de línea dedicados a esta labor, la Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Recursos Naturales y Productivos (DEAR) y la Dirección de Evaluación Ambiental para Proyectos de Infraestructura (DEIN).

Esta estructura organizacional permite a ambas direcciones de evaluación ambiental brindar un servicio más eficiente y orientado al administrado, a través de un trabajo en equipo permanente, con calidad técnica y seguimiento de los plazos, con mayor capacidad de respuesta y optimización de los recursos. Un aspecto importante en este esquema es que el Senace procura que se mantengan los mismos líderes de proyecto y equipos técnicos durante toda la vida de un proyecto, de principio a fin, de forma que se mantienen los conocimientos y criterios técnicos en todas las actuaciones de un administrado.

- **Desarrollar y promover la elaboración de manuales, lineamientos y guías para la evaluación ambiental:** Estos documentos de gestión tienen el objetivo de brindar mayor predictibilidad, eficiencia y rigurosidad técnica al proceso de certificación ambiental. Estos instrumentos, incluyen los Manuales de Evaluación Ambiental para proyectos en minería, hidrocarburos y electricidad, que buscan orientar a los evaluadores y ciudadanos sobre el proceso y las responsabilidades de la evaluación de los EIA-d, para disminuir la discrecionalidad durante la evaluación.
- **Implementar Listas de chequeo y publicar Criterios Técnicos:** Esta herramienta permite estandarizar la identificación de impactos ambientales y sociales más relevantes, logrando enfocar el trabajo de los evaluadores. Por otro lado, las direcciones de línea vienen realizando la publicación de los criterios técnicos en el portal web institucional (<https://www.senace.gob.pe/criterios-tecnicos>), a fin de generar predictibilidad y orientar a los titulares de proyectos de inversión y consultoras ambientales, a partir de la identificación de la “casuística” de la entidad.
- **Elaborar los lineamientos para la emisión de informes y opiniones técnicas:** en los procedimientos a cargo del Senace, lo cual permitirá no sólo estandarizar los formatos para el envío de opiniones técnicas (en promedio el 61% de informes y opiniones técnicas son remitidos fuera de plazo) sino, sobre todo, establecer mecanismos de coordinación permanente con las entidades con opinión técnica vinculante, optimizar los plazos y velar por una mayor consistencia técnica en la evaluación del impacto ambiental.
- **Implementar de plataformas informáticas para la tramitación de expedientes y la interoperabilidad con los opinantes técnicos:** como parte de la implementación de estos cambios, el Senace implementó desde el 15 de noviembre del 2018, la plataforma informática (EVA) para la presentación de los instrumentos de gestión ambiental, que permitió a los especialistas de la institución realizar una evaluación 100% digital, así como interoperar con otras entidades opinantes, lo cual reducirá los tiempos muertos en aproximadamente 4 a 12 días hábiles por expediente.

- **Generar confianza en la imparcialidad en la evaluación ambiental:** Una exigencia de la sociedad civil es contar con un proceso de certificación ambiental transparente, independiente e imparcial para generar confianza al ciudadano. Para ello, el Senace implementó una serie de medidas de integridad, reforzando la capacitación en ética a los colaboradores de la institución, y la implementación del sistema de gestión antisoborno.
- **Fortalecer el proceso de participación ciudadana en la evaluación del impacto ambiental:** La información que brinda el Senace a los ciudadanos es efectiva, en la medida que la ciudadanía reciba el mensaje claro, preciso y oportuno; generando confianza respecto a la evaluación de impacto ambiental de los proyectos de inversión. En lo que respecta a la ciudadanía, la comunicación y el mensaje sobre la evaluación de los EIA-d, es objetiva y transparente en relación con el procedimiento de evaluación, garantizando el derecho a participar.
- **Fomentar la inclusión social a través de la implementación del enfoque de interculturalidad y de género:** la inclusión es un pilar necesario en un contexto de diversidad cultural y de brechas que limitan la participación ciudadana de las mujeres. Por ello, el Senace fomenta la implementación del enfoque de interculturalidad y el enfoque de género, contando con un Grupo de Trabajo para la Igualdad de Género¹⁸.
- **Fortalecer la Avanzada Social:** Esta es una estrategia innovadora del Senace, con el objeto de lograr un acercamiento a las poblaciones involucradas y sus autoridades, y generar un mejor clima social para la participación ciudadana. La Avanzada Social, es el despliegue inicial de los evaluadores del Senace en el que se realizan las coordinaciones con los líderes locales, se evalúan las condiciones del ingreso a campo, los niveles de conflictividad, y la idoneidad del momento para iniciar el trabajo de acompañamiento o supervisión, en la elaboración o evaluación del EIA-d.
- **Ejecutar reuniones y talleres:** para brindar información oportuna y certera de los procesos de evaluación que realiza el Senace, y promover el fortalecimiento de los espacios de diálogo con la participación activa de los opinantes técnicos, así como de los Gobiernos Regionales y Locales.
- **Suscribir convenios con instituciones internacionales:** que permitieron realizar el fortalecimiento de capacidades de los profesionales del Senace, lo cual permitió a su vez, contribuir a la mejora del proceso de evaluación del impacto ambiental.
- **Impulsar la transferencia de los subsectores:** de Saneamiento como primera meta, y de Vivienda y Construcción en el mediano plazo, con metas provisionales establecidas para este 2019.
- **Proponer el procedimiento único de certificación ambiental - PUCA:** como norma propia que regule los procedimientos administrativos, relacionados con la evaluación del impacto ambiental de los proyectos a cargo del Senace en concordancia con el Decreto Legislativo N° 1394, que en su tercera Disposición Complementaria Final, dispone que se apruebe mediante Decreto Supremo refrendado por el/la Ministro/a del Ambiente, a propuesta del SENACE, el procedimiento único del proceso de certificación ambiental.
- **Seguimiento y revisión permanente de los indicadores del OEI y AEI del PEI:** Mediante Resolución del Consejo directivo N° 00008-2018-SENACE/CD, se aprobó el Plan estratégico Institucional (PEI) 2018-2020 del Senace, el cual ha sido elaborado considerando las pautas metodológicas establecidas en la Guía para el Planeamiento Institucional¹.

¹⁸ Establecido mediante Resolución Jefatural N° 074-2017-SENACE/J y modificatorias, con la finalidad de incorporar el enfoque de género en las políticas y gestión institucional.

V. CONCLUSIONES

- 5.1 La ejecución física de los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales con programación en el 2018, muestran un avance del 63% en promedio, desglosada de la siguiente manera:

A nivel de Objetivos Estratégicos Institucionales:

OEI	Meta del 2018		
	Prog.	Ejec.	%Ejec
OEI 1.- Impulsar el manejo sostenible de los recursos naturales a través de la certificación ambiental de los proyectos de inversión.	90%	44%	49%
OEI 2.- Alcanzar una coordinación efectiva en materia de evaluación de impacto ambiental con actores priorizados.	65%	50%	77%
OEI 3.- Fortalecer la Gestión Institucional del Senace.	4	2	50%
OEI 4.- Implementar la Gestión Interna del Riesgo de Desastres en el Senace.	4	3	75%
%Avance Promedio			63%

A nivel de Acciones Estratégicas Institucionales:

OEI / AEI	Meta del 2018		
	Prog.	Ejec.	%Ejec
OEI 1.- Impulsar el manejo sostenible de los recursos naturales a través de la certificación ambiental de los proyectos de inversión.			
AEI 1.2 Resoluciones relacionadas con la Certificación Ambiental, emitidas de manera oportuna y eficaz a los Titulares de los Proyectos de Inversión.	196	74	38%
AEI 1.3 Evaluaciones de desempeño realizadas de forma sistemática a las Consultoras Ambientales.	60	0	0%
AEI 1.4 Procesos de transferencia de funciones, en materia de evaluación ambiental, culminados de forma oportuna de los subsectores al Senace	2	0	0%
OEI 2.- Alcanzar una coordinación efectiva en materia de evaluación de impacto ambiental con actores priorizados.			
AEI 2.1: Información y sensibilización relacionada con la evaluación socio-ambiental de proyectos de inversión, brindada oportunamente a los ciudadanos.	30	37	100%*
AEI 2.2: Mecanismos de coordinación en materia de evaluación socio ambiental establecidos eficazmente con las entidades priorizadas.	15	6	40%
AEI 2.3 Información técnica y legal sobre los procesos de evaluación a cargo del Senace, brindada oportunamente a los titulares de proyectos de inversión y consultoras ambientales	154	834	100%*
OEI 3: Fortalecer la Gestión Institucional del Senace.			
AEI 3.1: Modernización de la Gestión Pública implementadas en el Senace.	20	5	25%
	108	0	0%
	2	3	100%*
	39	20	51%
AEI 3.2: Comunicación Estratégica fortalecida en el Senace	40%	0%	0%
OEI 4 Implementar la Gestión Interna del Riesgo de Desastres en el Senace.			
AEI 4.1: Prevención para responder en forma eficiente y eficaz en caso de riesgo de desastres en el Senace.	4	3	75%

Fuente. Información registrada en el SIGA -Modulo Evaluación del POI 2018.

Nota. (*) El porcentaje de avance de los indicadores ha sido truncado en 100%.

- 5.2 El análisis de la ejecución por OEI y AEI, nos indica lo siguiente:

- En el OEI 1, se ejecutó el 44% en los procedimientos relacionados a la certificación ambiental revisados y evaluados en plazos iguales o menores a lo establecido, es decir, de 167 resoluciones emitidas 74 fueron realizadas en el plazo legal, debido principalmente a la limitada información en los proyectos de inversión, demora en el levantamiento de observación de los Titulares de proyectos, y demora en la remisión de opiniones técnicas de los proyectos de evaluación.

A nivel de AEI, observamos la incidencia de la AEI 1.2, con una ejecución de 74 Resoluciones Directorales emitidas y una ejecución del 38%; en tanto que las otras AEI no se ejecutaron.

- En el OEI 2, se registra un 76.92% de ejecución al establecer con 11 de los 22 actores priorizados mecanismos de coordinación efectiva (Convenios, Adenda de Convenios, Plan de Trabajo, Reunión de Trabajo), estimando llegar a una meta anual del 65% en el 2018, por lo que el avance a nivel anual es de 77%.

A nivel de AEI, observamos la incidencia de la AEI 2.1, con una ejecución de 37 talleres con la sociedad civil organizada en 13 Regiones con la participación de más de 700 participantes, con una ejecución del 123%; por otro lado, la AEI 2.2 tiene una ejecución del 40% al suscribirse 6 convenios y adendas entre el Senace y OEFA, Serfor, TNC, Servir, Sernanp e Imarpe; finalmente la AEI 2.3 superó la meta con respecto a la programación anual, con una ejecución de 834 representantes de titulares de proyectos de inversión y consultora ambientales que han sido informados sobre la presentación de Instrumentos de Gestión Ambiental, vinculados a EIA-d, MEIA-d e ITS y los procedimientos administrativos relacionadas con el RNCA, con una ejecución del 542% respecto de lo programado.

- En el OEI 3, se registra una ejecución del 50% al emitir dos informes relacionado a la evaluación de resultados del PEI 2017-2019, correspondiente al 2017, e Informe de Seguimiento del PEI 2017-2019, correspondiente al I Semestre 2018.

A nivel de AEI observamos la incidencia de dos de los cuatro indicadores de la AEI 3.1 con una ejecución de 5 cinco procesos de soporte revisados y mejorados, mostrando un avance del 25% a nivel anual; por otro lado, se cuenta con 20 procesos automatizados (2 estratégico, 14 de soporte, 4 operativos), con una ejecución anual del 51%, en tanto los otros dos indicadores de la AEI 3.1 y la AEI 3.2 no reportan avances en el 2018.

- A nivel de OEI 4 y AEI 4.1 se aprecia una ejecución del 75% al emitir tres (03) documentos de implementación de la gestión Interna del Riesgo de Desastre.

- 5.3 Los resultados de los indicadores de los OEI y AEI que muestran ejecución “cero”, no se ejecutaron por factores internos y externos, principalmente por la inadecuada definición en el indicador a nivel de AEI y OEI, coyuntura política y económica, limitados recursos para realizar actividades programadas y su priorización, cambios normativos, entre otros.
- 5.4 El resumen del avance en el cumplimiento de las metas por cada AEI vinculado a cada OEI aprobada en el PEI 2017-2019 del Senace - Modificado, se encuentran detallados en el Anexo.
- 5.5 A finales del diciembre, mediante Resolución del Consejo directivo N° 00008-2018-SENACE/CD, se aprueba el Plan estratégico Institucional (PEI) 2018-2020 del Senace, el cual ha sido elaborado considerando las pautas metodológicas establecidas en la Guía para el Planeamiento Institucional¹.

VI. RECOMENDACIONES

- 6.1 Que los responsables evalúen los resultados de los indicadores del PEI a nivel de OEI y AEI, estableciendo estrategias para superar las dificultades presentadas que ocasionaron el incumplimiento de las metas establecidas.
- 6.2 Se recomienda que los resultados de los Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales sean incorporados en el SIGA, con la finalidad de fortalecer el monitoreo de la ruta estratégica trazada en el PEI; estandarizando la información y los resultados que se muestren con la oportunidad para la toma de decisiones por parte de los responsables de su cumplimiento y de la Alta Dirección.

ANEXOS.

Reporte de seguimiento del PEI emitido a través del aplicativo CEPLAN V.01 (Anexo B-7)

Anexo B-7 SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PEI)																	
Periodo PEI :		2017 - 2019															
Nivel de Gobierno :		E - GOBIERNO NACIONAL															
Sector :		05 - AMBIENTAL															
Pliego :		052 - SERVICIO NACIONAL DE CERTIFICACION AMBIENTAL PARA LAS INVERSIONES SOSTENIBLES -SENACE															
OEI.01 IMPULSAR EL MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES A TRAVÉS DE LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN. (Prioridad:1)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.01	Porcentaje de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental revisados y evaluados objetivamente en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo	Porcentaje	2016	ND	2016	ND	85.00	90.00	95.00	84.90	44.00	ND	99.88	48.89	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS
AEI.01.01 RESOLUCIONES, RELACIONADAS AL REGISTRO NACIONAL DE CONSULTORAS AMBIENTALES, EMITIDAS DE FORMA OPORTUNA Y EFICAZ A LAS CONSULTORAS AMBIENTALES. (Prioridad:1)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.01.01	Número de Resoluciones relacionadas al Registro Nacional de Consultoras Ambientales otorgadas en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo.	Número	2016	ND	2016	ND	204.00	0.00	0.00	204.00	0.00	ND	100.00	100	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL
AEI.01.02 RESOLUCIONES RELACIONADAS CON LA CERTIFICACIÓN AMBIENTAL, EMITIDAS DE MANERA OPORTUNA Y EFICAZ A LOS TITULARES DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN. (Prioridad:1)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.01.02	Número de Resoluciones de procedimientos administrativos relacionados con la certificación ambiental revisadas y evaluadas objetivamente en plazos menores o iguales al establecido en el marco legal respectivo.	Número	2016	ND	2016	ND	154.00	196.00	217.00	153.00	74.00	ND	99.35	37.76	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS
AEI.01.03 EVALUACIONES DE DESEMPEÑO REALIZADAS DE FORMA SISTEMÁTICA A LAS CONSULTORAS AMBIENTALES. (Prioridad:1)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.01.03	Número de Consultoras Ambientales con indicadores de desempeño óptimo	Número	2016	ND	2016	ND	30.00	60.00	89.00	42.00	0.00	ND	100	0	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL
AEI.01.04 PROCESOS DE TRANSFERENCIA DE FUNCIONES, EN MATERIA DE EVALUACIÓN AMBIENTAL, CULMINADOS DE FORMA OPORTUNA DE LOS SUBSECTORES AL SENACE. (Prioridad:1)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.01.04	Número de sub sectores que culminan los procesos de transferencia al Senace	Número	2016	ND	2016	ND	2.00	2.00	1.00	2.00	0.00	ND	100.00	0	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	01.01-PRESIDENCIA EJECUTIVA
OEI.02 ALCANZAR UNA COORDINACIÓN EFECTIVA EN MATERIA DE EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL CON ACTORES PRIORIZADOS. (Prioridad:2)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.02	Porcentaje de actores priorizados que cuentan con mecanismos de coordinación efectiva	Porcentaje	2016	ND	2016	ND	45.00	65.00	85.00	59.00	50.00	ND	100	76.92	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL
AEI.02.01 INFORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN RELACIONADA CON LA EVALUACIÓN SOCIO-AMBIENTALES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN, BRINDADA OPORTUNAMENTE A LOS CIUDADANOS. (Prioridad:2)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.01	Número de talleres o espacios de diálogo con la sociedad civil organizada	Número	2016	ND	2016	ND	20.00	30.00	35.00	94.00	37.00	ND	100	100	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL
AEI.02.02 MECANISMOS DE COORDINACIÓN, EN MATERIA DE EVALUACIÓN SOCIO AMBIENTAL, ESTABLECIDOS EFICAZMENTE CON ENTIDADES PRIORIZADAS. (Prioridad:2)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.02	Número de convenios de cooperación interinstitucional con entidades priorizadas.	Número	2016	ND	2016	ND	10.00	15.00	20.00	9.00	6.00	ND	90.00	40.00	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL

AEI.02.03 INFORMACIÓN TÉCNICA Y LEGAL SOBRE LOS PROCESOS DE EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL, BRINDADA OPORTUNAMENTE A LOS TITULARES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y CONSULTORAS AMBIENTALES. (Prioridad:2)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.03	Número de Titulares de Proyectos y Consultoras Ambientales informados sobre los procesos de evaluación a cargo del Senace.	Número	2016	ND	2016	ND	147.00	154.00	163.00	328.00	834.00	ND	100	100	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	03.02-DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN AMBIENTAL PARA PROYECTOS DE RECURSOS NATURALES Y PRODUCTIVOS
OEI.03 FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL SENACE (Prioridad:3)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.03	Informe de seguimiento del PEI.	Porcentaje	2016	ND	2016	ND	4.00	4.00	4.00	ND	2.00	ND	ND	50.00	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	01.01-PRESIDENCIA EJECUTIVA
AEI.03.01 MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA IMPLEMENTADAS EN EL SENACE (Prioridad:3)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.03.01	Número de procesos revisados y/o mejorados	Número	2016	ND	2016	ND	15.00	20.00	25.00	19.00	5.00	ND	100	25.00	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	02.04-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
IND.02.AEI.03.01	Número de servidores públicos que se encuentran en el Régimen del Servicio Civil que alcanzan una evaluación rendimiento óptima	Número	2016	ND	2016	ND	72.00	108.00	150.00	108.00	0.00	ND	100	0	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	02.02-OFICINA DE ADMINISTRACIÓN
IND.03.AEI.03.01	Número de Tareas en Actividades de Programas Presupuestales en los que participa el SENACE	Número	2016	ND	2016	ND	1.00	2.00	3.00	3.00	3.00	ND	100	100	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	02.04-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
IND.04.AEI.03.01	Número de procesos automatizados	Número	2016	ND	2016	ND	28.00	39.00	44.00	20.00	20.00	ND	71.43	51.28	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	02.03.01-OFICINA DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓN
AEI.03.02 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA FORTALECIDA EN EL SENACE (Prioridad:3)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.03.02	Nivel de percepción positiva de los stakeholder respecto del Senace.	Porcentaje	2016	ND	2016	ND	30.00	40.00	50.00	59.00	0.00	ND	100	0	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	02.01-GERENCIA GENERAL
OEI.04 IMPLEMENTAR LA GESTIÓN INTERNA DEL RIESGO DE DESASTRES EN EL SENACE (Prioridad:4)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.04	Informe de Implementación de la Gestión Interna del Riesgo de Desastre.	Cantidad	2016	ND	2016	ND	0.00	4.00	4.00	ND	3.00	ND	ND	75.00	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	02.02-OFICINA DE ADMINISTRACIÓN
AEI.04.01 PREVENCIÓN PARA RESPONDER EN FORMA EFICIENTE Y EFICAZ EN CASO DE RIESGO DE DESASTRES EN EL SENACE (Prioridad:4)																	
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.04.01	Informe de Implementación de la Gestión Interna del Riesgo de Desastre.	Cantidad	2016	ND	2016	ND	0.00	4.00	4.00	ND	3.00	ND	ND	75.00	ND	001534-ADMINISTRACION - SENACE	02.02-OFICINA DE ADMINISTRACIÓN

NOTA : El porcentaje de avance de los indicadores ha sido truncado en 100 %